



YÜNSA

CREATION OF FABRICS

Sürdürülebilirlik Raporu

2022

İÇİNDEKİLER

04

RAPORUMUZ HAKKINDA

06 Paydaşlarımıza Mesajlarımız

08

KURUMSAL PROFİLİMİZ

10 Sera Gazı İlkelerimiz

11 Rakamlarla Yünsa

12 Ürünler ve Pazarlar

14 Müşteri Memnuniyeti

16 Tedarik Zincirimiz

17 Ödüller ve Başarılar

20

STRATEJİ VE YÖNETİM

22 Kurumsal Yönetim

24 Sürdürülebilirlik Yönetimi

34 Ar-Ge ve İnovasyon

46

EKONOMİK PERFORMANSIMIZ

48 Finansal Performansımız

52 Malzeme Yönetimi

66 Müşteri Sağlığı ve Güvenliği

İÇİNDEKİLER

72

SOSYAL PERFORMANS

74 İş Sağlığı ve Güvenliği

77 İstihdam

80 Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

82 Eğitim ve Gelişim

86

ÇEVRESEL PERFORMANS

88 Çevre Yönetimi

92 Enerji Yönetimi

100 Emisyon Yönetimi

102 Su Yönetimi

106 Atık Yönetimi

112

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

114 Ekonomik Performans Göstergeleri

115 Sosyal Performans Göstergeleri

118 Çevresel Performans Göstergeleri

120

EKLER

122 GRI İçerik İndeksi

134 İletişim Bilgileri

Raporumuz Hakkında

Yünsa'nın 2022 yılı ekonomik, çevresel ve sosyal performansını yansıtan sürdürülebilirlik raporumuzu sunmaktan gururluyuz. Bu raporla paydaşlarımıza, faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkan etkilerimizi yönetme konusunda attığımız ölçme, izleme ve iyileştirme adımlarımızı değerlendirme fırsatı vermeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik raporlarımızın, bugün ve gelecekte, paydaşlarımızın sürdürülebilirlikle ilgili önceliklerini inceleyeceğimiz ve çözümlere yönelik başlattığımız iyi uygulamalarımızı paylaşacağımız en önemli iletişim araçlarından biri olmasını amaçlıyoruz.

Kapsamı

Bu raporda yer alan bilgiler, aksi belirtilmediği takdirde Yünsa'nın 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Çerkezköy tesisimizdeki faaliyetleri kapsıyor. Rapor içeriğini belirleme sürecimizi, önemli başlıkların raporlama sınır ve kısıtlarını bu raporun Strateji ve Yönetim bölümünde açıklıyoruz.

İlkeleri

Raporumuzu GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladık. Stratejik sürdürülebilirlik konularımızı belirlerken; GRI Standartlarının önemlilik, paydaş katılımı, sürdürülebilirlik kapsamı ve bütünlük prensiplerini dikkate aldık.

Gelecek Raporumuz

Yıllık olarak yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarımızdan 2023 yılı sürdürülebilirlik performansımızı paylaşacağımız gelecek raporumuzu, 2024 yılının ilk yarısında yayınlamayı planlıyoruz.

(GRI 2-2, 2-3)



01

RAPORUMUZ HAKKINDA

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Yünsa'da, sürdürülebilir büyüme yolunun yarattığı ekonomik değeri, hissedarlarımızın yanı sıra, başta müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimiz olmak üzere tüm kilit paydaşlarımızla paylaşmamız gerektiğine inanıyoruz. Değer yaratan sürdürülebilir çözümlere ulaşma hedefiyle uluslararası standartları yakından takip ediyor, Toplam Verimli Yönetim yaklaşımı ile sürdürülebilirlik anlayışını tüm iş süreçlerimize entegre ediyoruz. Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızla şirketimizin büyümesini sürdürüyoruz.

İklim değişikliğinin ekonomik, toplumsal ve ekolojik bir dizi risk yarattığı dönemde üretimde katma değerli, fark yaratan, sürdürülebilir ürün ve teknolojiler geliştirmek için inovasyonu faaliyetlerimizin merkezine aldık. Doğal kaynakların artan ihtiyaca oranla kullanımı, oluşan iklim riskleri ve artan bilinç düzeyi sürdürülebilirlik konusunda çalışmalarımızın hızlanmasını tetiklemiştir.

Müşterilerimize Oeko-Tex® sertifikası kapsamında çevre ve insan sağlığı açısından uygun ürünler sunuyoruz. Dünyanın beş büyük üst segment yünlü kumaş ihracatçısından biri olan Yünsa, 2022 yılında da bir önceki yılda olduğu gibi %99 ZDHC (The Zero Discharge of Hazardous Chemicals Programme) uyum oranı ile üretimlerine MRSL (Manufacturing Restricted Substances List) / Reach (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) standartlarına %100 uyumlu olarak ara vermeden devam etmiştir. 2022 yılında yaptığımız yatırımlarla bir önceki yıla göre çalışan sayımızı %24 oranında artırdık. Böylece sektörümüzdeki istihdama katkı sağlamış olduk. Enerji ve malzeme verimliliği ile temiz üretim hedefinde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilir faaliyetlerimize devam ediyoruz.

Boya işletmelerimizi karanlık boyahaneye hazırladığımız, çalışanların ergonomisi ve renk tekrarlanabilirliği performansını çok daha ileriye taşıyacağımız, su ve enerji tüketimlerini yarı yarıya azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerimize ciddi katkıda bulunacağımız yatırımımızı

devreye aldık. Benzer şekilde dokuma tezgahlarımızda da modernizasyon ve teknik firelerinin %50 azaltılması doğrultusunda yatırımlar gerçekleştirdik. Her iki yatırımımızla Yünsa'nın geleceğe daha sağlam adımlarla ilerlemesini sağlayacağız.

