2013 Faaliyet Raporu

YÜNSA

Tüm dünyada 50'den fazla ülkeye ihracat!

ABD ALMANYA AVUSTRALYA AVUSTURYA BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
BANGLADEŞ BOSNA BREZİLYA BULGARİSTAN ÇEK CUMHURİYETİ ÇİN
DANİMARKA ENDONEZYA ESTONYA FİNLANDİYA FRANSA GÜNEYAFRİKA
GÜNEY KORE HİNDİSTAN HOLLANDA HONG KONG İNGİLTERE
İRAN İRLANDA İSKANDİNAVYA İSPANYA İSRAİL İSVEÇ İSVİÇRE
İTALYA JAPONYA KAMBOÇYA KANADA LİTVANYA LÜBNAN MACARİSTAN
MAKEDONYA MALEZYA MALTA MEKSİKA MISIR POLONYA
PORTEKİZ ROMANYA RUSYA SIRBİSTAN SLOVAKYA SLOVENYA
TAYLAND TAYVAN TUNUS UKRAYNA ÜRDÜN YENİZELANDA

Kurulduğumuz ilk günden itibaren eşsiz kumaşları, estetik dokunuşlarla sanata dönüştürüyoruz. Bugün 40. yılımızı mutlulukla kutlarken, dünyanın en büyük ilk beş kumaş üreticisinin arasında yer almanın gururunu yaşıyoruz.

YÜNSA

YÜNSA
ECO
100%
fashion
Global
304.0
150.3
122.4
FOCUS
BRAND
innovation
SECTOR A
SECTOR B
SECTOR C
YÜN SANATI.
TAM 40 YILDIR!

İÇİNDEKİLER

09 Gündem

12-13 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

14-15 Yönetim Kurulu

18-19 Genel Müdür Mesajı

20-21 Üst Yönetim

22-23 Yönetim

24-25 Yünsa Zaman Tüneli

26-27 Misyon / Vizyon

28-29 Yılllk Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Görüşü

32-33 Dünyanın Dört Bir Köşesinde Lider Olma Sanatı!

34-35 Dünyada Yünsa!

38-39 Ürün Grupları

40-41 AR-GE

42-43 Çevre Politikası

44-45 Satışlar

46-47 Faaliyetler

48 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

49 Komiteler

50 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası

51 Faaliyetlere İlişkin Diğer Hususlar

52 Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Önerisi

53-59 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

60-124 Bağımsız Denetim Raporu

GÜNDEM

28 MART 2014 TARİHLİ ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.
2. 2013 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi.
3. 2013 yılına ait Denetçi Raporları'nın okunması ve müzakeresi.
4. 2013 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.
5. Kâr dağıtım politikasının onayı.
6. 2013 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki.
7. 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmeleri.
8. 2013 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
9. Şirketin 2014 yılında yapacağı bağışların sınırınınbelirlenmesi.
10. Denetçinin seçimi.
11. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

MARKA OLMA SANATI!

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

"DOĞRU STRATEJİLERLE BÜYÜME SANATI!"

Değerli Paydaşlarımız,

2013, Türk ekonomisinin yavaşladığı, Avrupa'da durgunluğun sürdüğü, bu tabloya paralel olarak da yünlü kumaş sektöründe rekabetin kızıştığı bir yıl oldu.

Yünsa'nın bu ekonomik koşullara rağmen kârlılığını ikiye katlaması, çok önemli bir başarıdır. Şirketimizin, özellikle A ve A+ üst segmentinde payını artırırken, operasyonel verimlilik girişimi ile önemli tasarruflar sağlaması, bu başarının arkasındaki en önemli faktörler.

40. yılını kutlayan şirketimiz, 'Yenilikçi Ve Girişimci Sanayi Grubumuz'un en dinamik şirketlerinden biri. 2014'te, rekabetçi piyasa koşulları devam ederken, Yünsa, özellikle yeni stratejik iş birlikleri ve ticari mükemmellik girişimini devreye sokarak, cirosunu ve kârlılığını daha da yukarı taşımayı hedefliyor.

Yönetim Kurulumuz adına, özverili çalışmalarıyla Yünsa'nın sektöründeki katma değerini ve iddiasını artıran çalışanlarımıza, bizi her zaman destekleyen hissedarlarımıza, şirketimize duydukları güvenden dolayı müşterilerimize, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Mehmet Nurettin PEKARUN

YÖNETİM KURULU

"KUSURSUZ BİR AHENKLE, TAKIM OLMA SANATI!"

Mehmet Nurettin PEKARUN
Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Nurettin Pekarun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı üzerine MBA yapmıştır. İş hayatına 1993 yılında Amerika'da General Electric (GE) firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü ve sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev almıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting Türkiye Genel Müdürü, 2000-2005 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü, sonrasında ise aynı şirketin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Genel Müdürü olarak görev yapan Mehmet Pekarun, 1 Mart 2006'da Kordsa Global'in CEO'luğuna, 20 Eylül 2010'da Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. 1 Mart 2011 tarihi itibariyle Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı, Sanayi Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmış olup, Mehmet Nurettin Pekarun Sanayi Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mehmet GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. AŞ'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton AŞ Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003–Temmuz 2008 tarihleri arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen 1 Ağustos 2008 tarihinde Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı görevine atanmış ve 20 Temmuz 2009 tarihinden itibaren Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevi ile Çimento Grup Başkanlığı görevini birlikte yürütmüş, 2010 yılı içerisinde İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevinden ayrılmıştır ve halen Çimento Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mevlüt AYDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi
1948 yılında Erzincan'da doğmuş, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1972–1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmış, 1981 yılından beri Sabancı Holding'de çeşitli görevler yapmış, topluluğa bağlı şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2010 yılı Mayıs ayından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesidir.

Barış ORAN
Yönetim Kurulu Üyesi
Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PriceWaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde Sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Hüsnü PAÇACIOĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra, 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir.

1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir.

Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu Üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSÇV) Mütevelli Heyeti Üyesi, TSÇV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Mehmet KAHYA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans eğitimini Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi Fakülteleri'nden BS dereceleri alarak tamamlayan Mehmet Kahya, MBA derecesini Kellogg School of Management'tan Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında almıştır.

Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler'in Başkanlığını yapmıştır. Bilahare, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding'e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyotasa Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyotasa, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurullları üyeliğinde bulunmuştur.

Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Aluminyum Başkanlığı yapmıştır.

Halen kurucusu olduğu KRONUS şirketinde strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda Yaşar Holding, Altınyunus, DYO, Viking Kağıt, Çimsa, Sasa, Yünsa Yönetim Kurullarında bağımsız üye; Farplas grubunda Yönetim ve Yürütme Kurulları'nda danışman olarak görev yapmaktadır.

YÜNSA

YENİLİKÇİ FİKİRLER ÜRETME SANATI!

GENEL MÜDÜR MESAJI

"BİLGİ VE TECRÜBEYLE, BAŞARIYA ULAŞMA SANATI!"

Değerli Paydaşlarımız,

2013 yılı Şirketimiz için operasyonel verimlilik ve iş süreçlerimizin iyileştirilerek güçlendirildiği, zorlu rekabet koşullarında şirket farklılığının artırılarak bu koşulların fırsatlara dönüştürüldüğü bir yıl olmuştur. Değişen piyasa koşulları ve büyüme trendleri doğrultusunda alternatif pazarlar ve segmentler yaratarak büyümek hedeflerimiz arasında öncelik kazanmıştır. 2013 yılında hem dünyada hem de Türkiye'de ciddi sorunlarla karşı karşıya gelinmiş, dünya ekonomisi yeni bir dönüşüm evresine girmiştir. Merkezinde ABD'nin olduğu bu dönüşüm; gelişmiş piyasalarda kademeli bir büyümeyi, gelişmekte olan piyasalarda ise yavaşlayan büyümeyi beraberinde getirmiştir.

Ekonomik alanda özellikle ABD Merkez Bankası'nın açıklamaları finans piyasalarında ciddi volatiliteye yol açarken, Avrupa Birliği'ndeki kriz devam etmiştir. Çin'deki büyüme hızı ile ilgili gelişmeler ise tüm dünya piyasaları tarafından merakla izlenmiştir. Türkiye'de ise istikrarsızlıklarla geçen 2013 yılında ekonomimizin yaşanan toplumsal ve politik olaylardan ve dünya genelindeki krizlerden etkilendiğini görüyoruz. TL'nin değer kaybetmesi, TL faiz oranlarının yükselmesi, döviz kurlarındaki artış bunun en önemli göstergelerindendir. Bütün bunlara rağmen ekonomik büyümenin 2012 yılına göre daha fazla gerçekleşmesi sevindiricidir.

Tekstil sektöründe değer yaratarak sürdürülebilir büyümeye odaklandığımız 2013 yılında, tüm operasyonel süreçlerimizi gözden geçirerek verimlilik artırıcı çalışmalara ağırlık verdik. Bu kapsamda yürüttüğümüz Toplam Verimlilik Yönetimi (TPM) Projelerine 2013 yılında hız kazandırarak üretim artışı ve maliyetlerimizde tasarruf sağladık. Verimlilik projelerimizi enerji alanında da genişletmemiz sonucunda ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni alarak, uluslararası standartlarda verimli enerji yönetimi için önemli bir adım atmış olduk.

Şirketimizin 2013 yılı faaliyetlerini gözden geçirdiğimizde hem finansal hem de organizasyonel performansımız açısından iş sonuçlarımızın memnuniyet verici olduğunu görüyoruz.

2013 finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde ciromuzun 270 milyon TL, net kârımızın ise 2012 yılının yaklaşık 2 katı olarak 15,5 milyon TL gerçekleştiğini görüyoruz.

2013 yılının geneline baktığımızda rekabetin son derece arttığı ve piyasa koşullarının gittikçe zorlaştığını görüyoruz. Böyle bir yılda rakiplerimizden farklılaşmak için özellikle A/A+ üst segment ve bayan segment satışlarımıza odaklandık. Geldiğimiz nokta satış stratejilerimizin başarısını da ortaya koymaktadır. Dünya liderliğine koşan Yünsa; zengin tasarım ekibi, farklı pazarlara hizmet verebilme yetkinliği, müşterilerine özel hızlı çözüm önerileri, hızlı teslimat ve ürün çeşitliliği ile Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatının en büyük oyuncusu, Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi olma konumunu korumuştur. 2013 yılının Yünsa için önemli konularından biri de yürüttüğümüz uluslararası iş birlikleridir. Tekstil sektörünün önemli ve büyük oyuncuları ile yürüttüğümüz ortak çalışmaların olumlu etkilerini 2014 yılında da görmeye devam edeceğimizi düşünüyorum.

2013 yılında yaşadığımız bir diğer önemli gelişme ise Ağustos ayında yaşanan grev sürecidir. Üyesi olduğumuz Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örme ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası arasında toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde uzlaşmaya varılamaması sebebi ile firmamızın da dahil olduğu 28 tekstil şirketinde grev yaşanmıştır. 9 gün süren grev sonunda sendikalar aralarında uzlaşmaya varmış ve fabrikamızda huzurlu çalışma ortamı yeniden sağlanmıştır. Grev sonrasında tüm çalışanlarımız ile iletişimimizi güçlendirmek amacı ile bünyemizde bir iç iletişim yapısı oluşturulmuştur.

2014 yılında faizlerde, ham madde fiyatlarında, döviz kurlarında yaşanacak dalgalanmalar, ülkemizde yapılacak olan seçimler başarılı risk yönetimini ve verimliliği daha da önemli bir hale getirecek. Yünsa olarak risk yönetimi ve verimlilik alanında yapacağımız çalışmalarla 2014 kârlılık ve sürdürülebilir büyümemizi devam ettireceğimiz bir yıl olacak.

2014 yılının Yünsa için yine her alanda büyüme yılı olmasını hedefliyoruz. Özellikle A+ ve bayan kumaş segmentlerinde hedeflediğimiz satış ile daha yüksek kârlılık elde etmek yine en büyük hedeflerimizden biri. Burada 2013 yılında başladığımız uluslararası iş birliklerinin önemli bir rol oynayacağını düşünüyoruz. Sürekli yenilenme ve sürdürülebilir kârlı büyüme 2014 yılında da şirket önceliklerimizden biri olacaktır.

2013 yılında 40. yılını kutladığımız Yünsa, bugün geldiğimiz noktada bilgi ve tecrübesiyle başarıya ulaşma sanatını hayata geçiriyor. 40 yıllık tecrübemizle hem sektörümüze, hem ülkemize hem de tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ediyoruz. Elbette başarımızı tüm Yünsalılar'a borçluyuz. Özverili ve her geçen gün artan başarılı çalışmaları için çalışma arkadaşlarıma; şirketimize duydukları güven ve sağladıkları destek için hissedarlarımıza ve tüm diğer paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

F. Cem ÇELİKOĞLU

ÜST YÖNETİM

"HAYALLERİ GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRME SANATI!"

F. Cem ÇELİKOĞLU
Genel Müdür
1962 doğumlu, ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Şirketimizde 17.12.1987'den beri görev yapmaktadır. 01.12.2002 tarihinden bu yana Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir.

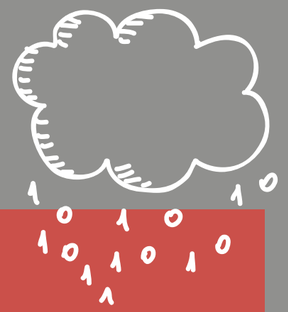
Semih UTKU
Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler
1962 doğumlu, Baltimore Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü mezunu olup Şirketimizde 01.06.1999 tarihinden beri görev yapmaktadır. 01.01.2000 tarihinden bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Derya KINIK
Genel Müdür Yardımcısı / Teknik
1957 doğumlu, Manchester Üniversitesi (UMIST) Tekstil Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve lisansüstü eğitimini tamamlamış olup, Şirketimizde 01.04.1999 tarihinden beri görev yapmaktadır. 01.05.2000 tarihinden bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Bora BİRGİN
Genel Müdür Yardımcısı / Pazarlama ve Satış
1973 doğumlu, Nottingham Üniversitesi Endüstri Ekonomisi mezunudur. Lisansüstü eğitimini Manchester Üniversitesi (UMIST) Tekstil Bölümü'nde tamamlamıştır. Şirketimizde 19.03.1998'den beri görev yapmaktadır. 12.07.2010 tarihinden bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Muhammet EKEN
Üretim Direktörü
1968 doğumlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü mezunudur. Lisansüstü eğitimini Manchester Üniversitesi (UMIST) Tekstil Bölümü'nde tamamlamıştır. Şirketimizde 15.06.1995'ten bu yana görev yapmaktadır. 01.04.2011'de bugünkü görevine atanmıştır.

YÖNETİM



"UZMAN BİR EKİPLE, FARK YARATMA SANATI!"

Mehmet Kemal AKIN
Çözgü ve Dokuma İşletmeleri Müdürü
1967 doğumlu, Ege Üniversitesi Tekstil Mühendisliği mezunudur. Şirketimizde 01.10.1990'dan bu yana görev yapmaktadır. 10.11.2005'te bugünkü görevine atanmıştır.

D. Hakan AYDINLIK
Ürün Geliştirme ve Tasarım Müdürü
1965 doğumlu, Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Tekstil Bölümü mezunudur. Şirketimizde 03.07.1989'dan bu yana görev yapmaktadır. 01.12.1997'de bugünkü görevine atanmıştır.

Görkem AYGÜN
Pazarlama Müdürü
1976 doğumlu, Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Şirketimizde 01.09.2010'dan bu yana görev yapmaktadır. 15.04.2013'te bugünkü görevine atanmıştır.

Uğur BAŞDAŞ
Kalite Kontrol Müdürü
1974 doğumlu, Çukurova Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. Şirketimizde 11.11.2013'ten bu yana bugünkü görevini yürütmektedir.

Ömer ÇOBAN
Apre İşletmeleri Müdürü
1970 doğumlu, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü mezunudur. Şirketimizde 12.11.2012'den bu yana bugünkü görevini yürütmektedir.

Gülden DOĞAN
Pazarlama Müdürü
1969 doğumlu, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. Şirketimizde 07.09.2010'dan bu yana bugünkü görevini yürütmektedir.

Melik ERDİNÇ
Tedarik Zinciri Müdürü
1970 doğumlu, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olup lisansüstü eğitimini Fairleigh Dickinson Üniversitesi Finansman ve Yönetim Bölümü'nde tamamlamıştır. Şirketimizde 26.07.1999'dan bu yana görev yapmaktadır. 01.01.2003'te bugünkü görevine atanmıştır.

Aslıhan Ece İRTİŞ
Mali İşler Müdürü
1976 doğumlu, Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. Şirketimizde 03.10.2005'ten bu yana görev yapmaktadır. 01.01.2013'te bugünkü görevine atanmıştır.

Hakan KONUŞKAN
Planlama Müdürü
1968 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. Şirketimizde 01.11.1993' ten bu yana görev yapmaktadır. 01.04.2013'te bugünkü görevine atanmıştır.

Serhat ÖDÜK
Pazarlama Müdürü
1977 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. Şirketimizde 30.04.2007'den bu yana görev yapmaktadır. 12.07.2010'da bugünkü görevine atanmıştır.

Tamer ÖZKAN
Pazarlama Müdürü
1971 doğumlu, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur. Şirketimizde 15.04.2013'ten bu yana bugünkü görevini yürütmektedir.

Engin SARIBÜYÜK
İplik İşletmeleri Müdürü
1981 doğumlu, Ege Üniversitesi Tekstil Mühendisliği mezunudur. Executive MBA programını Sabancı Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Şirketimizde 27.12.2005'ten bu yana görev yapmaktadır. 01.04.2011'de bugünkü görevine atanmıştır.