Ekonomik Performansımız

Toplam kumaş satış miktarında 6.766 bin metre gerçekleşme ile bir önceki yıla oranla %99 artış sağladık. 2022 yılında yarısını ihracat kanalıyla gerçekleştirdiğimiz ciromuz, satış metresi ile birim satış fiyatındaki artış ve kurun etkisiyle artarak 342 milyon TL'den 1 milyar 280 milyon TL'ye yükselmiştir.

Gerek sunduğu koleksiyon, gerek müşteriye verilen servis ve ürün kalitesi ile müşteri memnuniyetinin en üst seviyeye çekilmesiyle ve azaltılması sağlanarak doğrulama çalışmalarının yapılması ilkesi ile Yünsa Sera Gazı Politikamızı yayınladık. Bu kapsamda tüm paydaşlarımızı sürekli bilinçlendirerek, sera gazı salım azaltımı için ISO 14064 Sera Gazı Emisyonu Doğrulaması Prosedürümüzü hazırladık. 2022 Sürdürülebilirlik Raporumuzda da hesaplama sonuçları paylaşılmaktadır. Çevre, sosyal ve ekonomik boyutlarda belirlenen öncelikli alanlara ait performans göstergeleri baz alınarak 2025 ve 2030 yılı hedeflerimiz doğrultusunda Yünsa Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nı hazırladık. Tüm bu çalışmalarımızla tekstil sektöründe sürdürülebilirlik alanında öncü olmayı hedefliyoruz.

En büyük tedarik kalemlerimizi oluşturan elyaf, iplik, boya ve kimyasalları sürdürülebilir kaynaklardan almaya özen gösteriyoruz. Hayvan refahı için üretimi ve kullanımı kısıtlanmış tehlikeli kimyasalların kullanımına son verdik. Geri dönüştürülmüş polyesterin yanı sıra proses kaynaklı teleflerimizi üretim hattımızda yeniden değerlendiriyor, geri dönüştürülmüş malzemeleri kullandığımız çevre dostu ürünler geliştirmek üzere çalışmalarımıza devam ederek döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz.

Sosyal Performansımız

İç paydaşlarımız için öncelikli olan sürdürülebilirlik konularının başında iş sağlığı ve güvenliği geliyor. Bu kapsamda aldığımız TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni 2022 yılında yeniledik. Ayrıca en stratejik dış paydaşımız olan müşterilerimizden aldığımız geri bildirimler sonucunda müşteri sağlığı ve güvenliği stratejik konularımız arasında yer almaya devam ediyor. Diğer sosyal etkilerimize yönelik olarak, yetenekli çalışanlarımızın uzun süreli istihdamını sağlamak için düzenli performans

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

değerlendirmeleri yapıyor, onların kişisel ve profesyonel gelişimlerini eğitim programlarıyla sürekli destekliyoruz.

Yünsa çalışanlarının desteğiyle kurulan ve bursiyerlerine burs imkânı tanıyan Yenilikçi Üretken Nesiller Derneği aracılığıyla (YÜNDER) 2022 yılında 9 farklı üniversitede okuyan 24 üniversite öğrencisine burs yardımı yaptık.

Çeşitlilik ve kadın çalışanlara fırsat eşitliği sağlamak, istihdam önceliklerimiz arasında yer alıyor. Şirketimizde kadın çalışanlarımızın oranı 2022'de %36'dır.

Çevresel Performansımız

2022 yılında çevresel sorumluluklarımızın ötesinde iklim değişikliği ve sera gazı emisyonlarının hesaplanması rapor edilmesi ve azaltılması sağlanarak doğrulama çalışmalarının yapılması ilkesi ile Yünsa Sera Gazı Politikamızı yayınladık. Bu kapsamda tüm paydaşlarımızı sürekli bilinçlendirerek, sera gazı salım azaltımı için ISO 14064 Sera Gazı Emisyonu Doğrulaması Prosedürümüzü hazırladık. 2022 Sürdürülebilirlik Raporumuzda da hesaplama sonuçları paylaşılmaktadır. Çevre, sosyal ve ekonomik boyutlarda belirlenen öncelikli alanlara ait performans göstergeleri baz alınarak 2025 ve 2030 yılı hedeflerimiz doğrultusunda Yünsa Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nı hazırladık. Tüm bu çalışmalarımızla tekstil sektöründe sürdürülebilirlik alanında öncü olmayı hedefliyoruz.

2022 yılında elektrik enerjisi tüketimimizin tamamını yeşil enerji kapsamında sertifikalandırdık. Yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisini belgeleyen YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi) sertifikamızı almanın gururunu yaşıyoruz. İlgili sertifika ile karbon nötr ve sürdürülebilir geleceğe katkı sağlanmaktadır. 2022 yılı için 13.284,5 ton CO₂ eş değeri emisyonunu yeşil enerji kapsamında nötrlemiş bulunuyoruz.

Atıklarımızın tamamını yasal mevzuata uygun şekilde bertaraf ediyoruz. Bu kapsamda enerji, su ve kimyasal madde gerektiren üretimin çevresel etkilerini azaltmak amacıyla

geri dönüştürülerek izlenebilirliği sağlanan RCS (Recycled Claim Standarts) ve GRS (Global Recycle Standarts) gibi standartlarda üretim yapıyoruz. Ayrıca, yün için olan RWS (Responsible Wool Standarts) standardı ile ürünlerimizi sertifikalandırarak koyunların iyi şartlarda yetiştirilmesi, toprağın yönetimi ve korunmasında en iyi uygulamalarla muamele edilmesini destekliyoruz. 2022 yılında GRS / RCS sertifikasına sahip elyaf kullanım oranımız %6 iken RWS sertifikalı hammadde kullanım oranımız ise yaklaşık %7'dir.

2022 yılında pet şişenin kumaşa dönüşümü kapsamında 72 ton REPREVE® elyaf kullanım oranımız sayesinde 94.406 kg CO₂ eş değeri emisyon salımı önlenmiş, 1.116.796 kWh enerji ve 310.893 Litre su tasarrufu sağlanmıştır.

2010 yılından beri katıldığımız CDP (Carbon Disclosure Project) Programı'nda, su güvenliği kategorisinde küresel, bölgesel ve sektörel ortalamanın üzerinde bir performans göstererek B skoru sağlanmıştır.

İhracatımızın yanı sıra tedarik ettiğimiz malzemeler yoluyla da bir ekonomik değer yaratarak emisyon salımını azaltmak ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamak için ham madde kullanımına destek çalışmalarımız devam etmektedir. Bu amaçla yerli yün kullanımını desteklemek için Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ile birlikte Kamgarn dokuma kumaşı üretiminde kullanılmak üzere Karacabey Merinosu başlangıç sürüşü Ziraat Fakültesi çiftliğinde oluşturulmuş, sürüden kırkılan yünlerden, Yünsa üretim hattında kamgarn iplik, dokuma kumaş üretimi gerçekleştirilmiş ve tasarlanan kumaş ile ceket üretimi sağlanarak lansmanı yapılmıştır. Sürdürülebilir, teknolojik ve inovatif yaklaşımlarla hayata değer katarak 2025'te Avrupa'nın, 2030'da dünyanın lider yünlü kumaş markası olma yolunda katkısı olan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımızla,

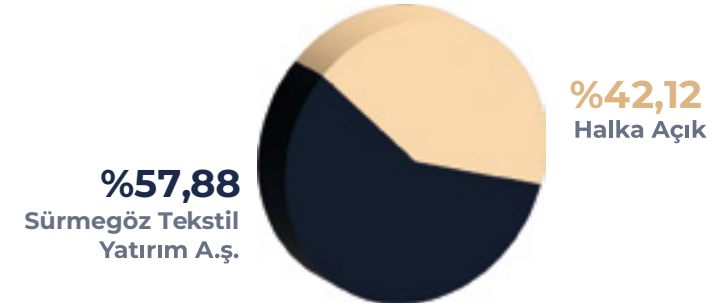
Mustafa Sürmegöz
Yönetim Kurulu Başkanı

KURUMSAL PROFİLİMİZ

1973’de kurulan ve Avrupa’nın en büyük entegre yünlü kumaş üreticilerinden olan Yünsa, aynı zamanda dünyanın ilk beş üst segment yünlü kumaş üreticisi arasında yer alıyor. Yünsa, Türkiye yünlü kumaş ihracatında 2022 yıllarında %40 paya sahiptir.

Yünsa sahip olduğu satış ve pazarlama organizasyonu, üretimde sunduğu esneklikler, maliyet yapısı, vizyonu ve tecrübesiyle yünlü kumaş sektöründe hem ülkemizde hem de Avrupa’da itibarıyla öne çıkıyor.

Kendi ipliğini üreten ve kullanan Yünsa, yıllık 4.500 ton kamgarn iplik üretim kapasitesinin yanı sıra, 10 milyon metre kumaş dokuma kapasitesine sahiptir.



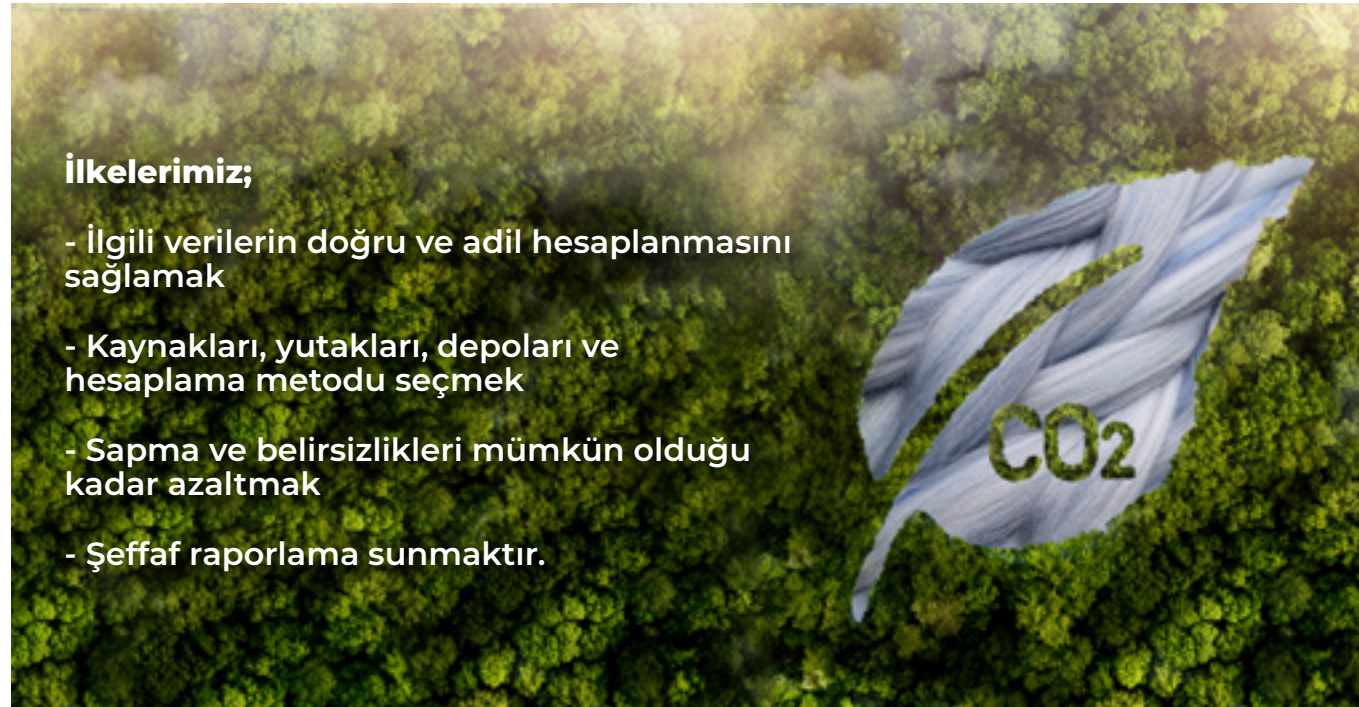
Üst segment yünlü kumaş üretiminde dünyada lider firmalar arasında yer alan Yünsa, Avrupa’nın tek çatı altındaki en büyük entegre yünlü dokuma kumaş üretim tesisine sahiptir. Şirket, iplik, çözgü ve dokuma, boyama ve apreleme süreçlerinin tamamını modern ve teknolojik tesis altyapısı ile kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir.