Tamer TOK
İnsan Kaynakları Müdürü
1967 doğumlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur. Şirketimizde 01.04.1996' dan bu yana görev yapmaktadır. 29.12.2006' da bugünkü görevine atanmıştır.

Murat YILDIRIM
Ar-Ge Müdürü
1968 doğumlu, Uludağ Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü mezundur. Şirketimizde 19.07.1993'ten bu yana görev yapmaktadır. 01.04.2013'te bugünkü görevine atanmıştır.

YÜNSA ZAMAN TÜNELİ

1973
Çerkezköy fabrikasının kurulması

1976
Üretime başlanması

1980
Erkek yünlü kumaş ve halı üretimine başlanması

1989
Çerkezköy tasarım ofisinin açılması

1990
Yünsa'nın halka arz edilmesi

1997
Tasarımda ilk kez bilgisayar kullanılması

1998
Bayan kumaş üretimine başlanması

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2002
İtalya/ Biella tasarım ofisinin açılması

2003
Döşemelik kumaş üretimine başlanması

2004
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2005
Üniformalık kumaş üretimine başlanması

2006
Eko-Tex Sertifikası'nın alınması

2007
Yünsa İngiltere ofisinin açılması

2008
Yünsa Amerika ofisinin açılması

2009
Yünsa Almanya ofisinin açılması

M&S Kumaş Test Akreditasyonu'nun alınması

Turquality® Programı'na girilmesi

2010
Yünsa AR-GE Merkezi'nin açılması

Tekstilde ilk ve tek CDP Karbon Saydamlık Raporlaması

2011
Hugo Boss Akreditasyonu'nun alınması

2012
TPM çalışmalarına başlanması

AR-GE Merkezi Ödülü

2013
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

YÜNSA

MİSYON

Tekstilin farklı alanlarında, öncü ve rekabetçi yaklaşımlarla tercih edilen ve değer yaratan lider bir kuruluş olmak.

VİZYON

Tekstil ürün ve hizmetlerinde farklılık yaratarak büyümek ve global bir güç olmak.

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu'na

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ve bağlı ortaklarının ("Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.

2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır.

3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 5 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektedir.

   Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

   Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ve bağlı ortaklıklarının bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Metin Canaoğlulları, SMMM
Sorumlu Denetçi

5 Mart 2014
İstanbul, Türkiye

YÜNSA
fashion
idea ?!
304.0
150.3
122.4
ÖZGÜN DOKUNUŞLARLA,
MODANIN RUHUNA
İŞLEME SANATI!

#1

DÜNYANIN DÖRT BİR KÖŞESİNDE LİDER OLMA SANATI!

Avrupa'nın ve Türkiye'nin en büyük yünlü kumaş üreticisi olan Yünsa, teknoloji ve tasarımı ürettiği kumaşlarda buluşturmakta ve kumaş modasına yön vermektedir. Yüzde yüz yerli sermayeli bir Türk markası olarak, yünlü kumaş üretiminde dünya liderliği vizyonu ile çalışmalarını hızla sürdürmektedir.

Elliden fazla ülkeye ihracat yapan, Almanya, Amerika, İngiltere ve İtalya'daki bağlı ortaklıkları, yirmiyi aşkın ülkedeki acenteleriyle güçlü uluslararası ağı olan Yünsa, dünyanın önde gelen giyim markalarına hizmet vermektedir.

Yünsa 2013 yılında da markasına yatırım yapmaya devam etmiş gerek katıldığı uluslararası fuarlar, gerek yürüttüğü tanıtım ve reklam çalışmaları ile marka değerini korumuştur. 2013 yılı Yünsa için sürdürülebilir kârlı büyümeye ve yüksek verimliliğe odaklanılan bir yıl olmuştur. Bu odak alanları doğrultusunda çalışmalarını yürüten Yünsa, 2013 yılında faaliyet gösterdiği pazarları genişletmiş ve ürünlerini daha fazla müşteriye ulaştırmıştır. 2012 yılında şirketin kârlılık ve verimlilik hedeflerinden yola çıkarak, bu konuda uygulanan metodolojilerden biri olan TPM (Total Productive Management) projesi işletmemizde uygulanmaya başlanmıştır. Bu proje ile hedefimiz öncelikle işletmemizin tüm kayıplarının belirlenip yok edilmesi, kayıpların en aza indirildiği noktalarda ise daha fazla geliştirme aksiyonları uygulayarak tüm işletme parametrelerinin iyileştirip verimliliği dolayısı ile kârlılığı artırmaktır. TPM projesi 2013 yılında hız kazanarak devam etmiştir.

2013 yılında New York'tan Londra'ya, Münih'ten Paris'e, Moskova'dan Şanghay'a birçok uluslararası fuara katılan Yünsa, tekstil ve moda dünyasının en önemli platformlarında hem markasını, hem de Türk tekstilinin geldiği noktayı ziyaretçilerine göstermiştir.

Dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality® kapsamında yer alan Yünsa, markasına ilişkin yürüttüğü çalışmalar ile ikinci beş yıllık destek süresini almaya hak kazanmıştır. Böylece Turquality® programı ile birlikte dünya tekstil sektöründe Türk markasının gücünü sergilemektedir.

2013 yılında 40. yılını kutlayan Yünsa, 40 yıllık deneyimi ile müşterilerine daha kaliteli, daha yüksek verimlilik ile üretilmiş kumaşlar sunmakta, yürüttüğü Ar-Ge projeleri ile hem ürün hem de süreçlerini geliştirmekte ve dünya liderliği vizyonu ile kusursuz müşteri memnuniyeti sağlamak için çalışmalarını yürütmektedir. Yünsa sektördeki lider konumunu, yarattığı farklılıklarını ve kalite anlayışını iç ve dış pazarlara duyurmak amacıyla yürüttüğü marka çalışmalarına 2014 yılında da devam edecektir.

TÜM DÜNYADA 50'DEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT!

Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklar

Yünsa Almanya

Yünsa Amerika

Yünsa İngiltere

Yünsa İtalya

Acenteler

Almanya, Amerika, Avusturya, Çek Cumhuriyeti, Çin, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, İspanya, İsveç, İtalya, Japonya, Kanada, Kore, Rusya, Sırbistan, Singapur, Slovakya ve Tunus

Üretim Tesisi

Çerkezköy

Tasarım Ofisleri

İtalya Biella

Türkiye Çerkezköy

YÜNSA

SONSUZ BİR ÖZENLE TUTKULARI GERÇEKLEŞTİRME SANATI!

YÜNSA ÜRÜN GRUPLARI

Erkek Giyim Kumaşları
Bayan Giyim Kumaşları
Döşemelik Kumaşlar
Üniformalık Kumaşlar

Erkek Giyim Kumaşları

Yünsa erkek giyimde yünlü ve kamgarn kumaş üretiminin lideri olarak trend yaratıcısı rolündedir. Kıtalararası farklılığı göz önünde bulundurarak bilgi ve deneyimini yatırım olarak kullanır ve bu birikimlerini geniş ürün yelpazesi ile birleştirir. Sürekli yenilenen moda dünyasının takip edilen ismi olarak Yünsa, Amerika ve Avrupa'daki önemli moda trendlerini ve müşterilerinin taleplerini yakından takip ederek her yıl iki farklı koleksiyon hazırlar.

Erkek giyim kumaşlarının sahip olduğu kompozisyonlar aşağıda yer almaktadır:

* %100 Yün
* Yün/Kaşmir
* Yün/Lycra
* Yün/Polyester
* Yün/Pamuklu
* Yün/Keten
* Yün/İpek karışımları
* Pamuklu
* Diğer karışımlar

Bayan Giyim Kumaşları

Yünsa, teknik bilgi birikimini yaratıcılık ve yenilikçi anlayışıyla birleştirerek bayan giyim alanında lider konumdaki şirketlerden biri olmuştur. Yünsa yetenekli ve deneyimli ekibiyle, yürüttüğü uluslararası iş birlikleri ile beraber zarif ve seçkin bir tarz yaratarak yüksek kaliteli tasarımlarını dünya markalarıyla buluşturur.

Yenilikçi fikirler, tasarımlar ve renklerden oluşan çok geniş bir yelpaze sunmanın gururunu yaşayan Yünsa'da yaratıcılık en büyük ilkedir.

Bayan giyim kumaşlarının sahip olduğu bazı kompozisyonlar şöyle sıralanabilir:

* %100 Yün
* Yün / Viskoz / Lycra
* Yün / Lycra
* Yün/ Polyester/ Lycra
* Pamuk / Viskoz
* Yün/ Viskoz/ Lycra
* Viskoz / Pamuklu
* Pamuk / Keten/ Lycra
* Diğer karışımlar

Döşemelik Kumaşlar

Yünsa 2003 yılının başında erkek ve bayan giyim kumaşlarındaki başarısını yepyeni bir alanda sürdürme kararı alarak Döşemelik Kumaş Bölümü'nü oluşturmuştur.

Yünsa döşemelik kumaşları müşteri talepleri ile şekillenen farklı renk ve desenlerde hazırlanmaktadır. Ağırlıklı olarak perde, koltuk gibi ev tekstili ürünlerinde, ofis mobilyalarında; hastane, otel, sinema salonu, havaalanı, restoran gibi özel projelerde ve otomobil, otobüs, uçak, gemi döşemeleri gibi taşımacılık sektöründe kullanılmaktadır.

Döşemelik kumaşların bazı kompozisyonları şöyle sıralanabilir:

* %100 Yün
* Yün/Viskon
* Yün/Polyester
* Yün/Polyamide
* Diğer karışımlar

Üniformalık Kumaşlar

Yünsa üniformalık kumaşları erkek giyim kumaşlarındaki bilgi ve tecrübe ile üretilir. 2005 yılında başlayan üniformalık kumaş üretimi her geçen gün müşterilerine en iyiyi sunma amacıyla gelişmekte ve katma değerli kumaşlar sahiplerini bulmaktadır. Yünsa Üniformalık Kumaş Bölümü, uluslararası müşterilerine mükemmel servisiyle yüksek kaliteli kumaşlar sunmaktadır.

Üniformalık kumaşların kompozisyonları şöyle sıralanabilir:

* Yün/Polyester
* Yün/Polyester/Lycra
* %100 Yün
* Yün/Coolmax Kompozisyonları
* Diğer karışımlar

AR-GE

Yünsa, yatırımlarını teknoloji düzeyinin yükseltilmesi ile sınırlandırmamakta, inovasyon yeteneğinin geliştirilmesine ve şirket genelinde bütünsel ve sürekli inovasyon kültürü yaratılmasına da odaklanmaktadır.

Rekabetin giderek hız kazandığı günümüzde, teknoloji ve yenilik çalışmalarının sistematik olarak yürütülmesi önem kazanmış olup, yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşmak için katma değeri yüksek inovatif ürünler geliştirilmesi kaçınılmaz olmuştur.

İnovasyon kültürünün yerleştiği katılımcı bir iklim yaratmak ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi konusunda sektöre öncülük etmek amacıyla 2010 yılında kurulan Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde yenilikçi ürün, ekipman ve süreç geliştirici, verimliliği artırıcı, üretim maliyetlerini düşürücü projelerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir büyümeye odaklanmış bir üretim sistemi çerçevesinde daha az enerji tüketimi ve çevreye daha duyarlı, yenilikçi yöntemlerin geliştirilmesinde Ar-Ge Merkezi'nin büyük katkısı bulunmaktadır.

Yünsa Fikir Üretme Merkezi'nde Şirket hedeflerine uygun yenilikçi fikirler üniversite işbirlikleriyle projelere dönüştürülerek, sürdürülebilir, öncü ve yaratıcı bir ortam yaratılmaktadır.

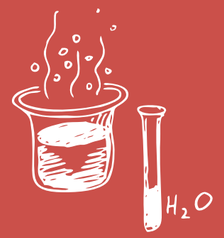
2012 yılı içerisinde, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 1. Üniversite-Sanayi İş Birliği Zirvesi'nde 129 Ar-Ge Merkezi arasında üniversitelerle en iyi iş birliğine sahip Ar-Ge Merkezi ödülünün sahibi olan Yünsa Ar-Ge Merkezi, 2013 yılında Üniversite-Sanayi İş Birliği (USI) kapsamında 16 üniversite ile iş birliklerini devam ettirmiştir.

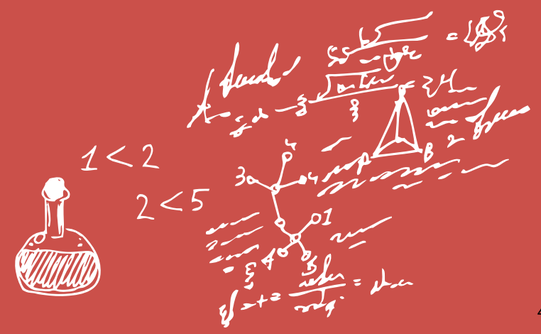
2013 itibariyle, Ar-Ge Merkezi proje portföyünde 10'u kamu destekli olmak üzere toplam 52 adet Ar-Ge projesi yürütülmüş olup, 7'si kamu destekli olmak üzere 77 proje tamamlanmış ve başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

Yünsa 2013 yılında, 5476 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan gelir vergisi, damga vergisi, SGK işveren hissesi, Ar-Ge personeli maaşı ve Ar-Ge indirimi teşvikinden yararlanmıştır.

Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler kapsamında ise Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan teşvik sağlanmıştır.

Ayrıca "2006/4 sayılı Türk Ürünleri'nin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajı'nın Yerleştirilmesi ve Turquality®'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" kapsamında ve Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS)'ndan destek sağlanmıştır.





ÇEVRE POLİTİKASI

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın en kıymetli değeri olan çevreye de duyarlı bir markadır. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile çevreye olan saygısını her fırsatta gösterir.

CDP (Karbon Saydamlık Projesi)

Yünsa, iklim değişikliği konusunda duyarlılığını bu yıl da göstererek CDP aracılığı ile sera gazı salınımlarını tüm kamuoyuna açıklamıştır. Tekstil sektöründe bir ilki başaran Yünsa, 2013 yılında da raporlamalarına devam ederek Türkiye'de gönüllü olarak projeye katılan 3 firma arasında yer almıştır.

ISO 14001

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede şirketin çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

Eko-Tex 100 Standartı

Eko-Tex® 100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki ham maddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında standart bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamak isteyen Yünsa, 2013 yılında da Eko-Tex® 100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerimizde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal kullanılmamakta ve tedarikçilerimiz bu konuda takip edilmektedir.

Atıkların Ayrıştırılması

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf/geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Temiz Üretim

Yünsa'da 2013 yılında da Temiz Üretim Planı hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda çevreye verilen zararı minimuma indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atık suların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda bir Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

Doğal Kaynak Kullanımı

Yünsa, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevreye olan etkinin azaltılması amacı ile ilgili çeşitli Ar-Ge projeleri başlatmıştır.

Çevre Eğitimleri

Tek Nokta Eğitimi adı altında çevre bilinçlendirme eğitimlerine 2013 yılı içerisinde de devam edilmiş ve çalışanların bu konudaki farkındalıklarının arttırılması amaçlanmıştır.

Gözden Geçirme

Yapılan tüm çevre faaliyetleri Genel Müdür Yardımcısı düzeyinde aylık Çevre Toplantıları'nda takip edilmekte ve gerekli kaynak ayrımları yapılmaktadır. Günaydın Kalite Toplantıları'nda günlük olarak çevre ile ilgili konular gözden geçirilmekte ve aksiyon alınmaktadır.

Atık Firmalarının Bilinçlendirilmesi

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde ISO 9001, ISO 14001, diğer kalite standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapılıp, iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır.

ÇOSB Çevre Komitesi

Yünsa, ÇOSB tarafından oluşturulmuş Çevre Komitesinin üyesi olarak aktif şekilde komitede yer almaktadır. Komitenin amacı ÇOSB çatısı altında bulunan tüm firmaların çevre konularında daha iyi seviyelere gelmesinin sağlanması ve firmaların birbirleri ile paylaştıkları iyi uygulama örneklerini öğrenmeleridir.

ISO 50001

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

SATIŞLAR

Yünsa, yünlü kumaş üretiminde daima Türkiye ve Avrupa'nın bir numaralı üreticisi konumunu korumayı hedeflemekte ve dünya liderliği vizyonu doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. Üretim kalitesi, hız, esneklik ve verilen servis kalitesi ile tercih edilen tedarikçi konumunu devam ettirmek için çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

2013 yılında daralan talebe, artan müşteri talepleri, ihtiyaçları ve zorlu rekabet koşullarına rağmen Yünsa, zengin tasarım ekibi, yılda 2 defa hazırladığı güçlü koleksiyonları, dünyanın birçok farklı lokasyonuna hizmet verebilme kabiliyeti, güçlü satış ağı ve esnekliği ile pazar payını korumuş ve "Dünya yünlü kumaş sektör liderliği" hedefindeki kararlılığını bir kez daha göstermiştir.