Yönetim Sistemi Standartları Belgeleri			Kurumsal Üyeliklerimiz	
Belge Adı	Geçerli Olan Tesisler	Alınış Tarihi		
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	Fabrika + Merkez	1998	Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası	
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	Fabrika	2004	KALDER Kalite Derneği	
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı	Fabrika	2019	İSO İstanbul Sanayi Odası	
ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Fabrika + Merkez	2016	İTO İstanbul Ticaret Odası	
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi	Fabrika	2016	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası	
			Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi	
			İTKİB İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri	
			İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği	
			İstanbul Borsası	
			Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)	
			İTHİB İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği	
			TKYD Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği	

02

KURUMSAL
PROFİLİMİZ

SERA GAZI İLKELERİMİZ



İlkelerimiz;

- İlgili verilerin doğru ve adil hesaplanmasını sağlamak
- Kaynakları, yutakları, depoları ve hesaplama metodu seçmek
- Sapma ve belirsizlikleri mümkün olduğu kadar azaltmak
- Şeffaf raporlama sunmaktır.

Kurumsal Sürdürülebilirlik ilkelerimiz gereği çevresel, sosyal ve ekonomik performanslarımız kapsamında Sera Gazı Emisyonlarımız için ISO 14064 Karbon Ayak İzi Doğrulama Belgesi almak için 2022 yılında organize olundu. Bu kapsamda, ISO 14064 Sera Gazı Emisyonu Doğrulaması Prosedürü, [Sera Gazı Politikası](#), Sera Gazı Envanter Kalite Ekibi oluşturulmuştur.

RAKAMLARLA YÜNSA 2022

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROFİLİ

Esas Faaliyet Kârı Artışı
2022 yılı %653

Bölgesel Gelir Dağılımı
Avrupa %56 / Türkiye %33
Kuzey Amerika %7 / Uzak Doğu %1
Diğer %3

KURUMSAL PROFİL

Net Satışlarımız
2022 yılı: 1.280 Milyon TL

Toplam Üretimimiz
2022 yılı: : 7.031 Km

50+ Ülke Satış Pazarlarımız
TL İhracat gelirimiz

EKONOMİK

Çalışanlarımız
2021: %35,4 Kadın

21 Saat Üzeri Eğitim
Yayılım Oranı
2022: %76

Çalışanlarımız
2022 Yılı: 1077 Kişi

Toplam Eğitim Süresi
2022 Yılı: 68,1 Saat

SOSYAL

Çevresel Harcamalarımız

- Atıksu bertarafı % 53
- Atık bertaraf % 7
- Personel % 18
- Bakım, onarım, temizlik makine ve tesisat % 0,10
- Müşavirlik ve teknik yardım %22
- Etüt, araştırma % 0.07
- Çevre temizlik vergisi %0,33

Sera Gazı Azaltımımız
2022 Yılı: Dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2): 13.284,5 CO₂ Eşdeğeri nötürlendi.

Çevresel Harcamalarımızın Toplamı
2022 Yılı: 2.006.368 TL

ÇEVRESEL

ÜRÜNLER VE PAZARLAR

Yünsa'nın en önemli pazarları Avrupa Birliği ülkeleri, Kuzey Amerika ve Uzak Doğu'dur. Ürün yelpazemizi erkek ve kadın giyime uygun, takım elbiselik, üniformalık ve döşemelik kumaşlar oluşturuyor.

Yünsa'da, %100 yünlü kumaşların yanı sıra polyester, viskon, naylon, elastan, kaşmir, ipek karışımı kumaşlar da üretiyoruz. 2015 yılı başından beri ürettiğimiz kumaşlar ile müşterilerimizin bizden istediği modelleri çalışarak hazır giyim sektöründe de yerimizi aldık.

Sürdürülebilirlik odağında geliştirdiği yenilikçi ürünleriyle moda trendlerine yön veren Yünsa; yüksek elastikiyetli, fonksiyonel kumaşlarla artan konfor beklentilerine yanıt verirken, her yaşa ve tarza hitap eden zengin renk ve desen çeşitliliği sunmaktadır.



Yurt Dışı Satış Ofisleri

Almanya, İngiltere,
Amerika Birleşik
Devletleri, İtalya



Acenteler

Amerika Birleşik Devletleri,
Fransa, İtalya, Slovakya,
Polonya, Çin, Japonya,
Güney Kore

(GRI 2-1)

ÜRÜNLER VE PAZARLAR



Personel



Müşteri



Ülkeye İhracat



Genel Merkez

İstanbul - Türkiye



Üretim Tesisi

Çerkezköy - Türkiye



Tasarım Ofisi

Çerkezköy - Türkiye

(GRI 2-1)

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Sağladığımız ürün ve hizmetlerimizin temel amacı olan “Müşteri Memnuniyeti”ni en üst düzeye taşımak ve sürdürülebilirliğini devam ettirmek için;

- Ürün ve hizmetlerimizi tasarlarken ve uygularken müşteri odaklı yaklaşımı benimsemeyi,
- Kalitenin “Müşteri, istek ve ihtiyaçlarına uygunluk” inancı ile, müşterilerimizi tanımayı, onların ihtiyaç veya beklentilerini doğru uygun analiz etmeyi ve beklentilerini tam zamanında karşılayarak, üstün müşteri deneyimi ve müşteri memnuniyetini sağlamayı, sürekli ve sistematik olarak iyileştirmeyi,
- Müşterilerimizin geri bildirimlerini alma kanallarımızı sürekli geliştirmeyi,
- Müşterilerimizin geri bildirimlerini adillik, tarafsızlık ve gizlilik ilkesi ile değerlendirmeyi ve çözüm için gerekli desteği vermeyi ve sorunun kök nedenini bularak benzer sorunların tekrar yaşanmaması için gerekli süreç değişikliklerini yapmayı,
- Müşterilerimizin yaşadığı sorunu giderirken, müşterilerimiz ile yapılmış olan sözleşme şartlarına uyumu gözeterek; müşterilerimize ek zaman ve efor harcatmadan, mali yükümlülük yaratmadan, en hızlı ve ekonomik biçimde çalışmaları tamamlamayı,
- Kalitenin sürekli iyileştirilmesi ve kalite tanımına uygun nitelikte nihai mamulün ve hizmetin üretimi için tüm personelinin eğitim faaliyetlerini sürdürmesi ve kalite takım çalışmalarına katılımının sağlanmasına yönelik gerekli imkanları temin etmeyi,
- Faaliyetlerini yürütürken çevre ve topluma olan sorumluluğu bilincinde hareket etmeyi,
- Kalite yönetimi üst yönetimin liderliğinde, tüm çalışanların sorumluluğunda ve çalışanlarımızın da bu sorumluluk bilinciyle hareket etmeye teşvik etmeyi, ilke edinmiştir.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Yünsa Mamul Testler Laboratuvarımız Next, Marks & Spencer, Hugo Boss tarafından akredite olmasındır. Belgelerimiz her yıl yenilenmekte olup, bu süreçte laboratuvar ve laborantlar, test metotları, malzemeleri ve cihazların kalibrasyonları ile birlikte çok sıkı bir denetimden geçmektedir. Yapılan korelasyon testleri ile uygunluk verilmektedir. 2022’de de Marks & Spencer ve Next ile yaptığımız korelasyon çalışmaları sonucunda laboratuvarımız geçer not alarak sertifikamız yenilenmeye hak kazanmıştır. Bu sertifikalar Yünsa için büyük bir prestij kaynağı olup, müşterilerimize karşı da akredite bir laboratuvar olmanın gururunu bizlere yaşatmaktadır.



TEDARİK ZİNCİRİMİZ

Yünsa'da hem yurt dışındaki hem de Türkiye'deki tedariklerimizle önemli bir ekonomi yaratıyoruz.

2022 yılında yerel tedarikçilerimiz toplam tedarikçilerimizin %88'sini oluşturmaktadır. Yerel tedarikçilerimiz 2022 yılında 8.832.583 TL ile satın alma harcamalarımızın %24'ünü oluşturmaktadır.

Tamamını yurt dışından tedarik ettiğimiz ana hammaddemiz yün elyaf, tedarikçi harcamalarımızın 2022 yılı için %62'sini oluşturuyor. Yün elyaftan sonra yurt dışından en fazla tedarik ettiğimiz malzemeler diğer elyaf türleri (polyester, naylon, elastan vb.), iplik çeşitleri, boya ve kimyasallardır.

Tedarikçi değerlendirme prosedürüne göre kapsam dahilinde olan tedarikçilerimizi belli aralıklarla dijital bir uygulama olan Tedarikçi Değerlendirme Sistemi üzerinde; çevresel ve sosyal açıdan değerlendiriyoruz.

2022 yıllarında çalışmaya son verdiğimiz bir tedarikçimiz olmadı. Raporlama döneminde yurt dışından 30, yurt içinden ise 245 yeni tedarikçi ile iş yapmaya başladık.

Satın Alma Oranları	2022
İthalat	%71
Yerel Satın Alma	%29
Tedarikçilerimizin Coğrafi Dağılımı	2022
Çin	%62
Avrupa ve Diğer	%28
Güney Amerika	%10

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR



Yünsa'ya Altın İhracat Ödülü

Yünsa, İstanbul Tekstil ve Ham maddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) tarafından düzenlenen İhracata Değer Katanlar Ödül Töreni'nde 2021 yılındaki ihracat performansından dolayı altın ödüle layık görüldü.