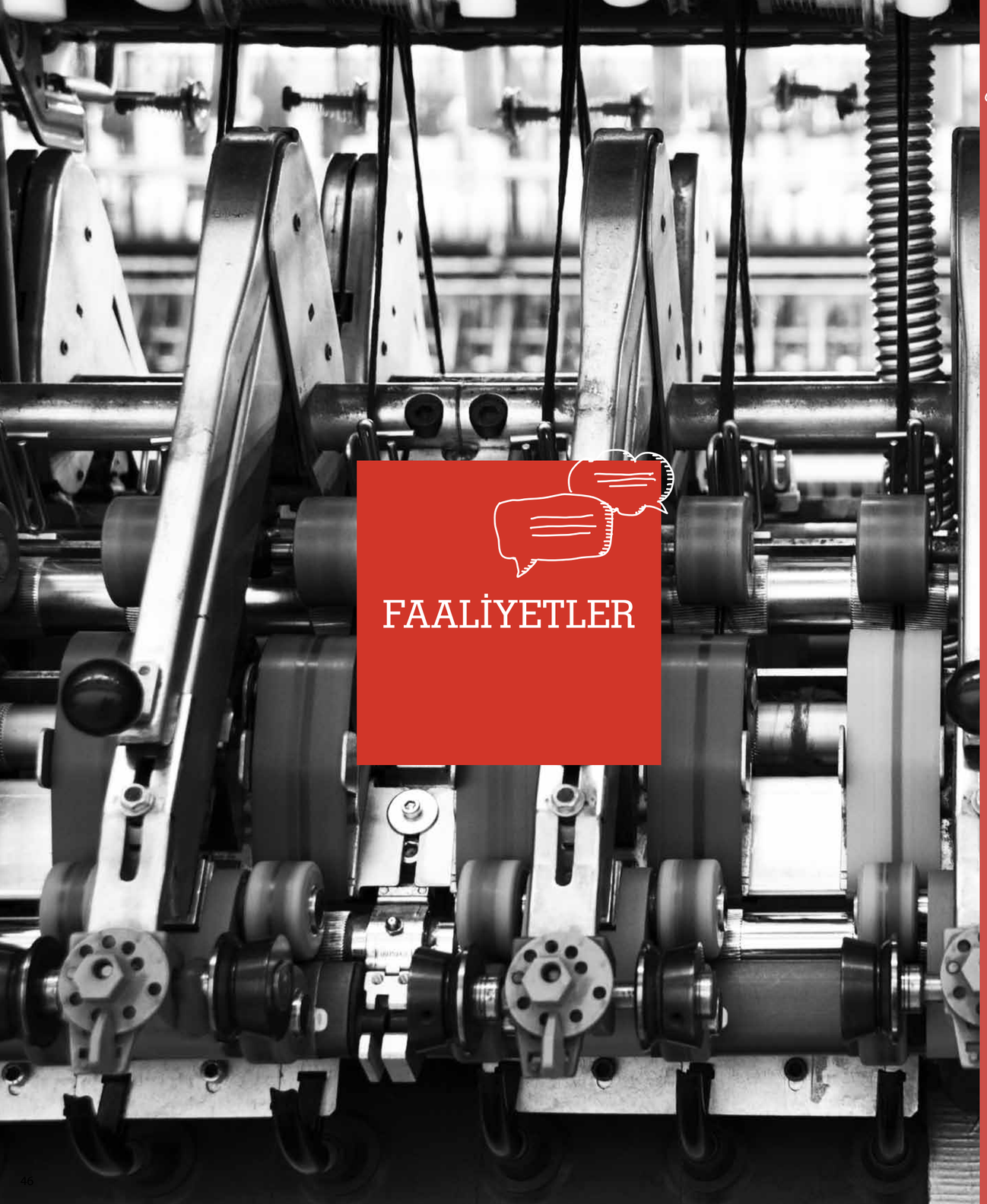
Yünsa'yı 2013 yılında rakiplerinden daha farklı konuma taşıyan önemli gelişmelerden biri yapmış olduğu uluslararası iş birlikleridir. Dünya tekstil sektörünün öncü firmaları ile yürüttüğü ortak çalışmalar ile Yünsa, pazar koşullarını kendisi için bir fırsata dönüştürmekte ve başarılı büyüme grafiğini sürdürmektedir.

Yünsa, müşterinin pazarın yönlendiricisi olduğu, uygun fiyatın yanı sıra, yüksek kalite, hızlı üretim ve hızlı sevkiyat kabiliyetinin her zamankinden daha fazla önem kazandığı günümüz küresel rekabet ortamında doğru pazarlama stratejileri, yaratıcı ve farklı ürün konseptleri, hızlı ve çevik hareket eden yapısı sayesinde rakipleri arasından sıyrılmaktadır.

Yurt dışında güçlü satış ağı ile dünya çapında 400'ü aşkın müşteri ile çalışan ve 50'den fazla ülkeye ihracat yapan Yünsa'nın Almanya, Amerika, İngiltere ve İtalya'da bağlı ortaklıkları, yaklaşık 20 ülkede ise acente ve temsilcilikleri bulunmaktadır.

2013 yılında sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisine paralel olarak bayan kumaş koleksiyonlarını zenginleştiren ve A+ segmentindeki pazar payını arttıran Yünsa, müşterilerine sunduğu hızlı teslimat hizmeti ve karışımlı ürünleri ile 2014'te de pazardaki liderliğini sürdürmeyi hedeflemektedir.

2013 yılı toplam cirosu 270 milyon TL olarak gerçekleşen Yünsa'nın, kumaş satışlarının %54'ü dış piyasaya, %46'sı iç piyasaya gerçekleşmiştir.



FAALİYETLER

A. Yatırımlar

1. Yatırımlardaki Gelişmeler

T.C. Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan 03.08.2011 tarih ve 102221 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 2013 yılı içerisinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değeri 663.063 ABD Doları, 29.08.2013 tarih ve B 108901 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 2013 yılı içerisinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değeri 43.296 ABD Doları, 10.10.2013 tarih ve 112140 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 2013 yılı içerisinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değeri 39.608 ABD Doları olmuştur.

Teşviksiz diğer yatırım harcamaları da dikkate alındığında, 2013 yılında yaptığımız tüm yatırımların toplam değerinin ABD Doları bazında yaklaşık 3 milyon ABD Doları'na, TL bazında ise 5,8 milyon Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir.

2. Yararlanılan Teşvikler

Şirketimiz, mevcut teşvik belgelerine istinaden 2013 yılında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası teşviklerinden istifade etmiştir.

B. Bağışlar

Şirketimiz 2013 yılı içerisinde Türkiye'de toplum yararına faaliyet gösteren çeşitli vakıf ve derneklere 9.583,25 TL bağış yapmıştır.

C. Ciro ve Faaliyet Kârlılıkları ile İlgili Gelişmeler

		2013	2012'ye göre değişim
Ciro	(TL)	269.932.278	% 6
Brüt Kâr	(TL)	62.130.337	% 21
Faaliyet Kâr	(TL)	34.524.711	% 167

2013 yılına ait satış hasılatının dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

		2013	2012'ye göre değişim
Tekstil	(TL)	255.832.163	(+) % 6
Konfeksiyon	(TL)	14.100.115	(-) % 1

Temel Rasyolar

	2011	2012	2013
I. Mali Bünye Oranları			
Toplam Borçlar/ Toplam Aktifler	0,67	0,66	0,69
Özkaynaklar/ Toplam Aktifler	0,33	0,34	0,31
Borçlanma Oranı	2,07	1,93	2,25
II. Likidite Oranları			
Cari Oran	1,11	1,14	1,13
Asit-test Oranı	0,53	0,62	0,68
III. Kârlılık Oranları			
Brüt Kâr Marjı	0,27	0,20	0,23
Net Kâr Marjı	0,07	0,03	0,06
Hisse Başına Kazanç	0,49	0,26	0,53

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirketin her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip kararlaştırmak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Holding ve Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Sabancı Holding'in koordinasyonunda Şirket tarafından alınmaktadır.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasını belirlemiştir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Birimi oluşturmuştur.

Risk Yönetimi Birimi, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Birimi bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Birimi, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Birimi'nce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Birimi'nin görevleri; Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.

KOMİTELER

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi iki kişiden oluşmaktadır. Denetim Komitesi'nin başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Kahya, üyeliğini Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu yürütmektedir. Komite üyelerinin görev süresi, Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle aynıdır.

Denetim Komitesi Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirketin İç Denetim Birimi tarafından yürütülür. Raportör, Denetim Komitesi Başkanı tarafından görevlendirilir. Denetim Komitesi'nin işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Denetim Komitesi'nin görevi, Yönetim Kurulu'na Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirketin, başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve adı geçen konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Denetim Komitesi, Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi Başkanının daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa toplanır.

Komite, Yönetim Kurulu Başkanı veya Komite Başkanı tarafından olağanüstü toplantıya çağrılabilir. Denetçiler ve yöneticiler ile özel gündemle toplantı yapabilir.

Denetim Komitesi 2013 yılı içinde 4 defa toplanmış, iç denetim raporlarını incelemiş, denetim takvimini onaylamış, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesindeki iki kişiden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Barış Oran yürütmektedir. Komite üyelerinin görev süresi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle paraleldir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin SPK tarafından belirlenen ve diğer uluslararası kabul edilmiş kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamak amacıyla Şirket Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak ve bu ilkelerin hayata geçirilmesi ile uygulanmasını teminen tavsiyeler oluşturmak, Şirketin bu ilkelere uyumunu izlemek ve bu konularda iyileştirme çalışmalarında bulunmaktır.

Şirkette Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Komite ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin de görevlerini yerine getirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanınca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar gündeme alınmasını istedikleri konuları raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanına bildirirler.

Toplantılar, Başkanın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Her yıl başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar. Başkan'ın uygun göreceği kimseler toplantılara katılabilirler.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek Şirket Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Şirketin Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite; Başkan hariç, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami bir Üye'den oluşur. Komite'nin başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Barış Oran yürütmektedir. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Toplantı gündemi, Komite Başkanınca tespit edilir. Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri gündeme alınmasını istedikleri konuları, Komite Başkanına bildirirler. Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantıya davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz'in ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, atanma ve ayrılma tarihleri itibariyle görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Ücretlendirme politikamız; ücret ve yan hakların yönetimi; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici kriterler, Şirketin ana hedefleri doğrultusunda düzenlenmekte ve uygulanmaktadır.

Ücret politikamızın ana hedefleri; iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramlarının öne çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, Şirket içi ve şirketler arası ücret dengesinin ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve Şirketimizin hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak uygun yetkinlikteki işgücünün Şirketimize kazandırılmasıdır.

Şirketimiz bünyesinde uyguladığımız "İş Ailesi Modeli", organizasyondaki roller, temel sorumluluk örnekleri, performans göstergeleri, bilgi/beceri/deneyim ve yetkinlikleri tanımlamaktadır ve ücretlendirme politikamız da "İş Ailesi Modeli" üzerine kurulu objektif bir sisteme dayanmaktadır.

Yine Şirketimizde uygulanan "Değişken Ücret Yönetimi"nin amacı da, Şirketimizin bütçe hedeflerini gerçekleştirmesini ve hedeflerinin üzerinde iş sonuçları elde etmesini desteklemek için, başarıyı ödüllendirerek çalışanlarımızı üstün performans göstermeye teşvik etmek ve Şirketimizde hedef odaklı performans kültürünü yerleştirmektir.

Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için "yan haklar" toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Şirket olarak sağladığımız yan haklar, piyasa koşullarına uygun, rekabetçi ve adil olma esaslarını içermektedir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

2013 yılı içerisinde Şirketimiz aleyhine açılan, Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

Ayrıca dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

01 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

01 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde Şirketimizde özel denetim olmamıştır. Kamu denetimi kapsamında da 4458 sayılı Gümrük Kanunu'nun 10. ve 73. maddelerine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca yürürlüğe konulan 2012 yılı "Sonradan Kontrol Programı" çerçevesinde "Sonradan Kontrol ve Riskli İşlemlerin Kontrolü Denetimi" gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin hedefleri ve yıllık performansı sene içerisinde yapılmış olan Olağan Genel Kurul'da görüşülmüş olup, Şirket ve faaliyette bulunduğu pazara ait bilgi ve değerlendirmeler ortaklarımızla paylaşılmıştır. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Şirketin aylık finansal durum raporları Genel Müdür ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı tarafından Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'na da düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında faaliyet sonuçları ile ilgili bilgi verilmekte, finansal sonuçlar, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedeflerin karşısında Şirketin durumu hakkında açıklamalar yapılmaktadır.

6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesine istinaden Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm alım satım ve diğer işlemlerle ilgili bilgi sunulmuştur.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27.02.2014 tarihli raporda Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı sonucuna ulaşılmıştır.

TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Türkiye Tekstil Örme ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası ile üyesi bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası arasında 23. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde anlaşma sağlanamaması üzerine 15.08.2013-23.08.2013 tarihleri arasında Şirketimizde grev uygulanmıştır. Taraflar arasında yapılan görüşmeler 23.08.2013 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli yeni Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak 01.04.2013-31.03.2016 tarihleri arasında uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

PERSONEL VE İŞÇİLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

Personelimize iş değerlemesi ve ücret politikalarımız çerçevesinde, baz maaş, ikramiye, performansa bağlı değişken prim, özel sağlık sigortası, bireysel emeklilik katkısı, kaza ve hayat sigortası, yasal zorunluluğun üzerinde yıllık izinler ve sosyal izinler gibi çeşitli olanaklar sağlanmaktadır. Diğer taraftan makama tahsisli araç, çeşitli iletişim araçlarının kullanılmasına yönelik inisiyatifler, yüksek lisans ve doktora yapan personelimize ek menfaatler de bu kapsamda yer alan uygulamalarımızdır.

Ayrıca taraf işçi sendikasına üye çalışanlarımız toplu iş sözleşmesinde tanımlanan çerçevede aylık rutin veya gerçekleşme durumuna bağlı olarak çeşitli sosyal yardımlardan faydalanabilmektedirler.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuatlarına uyum amacı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.03.2013 tarih ve 29833736-110.03.02-481-2013 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 05.03.2013 tarih ve 67300147/431.02-3088-270798-2458-1491 sayılı izin yazıları ile onaylı değişiklik metni uyarınca Esas Sözleşme'nin 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 10, 11,12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 29, 30, 31, 33, 34, 36 ve 37 numaralı maddeleri değiştirilmiş ve 8,32 ve 35'inci maddeleri kaldırılmıştır. Söz konusu değişiklikler 08.04.2013 tarihinde tescil edilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ DEĞİŞİKLİĞİ

26 Mart 2013 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetim Komitesinin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda, 6102 sayılı Tük Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2013 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin (Member of Ernst and Young), bağımsız denetim şirketi olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, SPK mevzuatına ve yasal düzenlemelere de uygun olarak ortaklarına dağıtılabilir kârın en az %50'si oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET AŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			29.160.000,00 TL
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			4.232.032,90 TL
Esas Sözleşme Uyarınca Kâr Dağıtımında İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3.	Dönem Kârı	15.992.678,00 TL	17.770.086,41 TL
4.	Vergiler (-)	481.782,00 TL	42.840,33 TL
5.	Net Dönem Kârı (=)	15.510.896,00 TL	17.727.246,08 TL
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00 TL	0,00 TL
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	886.362,30 TL	886.362,30 TL
8.	Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	14.624.533,70 TL	16.840.833,78 TL
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	9.583,25 TL	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	14.634.116,95 TL	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.458.000,00 TL	
	-Nakit	1.458.000,00 TL	
	-Bedelsiz	0,00 TL	
	-Toplam	1.458.000,00 TL	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00 TL	
	-Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00 TL	
	-Çalışanlara	0,00 TL	
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00 TL	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	11.955.600,00 TL	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	1.195.560,00 TL	
17.	Statü Yedekleri	0,00 TL	0,00 TL
18.	Özel Yedekler	0,00 TL	0,00 TL
19.	Olağanüstü Yedek	15.373,70 TL	2.231.723,78 TL
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca		
	Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

	Kâr Payı Oranları Tablosu				
	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı / Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Hisseye İsabet Eden Kâr Payı	
	Nakit (TL)	Bedelsiz(TL)	Oranı (%)	Tutarı(TL)	Oranı (%)
Brüt	13.413.600,00	-	91,72	0,4600	46,00
Net	11.401.560,00	-	77,96	0,3910	39,10

Şirketimizin 2013 yılı faaliyet dönemine ait, Uluslararası Finans Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş olan, Bilanço ve Kâr / Zarar hesaplarının incelenmesi neticesinde 01.01.2013-31.12.2013 döneminde, sağlanan 15.510.896 TL net dönem kârından 2.081.922 TL kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan, 29.160.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %46 oranında toplam 13.413.600 TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 0,46 TL brüt= net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 0,46 TL, net 0,3910 TL kâr payı ödenmesine, kalan 15.374 TL kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
Şirket tarafından, Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara, 2013 yılında da uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Şirketimiz; kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Bu doğrultuda Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ kapsamında;
• Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurularak iç tüzüğü onaylanmıştır.

Zorunlu olan ilkelere uyulmakta olup, zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirketimiz ve piyasanın yapısı itibariyle örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ
2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
Şirkette pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Birimi yer almaktadır. Bu birim Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Semih Utku'nun koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birimin sorumluluğunu Aslıhan Ece İrtiş Mali İşler Müdürü (airtis@yunsa.com) ünvanıyla yürütmekte olup, Birim'de H. Şenay Akıncı Özertan Yönetmen (sozertan@yunsa.com) olarak görev almaktadır. İlgililere aynı zamanda 0212 385 87 00 numaralı telefon ve 0212 282 50 68 numaralı fakstan ulaşılabilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesi görevini üstlenmiştir. Bu görev çerçevesinde 2013 yılında ayda ortalama bir pay sahibi ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliğindekiler dışında tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2013 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri telefonla yapılan görüşmelerde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2013 yılında, Şirketin internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2013 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları
2013 yılında, 26 Mart 2013'de Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na %63,77 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır.

Genel Kurul Toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.yunsa.com adresinde yer alan internet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasında en geç Genel Kurul Toplantısından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu ve yasal denetçi raporu, Esas Sözleşmede değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından 3 hafta öncesinde, şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan pay sahiplerimiz ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilir veya dilerlerse güvenli elektronik imzalarını kullanarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden de Genel Kurul'a elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilirler. Pay

sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Şirket merkezimiz ve Şirketimizin www.yunsa.com internet adresinden temin edebilecekleri vekâletname formunu doldurup imzalarını notere onaylatarak veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekâletname formuna ekleyerek de toplantıda kendilerini temsil ettirebilirler.

Fiziken yapılacak Genel Kurul Toplantısı'na, gerçek kişi pay sahipleri kimliklerini; tüzel kişi pay sahipleri tüzel kişiyi temsil ve ilzama yetkili olan kişilerin kimlikleri ile beraber yetki belgelerini, gerçek ve tüzel kişilerin temsilcileri kimlik belgeleri ile temsil belgelerini; Elektronik Genel Kurul Sisteminden yetkilendirilen temsilciler ise kimliklerini ibraz ederek hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle katılabilirler.

Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Sözleşmemiz, gerekli olduğu hallerde toplantıların Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine merkezin bulunduğu il sınırları içerisinde başka bir yerde veya Şirketin sınai tesisinin bulunduğu yerde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.yunsa.com adresindeki internet sitemizden ve www.kap.gov.tr adresinden ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasından ulaşılabilmektedir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları
Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirketimizce TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2013 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

6. Kâr Payı Hakkı
Şirketin Kâr Dağıtım Politikası şöyledir:

Sermaye Piyasası Mevzuatına ve diğer düzenlemelere de uygun olarak ortaklarına her yıl dağıtılabilir kârın en az %50'si oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Bu bilgi 2013 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

2013 yılı içerisinde Şirket 6.531.840 TL kâr dağıtmıştır. Şirketin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirkette Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

7. Payların Devri
Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK
8. Bilgilendirme Politikası
Şirkette SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile Bilgilendirme Politikası yer almaktadır. İlgili politika Şirket internet sayfası ve KAP aracılığı ile kamuya açıklanmıştır.

Bilgilendirme Politikası hangi bilgilerin, hangi yollardan ve ne sıklıkla ve kimler tarafından kamuya açıklanacağını belirtmektedir. Bu doğrultuda Şirket, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yarıyıl ve yılsonu konsolide raporlarının yanı sıra, denetlenmemiş 1. ve 3. çeyrek yıl konsolide raporlarını ve kamuoyuna açıklanması gereken özel durumları, SPK mevzuatı uyarınca ve SPK tarafından belirtilen süreler içinde düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurmaktadır.

Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Şirket özel durum açıklama yükümlülüğünün yerine getirilmesinden, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur. Özel durum açıklamaları ilke olarak Türkçe yayımlanır. 2013 yılında 15 adet özel durum açıklaması yapılmış, açıklamalar yasal süresinde yapıldığı için herhangi bir yaptırıma maruz kalınmamıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, kolay erişebilir şekilde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimiz internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Diğer taraftan içsel bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat edilmesine yönelik olarak "içsel bilgilere erişimi olanlar listesi" hazırlanmış ve listede yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmamalarına yönelik yükümlülüklere vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilmektedir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
Şirketin kurumsal web sitesi mevcuttur. Adresi www.yunsa.com olan internet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara, aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla internet sitesinde ayrı bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü ve "Bilgi Toplumu Hizmetleri" bölümü yer almaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanıp Resmi Gazete'nin 31.05.2013 tarihli sayısında yayımlanan Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik ile TTK'nın 1524. maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesi açılmasına ve bu sitenin belirli bir bölümünün Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. MKK'nın sağlamış olduğu e-şirket: Şirketler Bilgi Portalı platformu hizmetinden faydalanılarak TTK'nın 1524. maddesi uyarınca internet sitesinde ilan edilecek içeriğin Şirketin kendisine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklenmesi, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulması, içeriğin erişime hazır bulundurulması ve güvenli olarak arşivlenmesi sağlanmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler internet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikamızda" yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve misyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirket ortaklık yapısı
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem,gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kâr dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası

10. Faaliyet Raporu
Şirket faaliyet raporu, Şirket faaliyetleri hakkında kamuoyunun zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak nitelikte yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ
11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları ve gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır. Diğer taraftan Genel Kurul Toplantılarımızda, internet sitemizde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporumuzun kapsamlı olması, basın açıklamalarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız ile uygulamalarımız yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve çalışma alanlarını ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ve elektronik uygulamalar ile ulaşmaları sağlanmaktadır.

Şirket internet sitesinde yer alan etik@yunsa.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemleri Denetim Komitesine iletilmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığına, Etik Başkanlığına sunmaları mümkündür.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
Çalışanların yönetime katılımı ve katkıları; Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme toplantıları, bütçeye uyum ve performans gözden geçirme toplantıları, kalite, çevre, iş güvenliği toplantıları, iyileştirme çalışmaları, proje grupları, paylaşım günleri ve öneri sistemi gibi araçlar ile sağlanmaktadır. Ayrıca çalışma hayatını değerlendirme anketi, iç müşteri memnuniyeti anketleri, iklim anketleri, performans görüşmeleri gibi geri bildirim mekanizmaları ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Menfaat sahiplerinden, pay sahiplerinin Genel Kurul'da, tedarikçilerin yapılan iyileştirme görüşmelerinde ve anketlerde, müşterilerin ise müşteri ziyaretleri ve toplantılarında yönetim konusunda katılımları sağlanmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası
Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası aşağıda yer almakta olup, www.yunsa.com adresinde ilan edilmiştir. İşe alım ve nitelikli iş gücü çekme, performans yönetimi, kariyer ve yedekleme yönetimi, bireysel ve organizasyonel gelişim, ücret – ödül ve yan haklar yönetimi, çalışma ilişkileri ve mevzuat, iş sağlığı – iş güvenliği ve çevre, genel hizmetler yönetimi süreçleri olarak tanımlanan insan kaynakları faaliyetleri İnsan Kaynakları Müdürü Tamer Tok tarafından yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları Politikamız

Şirketimizin, gelişen ve değişen yarınlara ulaşmasındaki en önemli değerin insan olduğu bilinciyle;

- Çalışanların içinde bulunmaktan gurur duyduğu, yaratıcılıklarını ortaya koyabildikleri, öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı,
- Karşılıklı güven ve açık iletişime dayalı, etik değerlerin yaşatıldığı
- Başarıların takdir edildiği,
- Ortak hedeflere ulaşmak için sorumlulukların üstlenildiği,
- İş sağlığı, iş güvenliği ve çevre bilincinin ön planda olduğu bir çalışma ortamını sağlamak ve sürekli kılmak temel hedefimizi oluşturur.

Bu amaçla;
- Şirket başarımızın sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyonu, insan kaynağını, sistem ve süreçlerimizi sürekli gözden geçiririz ve ihtiyaçlarımız doğrultusunda yapılandırırız.
- Şirketimizi geleceğe taşıyacak insan kaynağını, Şirket değerlerimize sahip, gelişim potansiyeli yüksek, esnek ve değişimlere pozitif katkıda bulunan kişiler arasından eşit fırsat ilkesi ile seçer ve işe alırız.
- Çalışanlarımızın sürekli gelişimi ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için gelişim ortamı ve fırsatı yaratırız.
- Çalışanlarımızın şirket hedeflerine olan bireysel katkılarını anladıkları ve yöneticilerimizin çalışanlarının gelişim sorumluluğunu üstlendiği adil, sistemli, anlaşılır ve ölçülebilir performans sistemleri ile performansı izleriz.
- Çalışanlarımızın katkısını, başarısını ve performansını organizasyona kattığı değer doğrultusunda ödüllendiririz.
- Çalışan motivasyonunu ve bağlılığını arttıran, katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılmasına yönelik uygulamalar geliştiririz.

Şirket çalışanları için organizasyon şemaları, görev tanımları, iş süreçleri, Şirket ve bölüm karneleri, performans yönetim süreci ve ödüllendirme kriterleri tanımlanmış olup tüm çalışanlara duyurulmaktadır. Söz konusu dokümanlara e-ortamda yer alan dokümantasyon sisteminden ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilmektedir.

Şirkette 2013 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk
Şirketin faaliyetleri, Sabancı Topluluğu tarafından oluşturulan SA Etik Kuralları çerçevesinde yürütülmektedir. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket çalışan

portalında yayımlanması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedirler.

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın en vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile çevreye olan saygısını her fırsatta göstermektedir.

Yünsa, iklim değişikliği konusunda duyarlılığını 2013 yılında da göstererek CDP aracılığı ile sera gazı salınımlarını tüm kamuoyuna açıklamıştır. Tekstil sektöründe bir ilki başaran Yünsa, 2013 yılında da raporlamalarına devam ederek Türkiye'de gönüllü olarak katılan 3 tekstil firması arasında yer alarak dünyada da bu raporu yayınlayan saygın kuruluşlar arasında yer almıştır.

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için çeşitli önlemler alınmaktadır.

Yünsa'da 2012 yılında Temiz Üretim Planı hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda, çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atık suların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

Eko-Tex®100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında kabul edilmiş bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamayı ilke edinmiş Yünsa, 2013 yılında da Eko-Tex®100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerinde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal madde kullanılmamakta ve tedarikçileri ile bu konuda yakın işbirliği sergileyerek duyarlılığını korumaktadır.

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf veya geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Bacalardaki toz ve gaz emisyonları akredite kuruluşlarca yapılan emisyon ölçümleriyle düzenli olarak kontrol edilmekte olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Yer altı ve yerüstü su kaynaklarının kirlenmesinin önlenmesi için fabrikada oluşan atık suların arıtılması sağlanmaktadır. Ayrıca yağmur suyu, toplama havuzlarında biriktirilerek fabrikanın yeşil alan sulamasında kullanılmaktadır.

Yünsa, doğaya duyduğu saygı ve sosyal sorumluluk bilinciyle, sağlıklı bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla İstanbul – Edirne otoyolu Çerkezköy kavşağında ve Çerkezköy – Saray devlet yolunun Büyükçavuşlu mevkiinde Yünsa Ağaçlandırma Alanları oluşturmuştur. Ağaçlandırma alanlarının tüm dikim, sulama ve bakım çalışmaları Yünsa tarafından kurumsal gönüllülük esaslı olarak yürütülmektedir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevleri Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na yaptığı kâr payı katkılarıyla, çalışanları ve yakınlarına yönelik Sosyal Sorumluluk projeleriyle, üretim tesisinin kurulu olduğu Çerkezköy'de bulunan okul ve diğer kurum/kuruluşlara yaptığı yardım ve katkılarla, her yıl yaklaşık 60 öğrenciye staj olanağı tanıyarak yerine getirmektedir.

Yünsa'da her kademe çalışana çevre bilincinin arttırılması amacıyla periyodik eğitimler verilmektedir. Bu kapsamda, çalışanlara 2013 yılında da eğitim programları düzenlenerek farkındalıklarının arttırılması sağlanmıştır.

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde kalite standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapılıp, iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır. Bu firmalara çevre ve iş güvenliği konularında eğitimler verilmekte ve denetimler yapılarak bu konularda gelişimlerine katkıda bulunulmaktadır.

Yapılan tüm iş güvenliği ve çevre faaliyetleri üst yönetimin katılımları ile aylık gözden geçirme toplantılarında izlenmekte ve gerekli yatırımlar planlanarak uygulanmaktadır.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Genel Müdür görevi ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

Mehmet Nurettin PEKARUN
Yönetim Kurulu Başkanı- (İcracı)
(26 Mart 2013 - Mart 2015)
Mehmet Nurettin Pekarun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı üzerine MBA yapmıştır. İş hayatına 1993 yılında Amerika'da General Electric (GE) firmasının Transportation Systems bölümünde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa' da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü ve sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev almıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting Türkiye Genel Müdürü, 2000-2005 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü, sonrasında ise aynı şirketin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Genel Müdürü olarak görev yapan Mehmet Pekarun, 1 Mart 2006'da Kordsa Global'in CEO'luğuna, 20 Eylül 2010'da Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. 1 Mart 2011 tarihi itibariyle Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı, Sanayi Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmış olup, Mehmet Nurettin Pekarun Sanayi Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mehmet GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili- (İcracı)
(26 Mart 2013 - Mart 2015)
1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. AŞ'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003–Temmuz 2008 tarihleri arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen 1 Ağustos 2008 tarihinde Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı görevine atanmış ve 20 Temmuz 2009 tarihinden itibaren Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevi ile Çimento Grup Başkanlığı görevini birlikte yürütmüş, 2010 yılı içerisinde İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevinden ayrılmıştır ve halen Çimento Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mevlüt AYDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi-(İcracı olmayan)
(26 Mart 2013 - Mart 2015)
Mevlüt Aydemir; 1948 yılında Erzincan 'da doğmuş, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1972–1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmış, 1981 yılından beri Sabancı Holding'te çeşitli görevler yapmış, topluluğa bağlı şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2010 yılı Mayıs ayından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesidir.

Barış ORAN
Yönetim Kurulu Üyesi-(İcracı olmayan)
(26 Mart 2013 - Mart 2015)
Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PriceWaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde Sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Hüsnü PAÇACIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız)
(18 Nisan 2012- Mart 2015)
Hüsnü Paçacıoğlu 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra, 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir.

2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir.
1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir.

Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSÇV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSÇV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Mehmet KAHYA
Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız)
(18 Nisan 2012- Mart 2015)
Lisans eğitimini Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi Fakültelerinden BS dereceleri alarak tamamlayan Mehmet Kahya, MBA derecesini Kellogg School of Management'tan Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında aldı.

Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler'in başkanlığını yaptı. Bilahare, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding'e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyotasa Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyotasa, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurullları üyesiydi.

Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Aluminyum Başkanlığı yaptı.

Halen kurucusu olduğu KRONUS şirketinde strateji, yeniden yapılanma, karlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda Yaşar Holding, Altınyunus, DYO, Viking Kağıt, Çimsa, Sasa, Yünsa Yönetim Kurullarında bağımsız üye; Farplas grubunda Yönetim ve Yürütme Kurullarında danışman olarak görev yapmaktadır.

Fahreddin Cem ÇELİKOĞLU
Genel Müdür-(İcracı)
Fahreddin Cem Çelikoğlu, 1962 doğumlu, ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Şirketimizde 17.12.1987'den beri görev yapmaktadır. 01.12.2002 tarihinden bu yana Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Nisan 2012 tarihindeki Genel Kurul ile 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Denetim Komitesi tarafından hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan 22.03.2012 tarihli Raporda 2 kişi bağımsız üye aday olarak belirlenmiş ve bu kişilerden alınan bağımsızlık kriterleri taşıdığına ilişkin beyanlarına yer verilmiştir.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirketin uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Şirket Yönetim Kurulu 2013 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 17 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 21 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanının mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Şirketimizde sekretarya görevi Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Toplantı gündemi ile ilgili bilgilendirme ve iletişim, toplantı tutanağının hazırlanması görevleri sekretarya tarafından yapılmaktadır.

2013 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır.

Yönetim Kurulunda Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komiteler;

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, Yatırımcı İlişkileri biriminin çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Hüsnü Paçacıoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) olup, üyesi de Barış Oran'dır. Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 4 adet toplantı yapmıştır. Konuları içinde kurumsal yönetim ilkelerinin izlenmesi ve insan kaynakları konuları irdelenmiştir.

Denetim Komitesi Başkanı Mehmet Kahya ve üyesi de Hüsnü Paçacıoğlu olup; her ikisi de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Denetim Komitesi SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir, yıl içinde 4 adet toplantı yapmıştır. Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yerine getirmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 4 Temmuz 2013 tarih, 953 nolu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulamasına İlişkin Tebliğin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi kapsamında Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesinin bünyesinden ayrılmasına, Riskin Erken Saptanması iç tüzüğünün onaylanmasına karar verilmiştir. Bu komiteye başkanlık etmek üzere Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Hüsnü Paçacıoğlu ve üye olarak da Barış Oran atanmıştır. 2013 yılı içerisinde kuruluş tarihinden sonra 2 adet toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi, modellerinin, yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip kararlaştırmak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Holding ve Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Sabancı Holding'in koordinasyonunda Şirket tarafından alınmaktadır.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan Risk Yönetimi Politikası'nı belirlemiştir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Birimi oluşturmuştur.