**Turkey
100
2022**

Yünsa, marka değerini ilk 100 firma içerisinde tuttu.

Yünsa, başarılı çalışmaları sonucunda, marka değerini de arttırıyor. Dünyanın önde gelen marka değerlendirme ve strateji danışmanlığı kuruluşlarından Brand Finance'in yayınladığı ve Türkiye'de sektörde faaliyet gösteren markaların değerlendirildiği Brand Finance Turkey 100 - 2022 raporuna göre Yünsa ilk 100 içerisindeki yerini korumuştur.

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR



Yünsa, 2022 yılında da Techxtile İnovasyon Ligi'nde ödül aldı.

Yünsa, yenilik ve teknolojiyi odak alan başarılı Ar-Ge projeleriyle Techxtile İnovasyon Ligi'nde ilk 10 firma arasında yer aldı. Yünsa, 2021 yılında Ar-Ge ve inovasyon alanında yaptığı başarılı çalışmalarla tekstil sektörüne katkı sağlayan en başarılı ilk 10 firma arasına girerek Techxtile İnovasyon Ligi'ne katılmıştı. Yünsa, TechXtile İnovasyon Ligi'nde 2022 yılında da Ar-Ge Merkezi olarak ödül aldı.

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

TOPLAM VERİMLİ YÖNETİM

Temel olarak iş kazalarını sıfırlamak, kalite problemlerini ortadan kaldırmak, her türlü arızanın tekrarını önlemek için kök sebeplere ulaşabilmek ve kalıcı çözümler üretebilmek üzere 2012 yılından bu yana uyguladığımız bir sistemdir. Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamındaki tüm hedeflerimize hizmet eden bir yönetim yaklaşımını içeren TPM, raporlama döneminde şirketimizde yürütülen tüm verimlilik çalışmalarının da başlangıç noktasıdır. Şirketimizin ekonomik, sosyal ve çevresel performansı üzerinde belirgin katkıları olan projeleri ödüllendiriyoruz.

Ekonomik

- İş gücü ve makine kayıplarını azaltmak
- Makine verimlilik artışı ile maliyetleri düşürmek

Sosyal

- Çalışanlarımızın sorumluluk alanları ile ilgili takip, değerlendirme ve zamanında aksiyon alma kapsamındaki bilgi, beceri ve yetkinliklerini arttırmak
- Enerji tasarrufu, atık yönetimi ve çevrenin korunması ile ilgili çalışanlarımızın farkındalığını arttırmak
- Verimliliği ve üretkenliği arttırmak
- Sıfır iş kazası ve sıfır kalite hatası hedefi ile pozitif bir çalışma ortamı sağlamak

Çevresel

- Enerji tasarrufu, atık yönetimi ve çevrenin korunması ile ilgili çalışanlarımızın farkındalığını arttırmak

2012 yılında Sıfır İş Kazası, Sıfır Kalite Hatası, Sıfır Arıza, Sıfır Küçük Duruş ve Sıfır Kirlilik hedefleriyle başlatılan TPM faaliyetleri, sürekli ve etkin çalışmalar neticesinde 2020 yılında Japonya' nın JIPM firması tarafından verilen TPM Mükemmellik ödülü ile taçlandırılmıştır.

2020 yılında TPM Mükemmellik ödülünü aldıktan sonra bazı parametrelerimizin 2022 yılında iyileşme durumları aşağıdaki gibidir.

- Gün kayıplı iş kazaları sıfırlandı
- Ham madde verimliliği %12 iyileşti
- Dokuma ekipman kayıpları %9 azaldı
- 1. Kalite kayıpları %48 azaldı
- Arıza kaynaklı makine duruşları %30 azaldı
- Çalışan eğitim yayılım oranı 2 kat arttı



03

STRATEJİ VE YÖNETİM

Yünsa'da sürdürülebilirlik stratejimizin temelini yasalara ve etik değerlerimize uyum oluşturuyor. Stratejimizin kapsamını belirlerlerken şirketimizin tüm bölümlerinin üst düzey yöneticilerinin yanı sıra çalışanlarımızın da görüşlerini aldık ve öncelik haritamızı bütüncül bir yaklaşımla oluşturduk.

KURUMSAL YÖNETİM

Yünsa'da tüm işlerimizi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine; şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerine uyarak yürütüyoruz.

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %74'si diyor ki...

Yünsa tüm iş süreçlerini şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk; kurumsal yönetim ilkelerine bağlı şekilde yönetir.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulumuz ikisi bağımsız olmak üzere toplam altı üyeden oluşuyor. Üyelerden sadece Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili'nin icra görevleri vardır. Denetim, Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim Komiteleri Yönetim Kuruluna bağlı komitelerdir.

Komiteler, amaçları ve işleyişleri ile ilgili 2022 yılında ise 36-57 sayfaları arasında yer alıyor.