Risk Yönetimi Birimi, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2013 yılında da aralıksız devam eden Yünsa, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Birimi bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Birimi, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Biriminde düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Biriminin görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, Şirketin vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.yunsa.com adresinde web sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler. Bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

20. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşmede tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2013 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetim Raporu

Finansal Tablolar Hakkında
Bağımsız Denetçi Raporu

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu'na

Giriş

1. Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") ve bağlı ortaklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, diğer kapsamlı gelir tablosunu, özkaynaklar değişim tablosunu, nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

   Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

   Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında ilgili açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir. Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

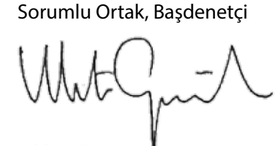
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, Yönetim Kurulu'na sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibariyle KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Grup, söz konusu komiteyi 04/07/2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kurmuş, ilgili tebliğ gereği çalışma esaslarını belirleyen iç tüzüğü görüşüp onaylamış olup, komite Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiş 2 bağımsız üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik iki defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Diğer Husus

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve bağlı ortaklıklarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına uygun olarak 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle düzenlenmiş konsolide finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş olup, söz konusu denetim kuruluşu 25 Şubat 2013 tarihli Bağımsız Denetim Raporu'nda söz konusu konsolide finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Metin Canoğulları, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



5 Mart 2014
İstanbul, Türkiye

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
			Yeniden düzenlenmiş (Not 2)
	Not referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		**180.668.143**	**150.342.322**
Nakit ve nakit benzerleri	6	754.584	1.604.044
Ticari alacaklar	8	108.555.051	80.445.503
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	28.969	16.463
- Diğer ticari alacaklar	8	108.526.082	80.429.040
Diğer alacaklar	9	68.091	25.175
Stoklar	10	62.957.080	60.836.142
Peşin ödenmiş giderler	12	1.537.316	389.577
Diğer finansal varlıklar	22	547.428	268.531
Diğer dönen varlıklar	22	6.248.593	6.773.350
Duran varlıklar		**60.080.796**	**58.750.456**
Maddi duran varlıklar	14	45.523.167	48.185.634
Maddi olmayan duran varlıklar	15	9.035.709	6.536.358
Peşin ödenmiş giderler	12	293.019	44.319
Ertelenmiş vergi varlığı	31	5.228.901	3.984.145
TOPLAM VARLIKLAR		**240.748.939**	**209.092.778**

31 Aralık 2013 tarih ve bu tarihte sona eren yıl itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
			Yeniden düzenlenmiş (Not 2)
	Not referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		**159.600.466**	**131.440.004**
Finansal borçlar	18	116.898.238	95.288.978
Ticari borçlar	8	27.175.153	29.827.042
- İlişkili taraflara borçlar	7	55.270	72.676
- Diğer ticari borçlar	8	27.119.883	29.754.366
Ertelenmiş gelirler	9	975.329	524.162
Diğer finansal yükümlülükler	22	8.394.755	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçlar	21	5.210.650	4.811.873
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	21	783.000	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	163.341	987.949
Uzun vadeli yükümlülükler		**6.999.085**	**6.283.777**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	6.999.085	6.283.777
Özkaynaklar		**74.149.388**	**71.368.997**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**74.149.388**	**71.368.997**
Ödenmiş sermaye	23	29.160.000	29.160.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		30.657.866	30.657.866
Hisse senetleri ihraç primleri		92.957	92.957
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		(49.295)	(245.124)
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		(6.229.875)	164.619
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		4.761.715	3.866.790
Geçmiş yıllar kârı		245.124	-
Net dönem kârı	32	15.510.896	7.671.889
TOPLAM KAYNAKLAR		**240.748.939**	**209.092.778**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
			Yeniden düzenlenmiş (Not 2)
	Not	1 Ocak – 31 Aralık 2013	1 Ocak – 31 Aralık 2012
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış gelirleri (net)	24	269.932.278	255.642.497
Satışların maliyeti (-)	25	(207.801.941)	(204.502.370)
BRÜT KÂR / (ZARAR)		**62.130.337**	**51.140.127**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	26	(29.347.816)	(29.376.317)
Genel yönetim giderleri (-)	26	(10.431.027)	(8.517.542)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	26	(1.179.587)	(1.252.258)
Diğer faaliyet gelirleri	27	17.909.875	9.610.510
Diğer faaliyet giderleri (-)	27	(4.557.071)	(8.692.434)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)		**34.524.711**	**12.912.086**
Finansal giderler (-)	29	(18.532.033)	(6.810.109)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		**15.992.678**	**6.101.977**
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	31	**(481.782)**	**1.569.912**
- Dönem vergi geliri/(gideri)		(42.840)	-
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)		(438.942)	1.569.912
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		**15.510.896**	**7.671.889**
Hisse Başına Kazanç		**0,532**	**0,263**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	1 Ocak – 31 Aralık 2013	1 Ocak – 31 Aralık 2012
DÖNEM KÂRI		**15.510.896**	**7.671.889**
Diğer kapsamlı gelir			
Kâr ve zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar		**195.829**	**(245.124)**
Aktüeryal kayıp/kazanç		244.788	(306.405)
Aktüeryal kayıp/kazanca ilişkin vergiler		(48.959)	61.281
-Dönem vergi giderleri		-	-
-Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(48.959)	61.281
Kâr ve zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		**(6.394.494)**	**164.619**
Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)		**(8.663.285)**	**268.531**
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		536.134	(50.206)
Kâr ve zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		1.732.657	(53.706)
Toplam kapsamlı gelir		**9.312.231**	**7.591.384**
Dönem kârının dağılımı			
Ana ortaklık payları		15.510.896	7.671.889
Hisse başına kazanç		0,532	0,263
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		9.312.231	7.591.384
Hisse başına kazanç		0,319	0,260

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Sermaye	Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı / Zararı	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2012	**28**	**29.160.000**	**30.657.866**	**92.957**	**-**	**-**	**2.944.563**	**(12.672.610)**	**14.271.758**	**64.454.534**
Kısıtlanmış yedeklere transfer		-	-	-	-	-	399.214	-	(399.214)	**-**
Geçmiş yıl kâr/(zararına) transfer		-	-	-	-	-	-	13.872.544	(13.872.544)	**-**
Dağıtılan temettü		-	-	-	-	-	-	(1.199.934)		**(1.199.934)**
Aktüeryal kâr/zarar		-	-	-	(245.124)	-	-	-	-	**(245.124)**
Finansal riskten korunma fonu		-	-	-	-	214.825	-	-	-	**214.825**
Yabancı para çevrim farkı		-	-	-	-	(50.206)	-	-	-	**(50.206)**
Konsolidasyon kapsam değişikliği		-	-	-	-	-	523.013	-	-	**523.013**
Dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-	7.671.889	**7.671.889**
31 Aralık 2012	**28**	**29.160.000**	**30.657.866**	**92.957**	**(245.124)**	**164.619**	**3.866.790**	**-**	**7.671.889**	**71.368.997**
1 Ocak 2013	**28**	**29.160.000**	**30.657.866**	**92.957**	**(245.124)**	**164.619**	**3.866.790**	**-**	**7.671.889**	**71.368.997**
Kısıtlanmış yedeklere transfer		-	-	-	-	-	894.925	-	(894.925)	**-**
Geçmiş yıl kâr/ (zararına) transfer		-	-	-	-	-	-	6.531.840	(6.531.840)	**-**
Dağıtılan temettü		-	-	-	-	-	-	(6.531.840)	-	**(6.531.840)**
Muhasebe politikası değişikliği (TMS 19)		-	-	-	-	-	-	245.124	(245.124)	**-**
Aktueryal kâr/zarar		-	-	-	195.829	-	-	-	-	**195.829**
Yabancı para çevrim farkı		-	-	-	-	536.134	-	-	-	**536.134**
Finansal riskten korunma fonu		-	-	-	-	(6.930.628)	-	-	-	**(6.930.628)**
Net dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-	15.510.896	**15.510.896**
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	195.829	(6.394.494)	-	-	15.510.896	**9.312.231**
31 Aralık 2013	**28**	**29.160.000**	**30.657.866**	**92.957**	**(49.295)**	**(6.229.875)**	**4.761.715**	**245.124**	**15.510.896**	**74.149.388**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2013	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2012
Operasyonel faaliyetlere ilişkin nakit akışı			
Net dönem kârı	32	15.510.896	7.671.889
Düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	14, 15, 28	10.556.561	9.572.270
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	31	438.942	(1.569.912)
Dönem vergi gideri	31	42.840	-
Kıdem tazminatı karşılığı	21	3.166.030	2.007.807
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	1.181.777	(579.584)
Faiz geliri		(30.502)	(22.771)
Faiz gideri		5.478.543	6.771.195
Maddi duran varlık satış kârı		(9.379)	(40.236)
Alacak reeskontu	7,8	119.280	(159.470)
Borç reeskontu	7,8	(19.506)	79.744
Stok değer düşüş karşılığındaki değişim	10	35.283	9.314
Gelir tahakkukları		(288.226)	(348.991)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		**36.182.539**	**23.391.255**
Ticari alacaklar		(28.228.828)	(14.626.926)
Stoklar		(2.156.221)	6.285.816
Peşin ödenen giderler		(1.147.739)	699.276
Diğer dönen varlıklar		224.227	(988.450)
Diğer duran varlıklar		(248.699)	836.889
Ticari borçlar artış		(2.632.383)	2.639.499
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		784.989	142.416
İşletme sermayesindeki değişim sonrası faaliyetlerden sağlanan nakit		**2.777.885**	**18.379.775**
Ödenen vergiler		(1.588)	(1.971)
Ödenen kıdem tazminatı	21	(2.205.935)	(1.203.936)
Ödenen gider tahakkukları		(1.014.125)	-
Devlet teşviklerinden elde edilen nakit girişleri		348.991	531.966
İşletme faaliyetlerden (kullanılan)/sağlanan net nakit		**(94.772)**	**17.705.834**
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları			
Maddi duran varlık alımları	14	(5.604.278)	(8.979.407)
Maddi olmayan duran varlık alımları	15	(4.873.709)	(2.702.268)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit		93.920	50.928
Konsolidasyon kapsamı değişikliğinin etkisi		-	523.013
Alınan faiz		30.502	22.771
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**(10.353.565)**	**(11.084.963)**
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları			
Banka kredilerindeki değişim		21.914.682	2.013.451
Ödenen temettü		(6.531.840)	(1.199.934)
Ödenen faiz		(5.783.965)	(7.602.758)
Finansal faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		**9.598.877**	**(6.789.241)**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		(849.460)	(168.370)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		1.604.044	1.772.414
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		**754.584**	**1.604.044**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

1- GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), ana ortaklık Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve hisselerinin çoğunluğuna veya kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") 21 Haziran 1973 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yünlü tekstil mamülleri üretimi ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ'dir ve Şirket'in ve ana ortağının hisse senetleri Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne kote edilmiş olup ulusal pazarda işlem görmektedir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı: 1.750 kişidir (2012 ortalama personel sayısı: 1.859)

Şirket'in kayıtlı olduğu ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center
Kule 2, 34330 4.Levent
İSTANBUL

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile doğrudan ve dolaylı sermaye payları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013 ve 2012		
Bağlı Ortaklıklar	**Doğrudan Sahiplik Oranı %**	**Dolaylı Sahiplik Oranı %**	**Faaliyet Konusu**
Yünsa Germany Gmbh	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa Italia SRL	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa UK Limited	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa USA Inc.	100	100	Pazarlama-Satış

Ödenen temettü:
Grup cari dönemde 6.531.840 TL temettü ödemesi yapmıştır.

Finansal tabloların onaylanması:
Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 5 Mart 2014 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu"nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete"de yayımlanan Seri II, 14.1 No"lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket muhasebe kayıtlarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadır. Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden, gerçeğe uygun değeri ile hesaplanan türev finansal araçlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre ifade edilmiş olup, SPK Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Kullanılan para birimi
Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2013 itibariyle Grup'un bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi sırasıyla Avro ve ABD Doları olup, raporlama para birimleri TL'dir. Konsolide edilen bu iştiraklerden doğan çevrim farkı, özkaynaklar altında bulunan yabancı para çevrim farkları hesabında yer almaktadır.

Konsolidasyona ilişkin esaslar
Konsolide finansal tablolar Şirket tarafından kontrol edilen ya da müşterek kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide gelir tablosuna dahil edilir. Gerekli olması halinde Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar (kontrol gücü olmayan paylar) Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ana ortalık dışı pay, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin ana ortaklık dışı payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Dönem içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Şirket'in satın aldığı varlık için net aktif değerinin üzerinde bedel ödemesi durumunda konsolidasyon sırasında şerefiye ortaya çıkmaktadır. Değerleme sonrasında, satın alınan Şirket'e ait varlıkları, yükümlülükleri ve koşullu yükümlülüklerinin net gerçeğe uygun değerindeki Grup payının işletme birleşmesiyle ilgili maliyetleri aşması durumunda, aşan tutar gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıklarının gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlenmiş tutarları ile değerlenmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili UFRS standartları uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer).

Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2013 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

TFRS 7 Finansal araçlar: Açıklamalar – Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi (değişiklik)

Değişiklik işletmenin finansal araçlarını netleştirmeye ilişkin hakları ve ilgili düzenlemeler (örnek teminat sözleşmeleri) konusunda bazı bilgileri açıklamasını gerektirmektedir. Getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına;

i) Netleştirilen işlemlerin şirketin finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve
ii) TFRS'ye göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır.

Yeni açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilen tüm finansal araçlar için verilmelidir. Söz konusu açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilememiş olsa dahi uygulanabilir ana netleştirme düzenlemesine veya benzer bir anlaşmaya tabi olan finansal araçlar için de geçerlidir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Grup'un finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 Finansal tabloların sunumu (değişiklik) – Diğer kapsamlı gelir tablosu unsurlarının sunumu

Yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmektedir. Bundan sonra diğer kapsamlı gelir tablosunda ileriki bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemlerin hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilmesi gerekmektedir. Değişiklik sadece sunum esaslarını etkilemiştir ve Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 19 Çalışanlara sağlanan faydalar (değişiklik)

Standartta yapılan değişiklik kapsamında birçok konuya açıklık getirilmiş veya uygulamada değişiklik yapılmıştır. Yapılan birçok değişiklikten en önemlileri tazminat yükümlülüğü aralığı mekanizması uygulamasının kaldırılması, tanımlanmış fayda planlarında aktüeryal kâr/zararının diğer kapsamlı gelir altında yansıtılması ve kısa ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayrımının artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesidir. Grup, aktüeryal kazanç/kayıplarını bu değişiklik öncesi gelir tablosunda muhasebeleştirmekteydi. Aktüeryal kazanç/kaybın diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi geçmişe dönük olarak Not 2.6'da açıklanmıştır. Ayrıca, kısa ve uzun vadeli personel sosyal haklarının sunumunda oluşan değişiklik kapsamında, kısa vadeli borç karşılıklarında sunulan kullanılmamış izin karşılıkları, geriye dönük olarak uzun vadeli borç karşılıkları olarak sınıflandırılmış ve aktüeryal hesaplamaya tabi tutulmuştur.

TMS 27 Bireysel finansal tablolar (değişiklik)

TFRS 10'nun ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 27'de de değişiklikler yapmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, artık TMS 27 sadece bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler ve iştiraklerin bireysel finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi konularını içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 28 İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar (değişiklik)

TFRS 11'in ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 28'de de değişiklikler yapmış ve standardın ismini TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar olarak değiştirmiştir. Yapılan değişiklikler ile iştiraklerin yanı sıra, iş ortaklıklarında da özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme getirilmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS 10 Konsolide finansal tablolar

TFRS 10 - TMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardının konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Hangi şirketlerin konsolide edileceğini belirlemede kullanılacak yeni bir "kontrol" tanımı yapılmıştır. Mali tablo hazırlayıcılarına karar vermeleri için daha fazla alan bırakan, ilke bazlı bir standarttır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS 11 Müşterek düzenlemeler

Standart müşterek yönetilen iş ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerin nasıl muhasebeleştirileceğini düzenlemektedir. Yeni standart kapsamında, artık iş ortaklıklarının oransal konsolidasyona tabi tutulmasına izin verilmemektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS 12 Diğer işletmelerdeki yatırımların açıklamaları

TFRS 12 iştirakler, iş ortaklıkları, bağlı ortaklıklar ve yapısal işletmelere ilişkin verilmesi gereken tüm dipnot açıklama gerekliklerini içermektedir. Grup söz konusu açıklamaları Not 1'de sunmaktadır.

TFRS 13 Gerçeğe uygun değerin ölçümü

Yeni standart gerçeğe uygun değerin TFRS kapsamında nasıl ölçüleceğini açıklamakla beraber, gerçeğe uygun değerin ne zaman kullanılabileceği ve/veya kullanılması gerektiği konusunda bir değişiklik getirmemektedir. Tüm gerçeğe uygun değer ölçümleri için rehber niteliğindedir. Yeni standart ayrıca, gerçeğe uygun değer ölçümleri ile ilgili ek açıklama yükümlülükleri getirmektedir. Yeni açıklamaların sadece TFRS 13'ün uygulamaya başlandığı dönemden itibaren verilmesi gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRYK 20 Yerüstü maden işletmelerinde üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri

Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

Uygulama rehberi (TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12 değişiklik)

Değişiklikler geriye dönük düzeltme yapma gerekliliğini ortadan kaldırmak amacıyla sadece uygulama rehberinde yapılmıştır. İlk uygulama tarihi "TFRS 10'un ilk defa uygulandığı yıllık hesap döneminin başlangıcı" olarak tanımlanmıştır. Kontrolün olup olmadığı değerlendirmesi karşılaştırmalı sunulan dönemin başı yerine ilk uygulama tarihinde yapılacaktır. Eğer TFRS 10'a göre kontrol değerlendirmesi TMS 27/TMSYK 12'ye göre yapılandan farklı ise geriye dönük düzeltme etkileri saptanmalıdır. Ancak, kontrol değerlendirmesi aynı ise geriye dönük düzeltme gerekmez. Eğer birden fazla karşılaştırmalı dönem sunuluyorsa, sadece bir dönemin geriye dönük düzeltilmesine izin verilmiştir. Aynı sebeplerle TFRS 11 ve TFRS 12 uygulama rehberlerinde de değişiklik yapılmış ve geçiş hükümleri kolaylaştırılmıştır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS'deki iyileştirmeler

1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olan ve aşağıda açıklanan 2009-2011 dönemi yıllık TFRS iyileştirmelerinin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 Finansal tabloların sunuşu
İhtiyari karşılaştırmalı ek bilgi ile asgari sunumu mecburi olan karşılaştırmalı bilgiler arasındaki farka açıklık getirilmiştir.

TMS 16 Maddi duran varlıklar
Maddi duran varlık tanımına uyan yedek parça ve bakım ekipmanlarının stok olmadığı konusuna açıklık getirilmiştir.