Yünsa 2022 Faaliyet Raporu

<https://www.yunsa.com/files/document/4944-2022.pdf>

Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler	Ekonomik Etkilerle İlgili Sorumluluk	Sosyal Etkilerle İlgili Sorumluluk	Çevresel Etkilerle İlgili Sorumluluk
Denetimden Sorumlu Komite	Tüm ekonomik konular	-	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Tüm sosyal konular	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tüm ekonomik konular	Tüm sosyal konular	Tüm çevresel konular

KURUMSAL YÖNETİM

İŞ ETİĞİ

Yünsa olarak çalışma hayatına ilişkin Türkiye'nin taraf olduğu **ILO** (Uluslararası Çalışma Örgütü) hükümlerine uygun hareket edilmektedir

Yünsa'da adil çalışma ortamının oluşturulmasını ve sürdürülmesini hedefleyen İş Etiği Kurallarımız doğrultusunda çalışma prensiplerini benimseriz. İş Etiği Kurallarımız çalışanlarımızı korumanın yanı sıra, tüm karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan kanunların, düzenlemelerin ve prosedürlerin ötesinde bize yol gösteren bir kılavuzdur ve yasal sorumluluklar, dürüstlük, gizlilik ve çıkar çatışması olmak üzere dört ana başlığı kapsar. İşe yeni başlayan beyaz yaka çalışanlar ilk bir ay içinde e-öğrenme yoluyla, mavi yaka çalışanlar da oryantasyon programı kapsamında Etik Bilgilendirme Eğitimini tamamlarlar. Tüm çalışanlar işe başlarken etik kurallarını okuduklarına ve anladıklarına dair imza atarlar.

Etik kuralının ihlallerinin yanı sıra insan hakları konusundaki şikayetlerin de bildirilebildiği etik kurulu mevcuttur. Bildirim ve şikayette bulunmak isteyen paydaşlarımız Etik Kurul Danışmanına **etik@yunsa.com** adresinden anonim ya da açık kimlikleri ile ulaşabilirler.



Uyum Yönetimi

İş Etiği Kuralları altındaki yasal sorumluluklar başlığı şirketimizin uyum yönetimi ilkelerini belirler. Yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemlerimizi yerel yasalar ve uluslararası hukuk çerçevesinde gerçekleştiririz. Mevzuatlarda gerçekleştirilecek güncel gelişmelerin anında takip edilmesi zor ve titizlikle yürütülmesi gereken bir süreçtir. Bu süreç Yünsa Kurumsal Risk ve Uyum Portalı, Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi, Kurumsal Risk Yönetimi - Öncelikli Risklerimiz üzerinden yönetilir.

Hedefimiz tabi olduğumuz tüm yasalara %100 uyumdur. 2022 sonu itibarıyla herhangi bir uyumsuzluğumuz bulunmamaktadır.

Yünsa'da raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemeleri ile ilgili, kanun ve yönetmeliklere uyulmaması sebebi ile herhangi bir parasal veya idari ceza almadık.

Ayrıca uyuşmazlık çözüm mekanizmaları kanalıyla getirilen bir vaka da meydana gelmedi.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Yünsa'da sürdürülebilirlik anlayışımızın temellerini, hissedar ve yatırımcılarımız için ekonomik değer yaratmanın ötesinde, sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı da gözeterak tüm kilit paydaşlarımız için değer yaratma hedefi oluşturuyor.

Yönetim Yapısı

Yünsa'da şirketin bütün operasyonlarından Yönetim Kurulu sorumludur. Genel Müdür uygulayıcı rolünü üstlenirken, sürdürülebilirlik konularında Yönetim Kurulu nezdinde gözetmenlik yetkisi ve sorumluluğu Riskin Erken Saptanması Komitesindedir (RESK). Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan RESK, Genel Müdür'den gelen geribildirimler doğrultusunda her iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor verir. Yönetim Kurulu, RESK ve Genel Müdür birlikte şirketin ekonomik performansını yönetirler. Sürdürülebilirlik başlıklarının yönetilmesinde hedefler, aksiyonlar ve gerekli yatırımlarda son kararları, Yönetim Kurulu'nun onayı ile Genel Müdür alır.

Operasyon Direktörü'ne karşı sorumlu olan Çevre, Sağlık ve Güvenlik Komitesi (ÇSGK), Enerji Komitesi (EK) ve Kimyasal Yönetim Komitesi (KYK), ayrı ayrı periyodik toplantılar yaparak kendi sorumluluk alanlarındaki performans sonuçlarını değerlendirirler. Riskler ve fırsatlar bu komiteler tarafından düzenli olarak analiz edilir ve yüksek risk - yüksek fırsat alanlarında gerekli aksiyonlar alınır. Tespit edilen riskler ve fırsatlar ile planlanan aksiyonlar Genel Müdür'e raporlanır.

ÇSGK, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde emisyonlar dahil atık yönetimi ve su tüketimi ile ilgili çevresel risk değerlendirmelerini hazırlar. EK, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi'nin gerektirdikleri doğrultusunda enerji denetimleri yapar ve enerji verimliliği projeleri yürütür. KYK, ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), Oeko - Tex Standard 100 ve Üretime Hazır (RTM), şartnamelerine uyumlu Üretim süreçleri içerisindeki kimyasal risklerini yönetmekle sorumlu olmak ile birlikte Sürdürülebilir Giyim Koalisyonu Higg İndeks Çevre Yönetimi Modülü (SAC Higg Index FEM), Tehlikeli Kimyasalların Sıfır Deşarjı (ZDHC), Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında sera gazı salınımları ve su yönetimini şeffaf bir yaklaşımla tüm kamuoyuna açıklamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Stratejik öneme sahip tüm konuları ilgili yasal yükümlülüklerimizin ötesinde ve kilit paydaşlarımızın da beklentilerini dikkate alarak yönetiyoruz. Kurumsal ve etik değerlerimiz sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolculuğumuzda çalışanlarımızı yönlendiren temel unsurlardır.



DEĞERLERİMİZ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLERİMİZ

Kurumsal değerlerimiz, fark yaratarak büyüme vizyonumuzu destekliyor. Sürdürülebilirlik stratejimizi şekillendiren öncelikli konular, kurumsal değerlerimiz ile bire bir örtüşüyor. Aşağıda listeli sürdürülebilirlik önceliklerimiz bu konuları ne kadar iyi yönettiğimize bağlı olarak hem riskler hem de fırsatlar içeriyor.