TMS 32 Finansal araçlar: Sunum
Hisse senedi sahiplerine yapılan dağıtımların vergi etkisinin TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirilmiştir. Değişiklik, TMS 32'de bulunan mevcut yükümlülükleri ortadan kaldırıp şirketlerin hisse senedi sahiplerine yaptığı dağıtımlardan doğan her türlü gelir vergisinin UMS 12 hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirmesini gerektirmektedir.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TMS 34 Finansal raporlama

TMS 34'de her bir faaliyet bölümüne ilişkin toplam bölüm varlıkları ve borçları ile ilgili istenen açıklamalara açıklık getirilmiştir. Faaliyet bölümlerinin toplam varlıkları ve borçları sadece bu bilgiler işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merciine düzenli olarak raporlanıyorsa ve açıklanan toplam tutarlarda bir önceki yıllık mali tablolara göre önemli değişiklik olduysa açıklanmalıdır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TMS 32 Finansal araçlar: Sunum - Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi (değişiklik)

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 9 Finansal araçlar – Sınıflandırma ve açıklama

Aralık 2011 de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRYK Yorum 21 Vergi ve vergi benzeri yükümlülükler

Bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşiğin aşılması halinde ortaya çıkan bir vergi ve vergi benzeri yükümlülük, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Bu yorum 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yorumun geçmişe dönük olarak uygulanması zorunludur. Söz konusu yorum Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisinin olması beklenmemektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 10 Konsolide finansal tablolar (değişiklik)

UFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını UFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

UMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (değişiklik)

TFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümleri'ne getirilen değişiklikten sonra TMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümleri değiştirilmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabilir tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. İşletme TFRS 13'ü uygulamışsa erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TMS 39 Finansal araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme – Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (değişiklik)

UMSK, Haziran 2013'de TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardına getirilen değişlikleri yayınlamıştır. Bu değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 9 Finansal araçlar – Riskten korunma muhasebesi ve UFRS 9, UFRS 7 ve UMS 39'daki değişiklikler – UFRS 9 (2013)

UMSK Kasım 2013'de, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve UMS 39 ve UFRS 7'deki ilgili değişiklikleri içeren UFRS 9'un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. İşletmeler tüm riskten korunma işlemleri için UMS 39'un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Bu Standart'ın zorunlu bir geçerlilik tarihi yoktur, fakat halen uygulanabilir durumdadır ve yeni bir zorunlu geçerlilik tarihi, UMSK projenin değer düşüklüğü fazını bitirdikten sonra belirlenecektir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS'ndaki iyileştirmeler

UMSK, Aralık 2013'de '2010–2012 dönemi' ve '2011–2013 Dönemi' olmak üzere iki dizi 'UFRS'nda Yıllık İyileştirmeler' yayınlamıştır. Standartların "Karar Gerekçeleri"ni etkileyen değişiklikler haricinde değişiklikler 1 Temmuz 2014'den itibaren geçerlidir.

Yıllık iyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

UFRS 2 Hisse bazlı ödemeler

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 3 İşletme birleşmeleri

Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, UFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kâr veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 8 Faaliyet bölümleri

Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/ toplulaştırılabilir: ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili Yönetici'sine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 13 Gerçeğe uygun değer ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

UMS 16 Maddi duran varlıklar ve UMS 38 maddi olmayan duran varlıklar

UMS 16.35(a) ve UMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

UMS 24 İlişkili taraf açıklamaları

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi

UFRS 3 İşletme birleşmeleri

Değişiklik, i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların UFRS 3'ün kapsamında olmadığı ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 13 Gerçeğe uygun değer ölçümü

UFRS 13'deki portföy istisnasının finansal varlık, finansal yükümlülük ve diğer sözleşmelere uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UMS 40 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflanmasında UFRS 3 ve UMS 40'ın karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 14 – Regülasyona tabi ertelenen hesaplara ilişkin geçici standart

UMSK bu standardı Ocak 2014'de yayınlamıştır. UFRS 14, UFRS'yi ilk kez uygulayan fiyatları regüle edilen işletmelerin, fiyat regülasyonu ile ilgili önceki mevzuata göre kayıtlarına aldıkları tutarları UFRS'ye göre hazırladıkları mali tablolarında taşımaya devam etmelerine izin vermektedir. Halen UFRS'ye göre finansal tablo hazırlayan şirketlerin bu standardı uygulaması yasaklanmıştır. Standart, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

KGK tarafından yayınlanan ilke kararları

Yukarıda belirtilenlere ek olarak KGK Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik aşağıdaki ilke kararlarını yayımlamıştır. "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlanma tarihi itibariyle geçerlilik kazanmıştır ancak diğer kararlar 31 Aralık 2012 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere uygulanmıştır.

2013-1 Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi

KGK, 20 Mayıs 2013 tarihinde finansal tablolarının yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlamıştır. Bu düzenlemede yer alan finansal tablo örnekleri, bankacılık, sigortacılık, bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan finansal kuruluşlar dışında TMS'yi uygulamakla yükümlü olan şirketlerin hazırlayacakları finansal tablolara örnek teşkil etmesi amacıyla yayınlanmıştır. Grup bu düzenlemenin gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla Not 2.2'de belirtilen sınıflama değişikliklerini yapmıştır.

2013-2 Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi

Karara göre i) ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmesi gerektiği, ii) dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerektiği ve iii) hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tabloların düzeltilmesi ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulması gerektiği hükme bağlanmıştır. Söz konusu kararın Grup'un finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

2013-3 İntifa senetlerinin muhasebeleştirilmesi

İntifa senedinin hangi durumlarda finansal bir borç hangi durumlarda ise özkaynağa dayalı finansal araç olarak muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirilmiştir. Söz konusu kararın Grup'un finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

2013-4 Karşılıklı iştirak yatırımlarının muhasebeleştirilmesi

Bir işletmenin iştirak yatırımı olan bir işletmede kendisine ait hisselerin bulunması durumu karşılıklı iştirak ilişkisi olarak tanımlanmış ve karşılıklı iştiraklerin muhasebeleştirilmesi konusu, yatırımın türüne ve uygulanan farklı muhasebeleştirme esaslarına bağlı olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu ilke kararı ile konu aşağıdaki üç ana başlık altında değerlendirilmiş ve her birinin muhasebeleştirme esasları belirlenmiştir.

i) Bağlı ortaklığın, ana ortaklığın özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu,
ii) İştiraklerin veya iş ortaklığının yatırımcı işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu
iii) İşletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına, TMS 39 ve TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirdiği bir yatırımının bulunduğu işletme tarafından sahip olunması durumu.

Söz konusu kararın Grup'un finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar standardında yapılan değişiklikler kapsamında kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal kazanç/kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Bu uygulama 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve uygulama geriye dönük olarak uygulanmıştır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihli gelir tablosunda "genel yönetim giderleri" ve "ertelenmiş vergi gelir/gideri" hesabında muhasebeleştirilen 245.124 TL tutarındaki (ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak) aktüeryal kaybı 2012 Net dönem kârı içerisinden netleştirerek kıdem tazminatından aktüeryal kayıp kazançlar fonu içerisinde sınıflandırmıştır.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Yürürlüğe giren bu formatlar uyarınca Grup'un finansal durum tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihli finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 420.939 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler finansal durum tablosunda ayrı bir hesap olarak,

- Diğer borçlar hesap grubunda gösterilen 3.517.049 TL tutarındaki personele borçlar, ödenecek vergi ve diğer kesintiler çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar içerisine,

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihli kapsamlı gelir tablosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- Finansman gelirleri hesap grubunda bulunan ticari alacak ve borçlara ilişkin 8.319.377 TL tutarındaki kur farkı geliri, esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisine,

- Finansman giderleri hesap grubunda bulunan ticari alacak ve borçlara ilişkin 7.586.158 TL tutarındaki kur farkı gideri esas faaliyetlerden diğer giderler içerisine sınıflandırılmıştır.

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

a) Hasılat

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Perakende satışlar genellikle nakit ya da kredi kartı karşılığında yapılır. Kaydedilen gelir, kredi kartı işlem ücretlerini de kapsayan brüt tutardır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Kira ve telif geliri - tahakkuk esasına göre
Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre
Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

b) İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Şirket veya Şirket"in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Şirket"in aynı grubun üyesi olması halinde,
(ii) İşletme"nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletme"nin, Şirket"in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket"in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
(vi) İşletme"nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

c) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

d) Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlenmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yeralan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değeriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kâr veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kâr / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Grup, türev finansal araçları spekülatif amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akımı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunan kalemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

e) Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman metoduna göre ayrılmaktadır. Arsalar, faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismana tabi tutulmamışlardır.

Maddi varlıklar için tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	YIL
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	10-25
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-12
Taşıt araçları	5
Döşeme ve demirbaşlar	3-10
Özel maliyetler	5

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

f) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar– araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Bu varlıklar 5 sene içerisinde itfa edilmektedir.

g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

h) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibariyle yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibariyle gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibariyle yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibariyle varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

i) Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("UMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında bulunan kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında yansıtılmıştır.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yönteme dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

j) Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Tarih	TL / ABD Doları	TL/EURO
31 Aralık 2013	2,1343	2,9365
31 Aralık 2012	1,7826	2,3517

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları.
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

k) Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

l) Sermaye ve temettüler

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

m) Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibariyle yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

n) Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden (tekstil ve konfeksiyon satışı) kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

o) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

p) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, bir işletmenin, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kârarların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir faaliyet bölümüdür. Bir faaliyet bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kâr veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

r) Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Grup, Türkiye Bilim ve Teknik Araştırma Kurulu'ndan ("TÜBİTAK") yardım almaktadır. TÜBİTAK, Türkiye'de bulunan sanayilerin araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini cesaretlendirmek amacıyla Türkiye Cumhuriyeti'nin desteğini organize etmek ve düzenlemek için bir program yürütmektedir. Bu program çerçevesinde, sanayi şirketlerinin geliştirme masraflarının belli bir kısmı geri ödenmektedir.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

s) Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

<u>Kıdem tazminat yükümlülüğü</u>

Kıdem tazminat yükümlülüklerinin bugünkü değeri belli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminat yükümlülüklerinin net giderinin belirlenmesinde kullanılır ve indirgenme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminat yükümlülüğünün kayıtlı değerini etkiler. Aktüeryal kayıp ve kazançlar oluştukları dönemde gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

Grup her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran kıdem tazminat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan orandır (Not 21).

Stokların net gerçekleşebilir değeri

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Grup yönetimi, bilanço tarihi itibariyle bazı mamül stoklarının maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akım tutarlarını, yerine koyma maliyetlerini ve olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak satış fiyatını tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, stokların değeri 212.026 TL (31 Aralık 2012: 176.743 TL) tutarında indirilmiştir (Not 10).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü

Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını değer düşüklüğü için test etmiştir. Varlıkların geri kazanılabilir tutarı kullanımdaki değer hesaplamalarıyla belirlenmiştir. Kullanımdaki değer hesaplamaları için kullanılan başlıca tahminler ıskonto oranı, büyüme oranı, satış fiyatları ve dönem süresindeki direkt maliyetlere yöneliktir. Iskonto oranı, paranın zaman değerine ilişkin geçerli piyasa değerlendirmelerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi orandır. Grup, ıskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini kullanmaktadır. Büyüme oranı ilgili sektör büyüme tahminlerine göre belirlenmektedir. Satış fiyatlarında ve direkt maliyetlerdeki değişiklikler geçmiş tecrübelere ve gelecekteki beklentilerine dayanmaktadır. Kullanımdaki değer hesaplaması bölüm bazında değerlendirilmiştir. Grup, konfeksiyon segmentindeki binaları için yaptığı değer düşüklüğü çalışmasında satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri kullanmıştır. Diğer varlıklar için kullanımdaki değer hesaplamalarından faydalanılmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle yapılan incelemeler neticesinde değer düşüklüğüne ilişkin herhangi bir gösterge tespit edilmemiştir.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Taşınabilir mali zararın beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilmesi ve öngörülen sürede Grup'un yüksek tutardaki mali zararını kullanabilecek ölçüde vergilenebilir kâr yaratma ihtimali muhasebedeki ihtiyatlılık prensibi ile birlikte değerlendirilmiş ve söz konusu mali zararlar için ertelenen vergi varlığı hesaplanmıştır.

Şüpheli alacaklar

Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibariyle var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle şüpheli alacak karşılıkları Not 8'de yansıtılmıştır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı

tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağının belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınırlar. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

Karşılıklar

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ:

Yoktur (2012: yoktur).

4. İŞ ORTAKLIKLARI:

Yoktur (2012: yoktur).

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, UFRS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi Genel Müdür ile Yönetim Kurulu'dur.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir: Tekstil ve konfeksiyon.

a) Bölüm gelirleri	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Tekstil	255.832.163	241.441.400
Konfeksiyon	14.100.115	14.201.097
	269.932.278	**255.642.497**

b) Bölüm varlıkları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Tekstil	229.339.378	199.263.563
Konfeksiyon	11.409.561	9.829.215
Bölüm varlıkları	**240.748.939**	**209.092.778**

c) Bölüm yükümlülükleri	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Tekstil	163.874.789	135.204.028
Konfeksiyon	2.724.762	2.519.753
	166.599.551	**137.723.781**

d-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	255.832.163	14.100.115	269.932.278
Satışların maliyeti	(198.701.156)	(9.100.785)	(207.801.941)
Brüt esas faaliyet kârı	**57.131.007**	**4.999.330**	**62.130.337**
Pazarlama satış ve dağıtım gideri	(24.067.892)	(5.279.924)	(29.347.816)
Genel yönetim giderleri	(9.955.386)	(475.641)	(10.431.027)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.179.587)	-	(1.179.587)
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	17.859.908	49.967	17.909.875
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(4.533.145)	(23.926)	(4.557.071)
Bölüm sonucu	**35.254.905**	**(730.194)**	**34.524.711**

d-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	241.441.400	14.201.097	255.642.497
Satışların maliyeti	(196.133.652)	(8.368.718)	(204.502.370)
Brüt esas faaliyet kârı	**45.307.748**	**5.832.379**	**51.140.127**
Pazarlama satış ve dağıtım gideri	(23.896.190)	(5.480.127)	(29.376.317)
Genel yönetim giderleri	(8.023.060)	(494.482)	(8.517.542)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.252.258)	-	(1.252.258)
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	9.587.276	23.234	9.610.510
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(8.499.521)	(192.913)	(8.692.434)
Bölüm sonucu	**13.223.995**	**(311.909)**	**12.912.086**

e) Yatırım harcamaları	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Tekstil	5.240.899	12.010.369
Konfeksiyon	592.710	154.871
	5.833.609	**12.165.240**

f-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Amortisman ve itfa payları	10.203.460	353.101	10.556.561
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	3.166.852	133.366	3.300.218
	13.370.312	**486.467**	**13.856.779**

f-2) 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Amortisman ve itfa payları	9.227.074	345.196	9.572.270
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	2.389.571	84.192	2.473.763
	11.616.645	**429.388**	**12.046.033**

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka		
- Vadesiz mevduat	740.844	1.585.926
Diğer	13.740	18.118
	754.584	**1.604.044**

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta açıklanmıştır.

7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (1)	15.299	2.358
Temsa Global San. ve Tic. AŞ (2)	635	1.348
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. ve Tic. AŞ (3)	-	674
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	2.987	1.685
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.Tic. AŞ (2)	1.596	10.736
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma AŞ (2)	318	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış AŞ (2)	701	-
Enerjisa Enerji Üretim AŞ (2)	1.844	-
Enerjisa Enerji AŞ (2)	4.831	-
Enerjisa Elektrik Perakende Satış AŞ (2)	571	-
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış AŞ (2)	571	-
Temsa İş Mak.İmalat Pazarlama AŞ (2)	318	-
	29.671	**16.801**
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(702)	(338)
	28.969	**16.463**

İlişkili taraflardan alacaklar genel olarak 4 aydan kısa olup (2012: 4 aydan kısa) 31 Aralık 2013 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ilişkili taraflardan alacaklar sırasıyla yıllık % 7,27 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

b) İlişkili taraflara borçlar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Aksigorta AŞ (2)	23.348	7.802
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (1)	13.452	41.680
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. ve Tic. AŞ (3)	-	9.027
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	19.508	9.952
Sasa Polyester Sanayi AŞ (2)	-	5.508
	56.308	**73.969**
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(1.038)	(1.293)
	55.270	**72.676**

İlişkili taraflara borçların vadesi 4 aydan kısa olup 31 Aralık 2013 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ilişkili taraflara borçlar sırasıyla yıllık % 7,27 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

(1) Ortak
(2) Grup içi şirket
(3) Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. ve Tic. AŞ 2013 yılı Ocak ayı içerisinde 3. Şahıs bir şirket tarafından satın alınarak tamamen Holding bünyesinden çıkarılmıştır.

c) Banka mevduatları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Akbank TAŞ (2)		
- Vadesiz mevduat	312.591	904.263
	312.591	**904.263**

d) Banka kredileri	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Akbank TAŞ (2)	11.037.816	-
	11.037.816	**-**

e) Peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Duran varlıklar		
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)*	148.965	-
	148.965	**-**

(*) Sabit kıymet avansıdır.

f) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Sasa Polyester Sanayi AŞ (2)	11.628	37.643
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. Tic. AŞ (3)	-	7.650
	11.628	**45.293**

(1) Ortak
(2) Grup içi şirket
(3) Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. ve Tic. AŞ 2013 yılı Ocak ayı içerisinde 3. Şahıs bir şirket tarafından satın alınarak tamamen Holding bünyesinden çıkarılmıştır.

g) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (1)	22.670	19.997
Sasa Polyester Sanayi AŞ (2)	-	312
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. AŞ (2)	66.157	20.203
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma AŞ (2)	841	624
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. Tic. AŞ (3)	-	1.248
Temsa Global San. Tic. AŞ (2)	2.542	6.047
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış AŞ (2)	1.072	312
Enerjisa Enerji AŞ (2)	7.197	1.359
Enerjisa Enerji Üretim AŞ (2)	3.490	312
Enerjisa Elek. Per. Sat. AŞ (2)	1.153	-
Enerjisa Doğalgaz Top. Sat. AŞ (2)	529	-
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	4.547	3.514
Temsa İş Mak. İmalat Paz. ve Sat. AŞ (2)	918	-
Temsa Motorlu Araç. Paz. ve Dağ. AŞ (2)	918	-
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.787	1.248
	113.821	**55.176**

h) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları	1 Ocak -31 Aralık 2013	1 Ocak -31 Aralık 2012
Aksigorta AŞ (*) (2)	1.164.318	1.034.699
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (**) (1)	1.204.963	1.179.424
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ(***) (2)	51.400	80.093
Avivasa Emeklilik ve Hayat AŞ (****) (2)	93.790	78.256
Sabancı Üniversitesi	3.600	-
	2.518.071	**2.372.472**

ı) İlişkili taraflardan yapılan sabit kıymet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	944.104	113.792
Teknosa İç ve Dış Ticaret AŞ (2)	6.747	1.625
	950.851	**115.417**

(*) Grup Aksigorta AŞ'den sigorta hizmet almaktadır.
(**) Grup Hacı Ömer Sabancı Holding'den sağlık hizmeti, bakım-onarım hizmeti ve bina ortak hizmeti almaktadır.
(***) Grup Bimsa Ulus. İş, Bilgi ve Yön. Sis. AŞ'den bilgi işlem hizmeti ve sabit kıymet almaktadır.
(****) Grup Avivasa Emeklilik Hayat AŞ'den sigorta hizmeti almaktadır.

(1) Ortak
(2) Grup içi şirket
(3) Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. ve Tic. AŞ 2013 yılı Ocak ayı içerisinde 3. şahıs bir şirket tarafından satın alınarak tamamen Holding bünyesinden çıkarılmıştır.

i) Diğer gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Aksigorta AŞ (2)	1.566	39.956
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	31.337	-
	32.903	**39.956**

j) Diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Aksigorta AŞ (2)	13.848	21.462
Sasa Polyester Sanayi AŞ (2)	932	1.980
	14.780	**23.442**

k) Faiz ve kur farkı gideri	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Akbank TAŞ (*) (2)	2.666.972	464.905
	2.666.972	**464.905**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

l) Kira gideri	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (1)	1.068.600	1.007.304
	1.068.600	**1.007.304**

(*) Akbank ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 1.685.473 TL'si kur farkı giderinden oluşmaktadır.

(1) Ortak
(2) Grup içi şirket

m) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yönetim personeline ödenen ücret ve benzeri menfaatler	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	2.202.267	2.246.610
Diğer uzun vadeli faydalar	25.863	9.997
	2.228.130	**2.256.607**

8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Ticari alacaklar	91.272.809	68.850.514
İlişkili taraflardan alacaklar (Not:7)	29.671	16.801
Alacak senetleri	17.874.436	12.080.773
	109.176.916	**80.948.088**
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(621.865)	(502.585)
Ticari alacaklar, net	**108.555.051**	**80.445.503**

Ticari alacaklar genel olarak 4 aydan kısa (2012: 4 aydan kısa) vadeye sahiptir ve 31 Aralık 2013 tarihinde TL ve yabancı para ticari alacaklar sırasıyla yıllık %7,27 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
1 Ocak itibariyle bakiyeler	-	296.572
İptal edilen şüpheli alacak karşılığı	-	(296.572)
	-	**-**

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta verilmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Yurtdışı satıcılara borçlar	10.439.411	13.004.449
Yurtiçi satıcılara borçlar	13.563.046	13.785.843
İş ve hizmet borçları	3.435.351	3.262.240
İlişkili taraflara borçlar (Not:37)	56.308	73.967
	27.494.116	**30.126.499**
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri (-)	(318.963)	(299.457)
	27.175.153	**29.827.042**

Ticari borçların vadesi 1 ila 3 ay arasında olup 31 Aralık 2013 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ticari borçlar sırasıyla yıllık %7,27 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta verilmiştir

9 - DİĞER ALACAK VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Diğer Alacaklar	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Personelden alacaklar	59.066	18.122
Diğer	9.025	7.053
	68.091	**25.175**
Ertelenmiş gelirler	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Alınan sipariş avansları	975.329	524.162
	975.329	**524.162**

10 – STOKLAR

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Hammadde	5.717.647	6.077.978
Yarımamüller	25.605.856	29.159.162
Mamüller	20.445.196	17.511.598
Ticari mallar	4.692.746	2.233.713
Yoldaki mallar	5.298.015	4.722.649
Diğer stoklar	1.409.646	1.307.785
Stok değer düşüş karşılığı (-)	(212.026)	(176.743)
	62.957.080	**60.836.142**

Piyasa koşulları ve müşteri taleplerindeki azalmalar, Grup stoklarında artışa, eskimeye veya stokların kayıtlı değerlerinin piyasa değerinin üstünde kalmasına sebep olmaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2013	**2012**
1 Ocak	(176.743)	(167.429)
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 24)	(212.026)	(198.540)
Dönem içinde konusu kalmayan karşılık (Not 24)	176.743	189.226
31 Aralık	**(212.026)**	**(176.743)**

11 – CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2012: Yoktur).

12 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Danışmanlık ve fuar avansları	802.676	-
Sigorta giderleri	32.995	13.080
Teminat mektup komisyonları	36.636	87.659
Maliyetlerle ilgili giderler	7.500	277.170
Stok avansları	512.730	11.668
Diğer	144.779	-
	1.537.316	**389.577**
Uzun vadeli	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Sigorta- Abonman giderleri	-	12.957
Sabit kıymet avansları	293.019	31.362
	293.019	**44.319**

13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2012: Yoktur).

14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**31 Aralık 2013**
Maliyet bedeli					
Arazi ve arsalar	482.197	-	-	-	482.197
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.656.949	-	-	-	6.656.949
Binalar	41.955.118	91.249	-	-	42.046.367
Makine, tesis ve cihazlar	172.224.649	3.433.460	(887.246)	232.032	175.002.895
Taşıt araçları	135.049	-	-	-	135.049
Döşeme ve demirbaşlar	4.708.965	612.762	(33.600)	-	5.288.127
Özel maliyetler	3.422.742	449.054	(301.583)	-	3.570.213
Yapılmakta olan yatırımlar	36.031	1.017.753	-	(232.032)	821.752
	229.621.700	**5.604.278**	**(1.222.429)**	**-**	**234.003.549**
Birikmiş amortismanlar					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(5.790.126)	(113.553)	-	-	(5.903.679)
Binalar	(24.482.812)	(1.084.650)	-	-	(25.567.462)
Makine, tesis ve cihazlar	(144.168.399)	(6.512.924)	884.171	-	(149.797.152)
Taşıt araçları	(65.944)	(15.680)	-	-	(81.624)
Döşeme ve demirbaşlar	(4.078.616)	(189.166)	31.753	-	(4.236.029)
Özel maliyetler	(2.850.169)	(266.231)	221.964	-	(2.894.436)
	(181.436.066)	**(8.182.204)**	**1.137.888**	**-**	**(188.480.382)**
Net defter değeri	**48.185.634**				**45.523.167**

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır. (2012 – Bulunmamaktadır.)

Cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin 7.589.939 TL'si satılan malın maliyetine, 365.762 TL'si faaliyet giderlerine, 226.503 TL'si esas faaliyetlerden diğer giderlere dahil edilmiştir.

14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**31 Aralık 2012**
Maliyet bedeli					
Arazi ve arsalar	482.197	-	-	-	482.197
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.641.049	15.900	-	-	6.656.949
Binalar	41.449.526	505.592	-	-	41.955.118
Makine, tesis ve cihazlar	164.347.739	6.361.597	(2.756.232)	4.271.545	172.224.649
Taşıt araçları	117.069	76.478	(58.498)	-	135.049
Döşeme ve demirbaşlar	4.359.201	388.845	(48.070)	8.989	4.708.965
Özel maliyetler	3.364.857	59.923	(2.038)	-	3.422.742
Yapılmakta olan yatırımlar	2.885.353	1.571.072	-	(4.420.394)	36.031
	223.646.991	**8.979.407**	**(2.864.838)**	**(139.860)**	**229.621.700**
Birikmiş amortismanlar					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(5.668.856)	(121.270)	-	-	(5.790.126)
Binalar	(23.362.952)	(1.119.860)	-	-	(24.482.812)
Makine, tesis ve cihazlar	(140.654.864)	(6.266.297)	2.752.762	-	(144.168.399)
Taşıt araçları	(111.311)	(13.131)	58.498	-	(65.944)
Döşeme ve demirbaşlar	(3.940.817)	(184.536)	46.737	-	(4.078.616)
Özel maliyetler	(2.576.991)	(274.155)	977	-	(2.850.169)
	(176.315.791)	**(7.979.249)**	**2.858.974**	**-**	**(181.436.066)**
Net defter değeri	**47.331.200**				**48.185.634**

Cari dönem amortisman giderlerinin 7.613.292 TL'si satılan malın maliyetine, 365.957 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2013
Maliyet bedeli					
Haklar	365.037	-	(13.654)	-	351.383
Bilgisayar programları	4.589.125	1.028.101	(1.745)	-	5.615.481
Devam etmekte olan Ar-Ge projeleri	5.940.672	3.845.608	-	-	9.786.280
	10.894.834	**4.873.709**	**(15.399)**	**-**	**15.753.144**
Birikmiş amortismanlar					
Haklar	(298.747)	(20.847)	13.654	-	(305.940)
Bilgisayar programları	(2.926.716)	(926.428)	1.745	-	(3.851.399)
Ar-Ge projeleri	(1.133.013)	(1.427.083)	-	-	(2.560.096)
	(4.358.476)	**(2.374.358)**	**15.399**	**-**	**(6.717.435)**
Net defter değeri	**6.536.358**				**9.035.709**

Maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır. (2012 - Bulunmamaktadır)

Cari dönem itfa paylarının 2.271.008 TL'si satılan malın maliyetine, 49.111 TL'si faaliyet giderlerine, 54.238 TL'si esas faaliyetlerden diğer giderlere dahil edilmiştir.

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2012
Maliyet bedeli					
Haklar	334.534	30.503	-	-	365.037
Bilgisayar programları	4.891.528	494.142	(936.405)	139.860	4.589.125
Devam etmekte olan Ar-Ge projeleri	3.763.049	2.177.623	-	-	5.940.672
	8.989.111	**2.702.268**	**(936.405)**	**139.860**	**10.894.834**
Birikmiş amortismanlar					
Haklar	(281.212)	(17.535)	-	-	(298.747)
Bilgisayar programları	(3.092.316)	(765.977)	931.577	-	(2.926.716)
Ar-Ge projeleri	(323.504)	(809.509)	-	-	(1.133.013)
	(3.697.032)	**(1.593.021)**	**931.577**	**-**	**(4.358.476)**
Net defter değeri	**5.292.079**				**6.536.358**

Cari dönem itfa paylarının 1.553.463 TL'si satılan malın maliyetine, 39.558 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

16 – ŞEREFİYE

Yoktur (2012: Yoktur).

17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ar-Ge teşviği (*)	2.399.150	1.639.711
	2.399.150	**1.639.711**

(*) Grup Ar-Ge Merkezi başvurusu neticesinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Ekim 2010 tarihi itibariyle Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış olup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan tutarlardan ve Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan Gelir Vergisi, Damga Vergisi, SSK Teşviği ve TÜBİTAK onaylı projeler ile ilgili alınan teşvik tutarlarından oluşmaktadır.

Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmiştir ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

18 - FİNANSAL BORÇLAR - BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	**TL**	**Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %**	**TL**
Kısa vadeli banka kredileri				
TL krediler	7,27	59.485.000	7,15	52.230.000
Euro krediler	2,08	32.464.476	1,96	27.670.102
ABD Doları krediler	2,03	19.140.936	2,78	11.670.682
İngiliz Sterlini krediler	2,90	5.307.481	4,44	2.912.427
Toplam		**116.397.893**		**94.483.211**
Faiz tahakkuku		500.345		805.767
		116.898.238		**95.288.978**

Finansal borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta açıklanmıştır.

19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Koşullu varlık ve yükümlülükler	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Alınan kefalet ve teminat senetleri	7.890.646	6.841.770
Alınan teminat mektupları	5.877.471	4.092.600
Alınan ipotekler	655.050	390.050
	14.423.167	**11.324.420**

Alınan teminatlar esas itibariyle yapılan satışlarla ilgili olarak müşterilerden alınmıştır. Alınan teminat mektuplarının finansal risk ile ilişkilendiren bölümü 33. notta gösterilmiştir. Şirket, ayrıca yaptığı ihracatları Türk Eximbank'a sigorta ettirmektedir.

Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013					31 Aralık 2012				
	TL Karşılığı	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**	**TL Karşılığı**	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	16.428.552	6.530.138	846.009	2.755.926	-	35.116.949	34.840.138	94.868	45.796	
Teminat	16.428.552	6.530.138	846.009	2.755.926	-	35.116.949	34.840.138	94.868	45.796	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i.Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii.B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	**16.428.552**	**6.530.138**	**846.009**	**2.755.926**	**-**	**35.116.949**	**34.840.138**	**94.868**	**45.796**	**-**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle % 0'dır (31 Aralık 2012: %0).

Verilen teminat mektupları çeşitli Gümrük Müdürlükleriyle ilgilidir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'ler bulunmamaktadır.

20 - TAAHHÜTLER

Grup'un dahilde işleme izin belgeleri kapsamında 14.400.000 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 10.600.000 ABD Doları).

Kiralama sözleşmeleri

Grup'un cari yıl içinde faaliyet kiralamaları ile ilişkilendirilen giderleri 3.490.567 TL'dir (31 Aralık 2012: 3.420.552 TL).

Faaliyet kiralamalarına ilişkin Grup'un kira taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
1 yıl içinde	2.384.879	1.478.489
1-5 yıl içinde	4.520.911	2.641.966
	6.905.790	**4.120.455**

21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.429.012	1.294.824
Ödenecek işçi ücretleri	1.367.067	1.502.940
Ödenecek vergi ve fonlar	1.027.925	833.081
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.386.646	1.181.028
	5.210.650	**4.811.873**

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait kullanılmamış izin karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	**2012**
1 Ocak	1.294.824	1.135.273
Dönem içi değişim, net	134.188	159.551
31 Aralık	**1.429.012**	**1.294.824**

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Prim karşılığı	783.000	-
	783.000	**-**

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	6.999.085	6.283.777
	6.999.085	**6.283.777**

Türk İş Kanunu'na göre, Grup'ta bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 3.438 TL (31 Aralık 2012 – 3.254 TL) ile sınırlandırılmıştır. 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan tavan tutarı 3.438,22 TL'dir.

UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 6, enflasyon ve %10,25 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,01 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2012: %3,73). Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı %96,51 olarak hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2013 itibariyle Grup çalışanlarının kendi istekleri ile işten ayrılma olasılığı %3,49'dir (31 Aralık 2012: %3,56).

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	6.283.777	5.173.501
Faiz maliyeti	251.979	192.972
Hizmet maliyeti	2.914.051	1.814.835
Aktüeryal kazanç/kayıp	(244.787)	306.405
Ödemeler	(2.205.935)	(1.203.936)
31 Aralık	**6.999.085**	**6.283.777**

22 - DIĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Türev finansal araçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türev finansal varlıklar	547.428	268.531
	547.428	**268.531**

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türev finansal yükümlülükler	8.394.755	-
	8.394.755	**-**

Grup satışlarının bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri ile koruma altına almıştır.

Söz konusu döviz kuru forward sözleşmelerinin nominal tutarı 52.800.000 Avro ve 9.600.000 İngiliz Sterlini ve 16.200.000 Dolar'dır.

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İadesi talep edilecek KDV	697.694	999.863
Devreden KDV	4.834.292	5.064.608
İş avansları	86.791	55.812
Diğer	629.816	653.067
	6.248.593	**6.773.350**

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maliyet gider karşılıkları	101.232	800.177
Dönem vergi karşılığı	41.252	-
Diğer	20.857	187.772
	163.341	**987.949**

23 - ÖZKAYNAKLAR

A) Ödenmiş sermaye

Grup'un hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

	TL	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer (*)	12.281.493	42,12
	29.160.000	**100**

(*) Halka açık kısım ve diğer kaleminin, 8.930.818 TL'lik kısmı halka açık kısım tutarını ifade etmekte olup oranı %30,63'tür.

04.07.2013 tarih ve 28697 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 'Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul Ve Esasları Hakkında Tebliğ (Seri: IV, No: 28)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ' ile 'yönetimsel hakların kullanılması' ve 'ihraççının bilgilendirilmesi' hususlarında değişiklikler yapılmıştır. İlgili değişiklikler ile ihraççıların pay sahipleri bilgilerini alabileceği haller Tebliğ ile sınırlandırılmıştır.

Anılan hüküm uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 05.09.2013 tarih ve 648 sayılı Genel Mektup'u ile ihraççılara sadece Kurula iletilmek üzere talep edilen halka arza ve sermaye arttırımına katılan pay sahiplerine ilişkin bilgiler ile kâr payı dağıtımı nedeniyle vergi mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilebilmesini teminen talep edilen ilgili pay sahiplerine ilişkin bilgiler verilebileceği bildirilmiştir.

Yapılan bu değişiklikler uyarınca, Şirket'in 31.12.2013 tarihli diğer ve halka açık kısım sermaye payları, Merkezi Kayıt Kuruluşundan dönem içerisinde alınan son pay sahipleri listesinde geçerli olan payları içermektedir.

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 2.916.000.000 adet (2012: 2.916.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

B) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kanuni mali tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

C) Yabancı para çevrim farkı

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem başı bakiyesi	(50.206)	-
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	536.134	(50.206)
Dönem sonu bakiyesi	**485.928**	**(50.206)**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Temettü Dağıtımı

Hisseleri Borsa'da işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

30 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yürürlükteki düzenlemelere göre ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu düzenlemelerde, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Grup cari dönemde 6.531.840 TL temettü ödemesi yapmıştır.

24 – SATIŞ GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Yurtdışı satışlar	146.226.242	148.461.866
Yurtiçi satışlar	123.706.036	107.180.631
	269.932.278	**255.642.497**

25 – SATIŞLARIN MALİYETLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme gideri	(96.174.357)	(113.439.807)
Doğrudan işçilik gideri	(30.107.570)	(27.528.593)
Genel üretim giderleri	(52.604.628)	(55.485.485)
Amortisman giderleri	(9.860.947)	(9.166.755)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(3.256.895)	1.139.228
Mamul stoklarındaki değişim	2.933.598	4.126.591
Satılan mamullerin maliyeti	**(189.070.799)**	**(200.354.821)**
Satılan ticari malların maliyeti	**(18.695.859)**	**(4.138.235)**
Stok değer düşüş karşılığındaki değişim	(35.283)	(9.314)
Satışların maliyeti	**(207.801.941)**	**(204.502.370)**

26 – PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2013**	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Personel	(5.206.164)	(4.915.228)
Danışmanlık	(4.691.859)	(5.005.905)
İhracat ve navlun	(12.334.649)	(12.944.942)
Pazarlama	(1.361.631)	(714.296)
Kira	(2.597.586)	(2.515.533)
Nakliyat	(756.700)	(1.750.785)
Amortisman ve itfa payları	(368.503)	(357.293)
Reklam giderleri	(783.595)	(181.284)
Diğer	(1.247.129)	(991.051)
Toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	**(29.347.816)**	**(29.376.317)**

Genel yönetim giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2013**	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Personel	(5.326.113)	(4.713.671)
Danışmanlık	(194.538)	(220.769)
Kira	(641.750)	(647.623)
Kıdem tazminatı	(3.166.030)	(2.007.807)
İzin karşılıkları	(134.188)	(159.551)
Amortisman ve itfa payları	(21.328)	(23.748)
Diğer	(947.080)	(744.373)
Toplam genel yönetim giderleri	**(10.431.027)**	**(8.517.542)**

Araştırma ve geliştirme giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2013**	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Personel	(829.467)	(930.036)
Amortisman ve itfa payları	(25.042)	(24.474)
Diğer	(325.078)	(297.748)
Toplam araştırma geliştirme giderleri	**(1.179.587)**	**(1.252.258)**

27 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Maddi varlık satış kârı	11.364	40.236
Ham madde ve hurda satış geliri	283.688	366.551
Fiyat farkı reklamasyon geliri	66.986	53.096
Ticari alacak ve borç kur farkı gelirleri	13.572.519	8.319.377
Vade farkı gelirleri	21.186	9.625
Tekstil işveren sendika gelirleri	1.813.525	-
Turquality teşvik gelirleri	1.193.184	-
Fuar katılım teşvik gelirleri	518.100	-
Faiz gelirleri	30.502	22.771
Diğer	398.821	798.854
Toplam diğer faaliyetlerden gelirler/ kârlar	**17.909.875**	**9.610.510**

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Harçlar ve aidatlar	(275.805)	(273.004)
Özel işlem vergisi	(49.586)	(32.810)
Tazminat ve cezalar	(92.434)	(250.263)
Hammadde ve hurda satışı gideri	(1.100)	(8.899)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(108.397)	(164.263)
Ticari alacak ve borç kur farkı giderleri	(2.641.403)	(7.586.158)
Forward işlem giderleri	(620.372)	-
Çalışılmayan dönem gideri	(280.741)	-
Diğer	(487.233)	(377.037)
Toplam diğer faaliyetlerden giderler/zararlar	**(4.557.071)**	**(8.692.434)**

28 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

A) Tahakkuk eden ücret ve maaşlar

	1 Ocak – 31 Aralık 2013	**1 Ocak – 31 Aralık 2012**
Satılan malın maliyetine giden	(34.642.143)	(31.503.003)
Pazarlama satış ve dağıtım giderlerindeki	(3.894.084)	(3.705.286)
Genel yönetim giderlerindeki	(4.664.904)	(4.069.967)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(829.467)	(930.036)
	(44.030.598)	**(40.208.292)**

B) Amortisman giderleri ve itfa payları dağılımı

	1 Ocak – 31 Aralık 2013	**1 Ocak – 31 Aralık 2012**
Satılan malın maliyetine giden	(9.860.947)	(9.166.755)
Pazarlama satış ve dağıtım giderlerindeki	(368.503)	(357.293)
Genel yönetim giderlerindeki	(21.328)	(23.748)
Diğer faaliyet giderlerindeki	(280.741)	-
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(25.042)	(24.474)
	(10.556.561)	**(9.572.270)**

29 – FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2013	**1 Ocak – 31 Aralık 2012**
Kur farkı (gideri)/geliri	(11.451.625)	1.809.479
Faiz gideri	(5.478.543)	(6.771.195)
Diğer finansman giderleri	(1.601.865)	(1.848.393)
	(18.532.033)	**(6.810.109)**

30 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2012: Yoktur).

31 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Bilanço tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Ödenecek kurumlar vergisi	42.840	-
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(1.588)	(1.971)
	41.252	**(1.971)**

Kurumlar vergisi

Grup'un ana ortağı Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri d586ldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2013 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2012: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2013 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2012: % 20).

Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, azami 5 yıl taşınabilir. Oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler vergi beyannamelerini, ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1– 25 Nisan tarihleri arasında hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından söz konusu beyannameler ve bunlara baz teşkil eden muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilmektedir.

Grup'un yurtdışı merkezli bağlı ortaklıkları, Yünsa Germany Gmbh Almanya'da, Yünsa Italia SRL İtalya'da, Yünsa UK Limited İngiltere'de ve Yünsa USA Inc. Amerika'da kurulu olup, bulundukları ülkelerin vergi mevzuatına tabilerdir. Şirketlerin faaliyetleri kısıtlı oldukları için önemli tutarda vergi borçları bulunmamaktadır.

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır. Anayasa Mahkemesi 15 Ekim 2009 tarihinde Gelir Vergisi Kanununun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69'uncu Maddesi'nde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibarelerini iptal etmiştir. Bu şekilde yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da ortadan kaldırılmış olup anılan karar 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazetede yayınlanmıştır. 1 Ekim 2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 276 seri no.lu Gelir Vergisi Genel Tebliğiyle, 6009 sayılı Kanun'la Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesinde yapılan değişiklik sonrasında, Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69. maddesinde yer alan ve işletmelerin yatırım indirimi haklarını 2006, 2007 ve 2008 yılları ile sınırlayan düzenleme iptal edilerek yıl sınırlaması kaldırılmakta ancak bu defa vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25'ini aşamayacağı ve kullanılan yatırım indirimi sonrası kalan kurum kazancının da %20 oranında kurumlar vergisine tabi olacağı belirtilmektedir.

Grup yatırım indiriminden faydalandığından dolayı kurumlar vergisi oranını %10 olarak uygulamıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(438.942)	1.569.912
	(438.942)	**1.569.912**

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2012 :%20).

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		**Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)**	
	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2013**	**31 Aralık 2012**
Birikmiş mali zarar	-	(5.427.950)	-	1.085.590
Yatırım indirimi	(1.332.800)	-	266.560	-
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(8.589.038)	(7.504.781)	1.717.808	1.500.956
Stoklar	61.584	222.898	(12.317)	(44.580)
Kıdem tazminatı karşılığı	(6.999.085)	(6.283.777)	1.399.817	1.256.755
Diğer karşılıklar	(1.429.012)	(1.294.824)	285.801	258.965
Tahakkuk etmemiş finansman gideri (net)	(8.835)	99.179	1.767	(19.835)
Türev finansal varlıklar	547.428	268.531	(109.486)	(53.706)
Türev finansal yükümlülükler	(8.394.755)	-	1.678.951	-
Ertelenmiş vergi varlıkları - net			**5.228.901**	**3.984.145**

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Bir yıldan uzun sürede yararlanılması beklenen ertelenmiş vergi varlıkları	3.384.185	2.757.711

Ertelenmiş vergi varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
1 Ocak bakiyesi	**3.984.145**	**2.406.658**
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri(gideri)	(438.942)	1.569.912
Türev finansal varlık ertelenmiş vergisi	1.732.657	(53.706)
Aktüeryal kayıp/kazanç ertelenmiş vergisi	(48.959)	61.281
	5.228.901	**3.984.145**

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	**1 Ocak - 31 Aralık 2012**
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi kâr	15.992.678	6.101.977
Gelir vergisi oranı %20 (2012: %20)	3.198.536	1.220.395
Vergi etkisi		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	88.095	89.467
- Kullanılan vergi zararlarının etkisi		(2.700.616)
- Vergiye konu olmayacak zamanlama farklarının etkisi	(248.327)	(179.158)
- Ar-Ge indirimi	(2.470.792)	-
Diğer	(85.730)	-
Gelir tablosundaki vergi karşılık (geliri) / gideri	**481.782**	**(1.569.912)**

32 – HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Net dönem kârı	15.510.896	7.671.889
Beheri 1 Krş. nominal değerdeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.916.000.000	2.916.000.000
Hisse başına kazanç (Krş.)	0,532	0,263

33 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

	Alacaklar						
Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	**Ticari Alacaklar**		**Diğer Alacaklar**				
31 Aralık 2013	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Türev Araçlar**	**Diğer**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	28.969	108.526.082	-	68.091	740.844	-	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	49.761.138	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	28.969	104.178.444	-	68.091	740.844	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.347.638	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.921.654	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
• Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
• Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
• Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
• Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

	Alacaklar						
Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	**Ticari Alacaklar**		**Diğer Alacaklar**				
31 Aralık 2012	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Türev Araçlar**	**Diğer**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	16.463	80.429.040	-	25.175	1.585.926	-	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	26.029.391	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.463	75.124.277	-	25.175	1.585.926	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	5.304.763	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.359.884	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
• Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
• Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
• Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
• Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle ticari alacakların 2.075.725 TL tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmakta olup vadeleri 3 aya kadardır (31 Aralık 2012: 2.295.900 TL).

Bilanço tarihi itibariyle, vadesi geçmiş alacakların tutarları ve bu alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.711.487	1.733.263
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.486.319	1.434.993
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	663.765	1.584.282
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	486.067	552.225
Toplam vadesi geçen alacaklar	**4.347.638**	**5.304.763**
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	3.921.654	3.359.884

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatlar

	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
İhracat sigortası	3.900.372	2.890.782
Alınan teminatlar	21.282	469.102
	3.921.654	**3.359.884**

b.2) Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Likidite riski tablosu

31 Aralık 2013				
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Banka kredileri	116.898.238	117.817.129	70.711.984	47.105.145
Ticari borçlar	27.175.153	27.491.116	20.755.161	6.735.955
Diğer borçlar	975.329	975.329	975.329	-
Toplam yükümlülük	**145.048.720**	**146.283.574**	**92.442.474**	**53.841.100**
31 Aralık 2013				
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**
Türev finansal varlıklar				
Diğer finansal varlıklar	547.428	547.428	151.170	396.258
Toplam varlık	**547.428**	**547.428**	**151.170**	**396.258**
31 Aralık 2013				
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**
Türev finansal varlıklar				
Diğer finansal varlıklar	8.394.755	8.394.755	1.962.575	6.432.180
Toplam yükümlülükler	**8.394.755**	**8.394.755**	**1.962.575**	**6.432.180**
31 Aralık 2012				
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Banka kredileri	95.288.978	96.591.403	66.467.733	30.123.670
Ticari borçlar	29.827.042	30.126.499	23.781.372	6.345.127
Diğer borçlar	524.162	524.162	524.162	-
Toplam yükümlülük	**125.640.182**	**127.242.064**	**90.773.267**	**36.468.797**
31 Aralık 2012				
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**
Türev finansal varlıklar				
Diğer finansal varlıklar	268.531	268.531	(85.381)	353.912
Toplam varlık	**268.531**	**268.531**	**(85.381)**	**353.912**

b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	**TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)**	**ABD Doları**	**Avro**	**Yen**	**GBP**	**Diğer**
1. Ticari alacak	67.382.347	13.140.938	11.373.287	-	1.675.887	22.292
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	448.293	102.327	65.016	-	10.171	1.365
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**67.830.640**	**13.243.265**	**11.438.303**	**-**	**1.686.058**	**23.657**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9. Toplam varlıklar (4+8)	**67.830.640**	**13.243.265**	**11.438.303**	**-**	**1.686.058**	**23.657**
10. Ticari borçlar	11.242.534	4.286.586	698.306	-	9.744	3.717
11. Finansal yükümlülükler	57.047.618	8.982.410	11.090.942	-	1.511.622	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**68.290.152**	**13.268.996**	**11.789.248**	**-**	**1.521.366**	**3.717**
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**68.290.152**	**13.268.996**	**11.789.248**	**-**	**1.521.366**	**3.717**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	**(115.223.580)**	**(1.800.000)**	**(40.800.000)**	**-**	**2.400.000**	**-**
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	54.054.360	7.200.000	6.000.000	-	6.000.000	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	169.277.940	9.000.000	46.800.000	-	3.600.000	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**(115.683.092)**	**(1.825.731)**	**(41.150.945)**	**-**	**2.564.692**	**19.940**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(459.512)**	**(25.731)**	**(350.945)**	**-**	**164.692**	**19.940**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
25. İhracat 1 Ocak - 31 Aralık 2013	**146.226.242**	**25.072.537**	**56.710.746**	**-**	**7.401.555**	**-**
26. İthalat 1 Ocak - 31 Aralık 2013	**93.067.168**	**41.237.768**	**4.938.355**	**655.750**	**18.792**	**235.703**

31 Aralık 2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	35.471.815	4.463.347	10.201.753	-	1.227.529	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	850.905	357.026	85.901	-	3.711	928
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**36.322.720**	**4.820.373**	**10.287.654**	**-**	**1.231.240**	**928**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9. Toplam varlıklar (4+8)	**36.322.720**	**4.820.373**	**10.287.654**	**-**	**1.231.240**	**928**
10. Ticari borçlar	13.788.544	7.429.880	206.987	-	700	28.440
11. Finansal yükümlülükler	42.293.647	6.547.358	11.782.923	-	1.014.500	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**56.082.191**	**13.977.238**	**11.989.910**	**-**	**1.015.200**	**28.440**
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**56.082.191**	**13.977.238**	**11.989.910**	**-**	**1.015.200**	**28.440**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	**(92.479.200)**	**-**	**(32.000.000)**	**-**	**(6.000.000)**	**-**
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	92.479.200	-	32.000.000	-	6.000.000	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**(112.238.671)**	**(9.156.865)**	**(33.702.256)**	**-**	**5.783.960**	**(27.512)**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(19.759.471)**	**(9.156.865)**	**(1.702.256)**	**-**	**216.040**	**(27.512)**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
25. İhracat 1 Ocak - 31 Aralık 2012	**148.461.866**	**18.387.900**	**42.070.139**	**-**	**6.146.466**	**-**
26. İthalat 1 Ocak - 31 Aralık 2012	**114.400.208**	**51.567.796**	**7.952.814**	**73.440**	**16.123**	**739.182**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro ve GBP kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir.

	31 Aralık 2013	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(5.492)	5.492
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(5.492)**	**5.492**
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(103.055)	103.055
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(103.055)**	**103.055**
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	57.830	(57.830)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP varlıkları net etki (7+8)	**57.830**	**(57.830)**
CHF'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	4.765	(4.765)
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12- CHF varlıkları net etki (10+11)	**4.765**	**(4.765)**
TOPLAM (3+6 +9+12)	**(45.952)**	**45.952**

	31 Aralık 2012	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.632.303)	1.632.303
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	**(1.632.303)**	**1.632.303**
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(400.320)	400.320
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(400.320)**	**400.320**
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	62.021	(62.021)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP varlıkları net etki (7+8)	**62.021**	**(62.021)**
CHF'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	(5.346)	5.346
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12- CHF varlıkları net etki (10+11)	**(5.346)**	**5.346**
TOPLAM (3+6+9+12)	**(1.975.948)**	**1.975.948**

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	31 Aralık 2013	**31 Aralık 2012**
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal varlıklar	547.428	268.531
Finansal yükümlülükler	8.394.755	-

Raporlama tarihinde faiz oranlarında %1'lik bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

31 Aralık 2013 tarihinde TL para birimi cinsinden olan faiz %1 puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, 78.473 TL vergi öncesi kâr/zarar oluşmaktadır (31 Aralık 2012: 2.685 TL).

34 – FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır.

1) Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacakların makul değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

2) Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

31 Aralık 2013	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	754.584	-	-	754.584	6
Ticari alacaklar	108.526.082	-	-	108.526.082	8
İlişkili taraflardan alacaklar	28.969	-	-	28.969	7
Diğer alacaklar	68.091	-	-	68.091	9
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	-	116.898.238	116.898.238	18
Ticari borçlar	-	-	27.119.883	27.119.883	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	55.270	55.270	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	975.329	975.329	9

31 Aralık 2012	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.604.044	-	-	1.604.044	6
Ticari alacaklar	80.429.040	-	-	80.429.040	8
İlişkili taraflardan alacaklar	16.463	-	-	16.463	7
Diğer alacaklar	25.175	-	-	25.175	9

Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	-	95.288.978	95.288.978	18
Ticari borçlar	-	-	29.754.366	29.754.366	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	72.676	72.676	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	524.162	524.162	9

35 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

36 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

NOTLAR

www.yunsa.com