Vizyonumuz

2025' de Avrupa'nın, 2030' da dünyanın lider yünlü kumaş markası olmak.

Misyonumuz

Sürdürülebilir, teknolojik ve inovatif yaklaşımlarla hayata değer katan, tekstil çözümleri sunmak.

DEĞERLERİMİZ	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLERİMİZ
Güvenilirlik ve Dürüstlük	İş Etiği ve Uyum (Stratejimizin temelidir.)
Müşteri Odaklılık	Ekonomik Performans Müşteri Sağlığı ve Güvenliği
Sürekli Gelişim ve Yaratıcılık	Eğitim ve Gelişim
Hız ve Esneklik	Malzemeler
Aktif Katılım	İstihdam
Ekip Çalışması ve İş Birliği	Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği
Sosyal Sorumluluk	İş Sağlığı ve Güvenliği Müşteri Sağlığı ve Güvenliği Malzemeler Enerji Emisyonlar Su ve atıksu Atıklar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Çalışanlarımızla Sürdürülebilirlik İletişimi

Çalışanlarımızın sürdürülebilirlik ve şirketimizin etki alanlarına yönelik farkındalıklarını artırmak amacıyla, sürdürülebilirlik önceliklendirme ve performans değerlendirme anketi düzenledik. Çalışanlarımızın önceliklerine ve şirketimizin sürdürülebilirlik performansına yönelik görüşlerine raporumuzun ilgili bölümlerinde yer veriyoruz.

Çalışanlarımıza ve tüm diğer kilit paydaşlarımıza yönelik iletişim platformlarımız içerik ve iletişim sıklığı da dahil olmak üzere Paydaşlarımızla İletişim Platformlarımız tablosunda yer alıyor.

Paydaşlarımızı, faaliyetlerimizden etkilenen ve aynı zamanda şirketimizin iş hedeflerine ulaşmasında etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar olarak tarif ediyoruz. Kurulduğumuz günden bu yana tüm paydaşlarımızla etkileşim oranımızla paralel olarak farklı iletişim platformlarında bir araya geliyor, faaliyetlerimiz ve iş sonuçlarımızla ilgili onları bilgilendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik çalışmalarımız kapsamında, tüm bölümlerimizi temsilen Genel Müdürümüze bağlı üst düzey yöneticilerimizin katıldığı strateji çalışmasında tüm paydaşlarımızı öncelikli konularımız çerçevesinde inceledik, grupladık.

Bu çalışma sonunda sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili iletişim kuracağımız kilit paydaşlarımızı belirledik.

Bu raporda kilit paydaşlarımız arasında ilk iki sıradaki paydaşlarımız olan çalışanlarımızın ve müşterilerimizin geri bildirimlerine yer verdik. Müşterilerimiz ile yıl boyunca onların sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında dialog halindeydik ve düzenli geri bildirim aldık. Onlardan gelen talepler kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu olduğundan strateji matrisimizde ve aldığımız aksiyonlarda önemli bir değişiklik olmadı.

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %81'i diyor ki...

Yünsa'nın öncelikli paydaşlarının (çalışanlar hariç), fikir/öneri veya beklentilerini öğrenebileceği düzenli iletişim platformları yeterlidir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Müşterilerimizle Sürdürülebilirlik İletişimi

Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında hedefleri olan uluslararası tekstil markalarını temsil eden müşterilerimizin öncelikle sürdürülebilir kaynaklardan temin edilmiş malzeme kullanımı, kimyasal yönetimi ve atıkların hammadde olarak değerlendirilmesinin yanı sıra enerji ve su kaynaklarının etkin kullanılması konularında ortak çalışmalar devam etmektedir. Bu konularla ilgili açıklamalarımıza raporumuzun Ekonomik Performans ve Çevresel Performans bölümlerinde; Malzeme, Enerji, Su, Atık ve Müşteri Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi başlıkları altında yer veriyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Paydaşlarımızla İletişim Platformlarımız

Paydaş Adı	Platform Adı	İletişim İçeriği	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	Sürdürülebilirlik Değerlendirme Anketi	Öncelik ve performans değerlendirme	Yılda bir kez
	Yunsada.com (şirket içi sosyal platform)	Haber, duyuru, tebrik, özel günler, sosyal paylaşımlar	Her gün
	Genel Müdür buluşmaları	Şirketin mali durumu, hedefleri, uygulamaları	İki ayda bir kez
	Çalışan etkinlikleri	Yemekler ve etkinliklerde buluşma	Her ay
	Sosyal kulüpler	Yelken, bisiklet, futbol, masa tenisi, gezi	2023 Yılında aktif edilecek.
Müşteriler	Sürdürülebilirlik Geri Bildirim Anketi	Öncelik ve performans geri bildirim	Yılda bir kez
	Toplantılar, denetimler	Sürdürülebilirlik performansı	Yılda bir kaç kez
	Müşteri Memnuniyet Anketi	Memnuniyet düzeyi	İki yılda bir kez
	E-bülten	Şirket haberlerimiz	Yılda dört kez
	Yurt dışı fuarlar	Satış ve yüz yüze görüşme	Yılda 15-20 kez
Tedarikçiler	Tedarikçi karneleri	Tedarikçi performans değerlendirmesi	Yılda bir kez
Hissedarlar ve Yatırımcılar	Faaliyet Raporu	Şirketin mali durumu, hedefleri, uygulamaları	Yılda bir kez
	KAP açıklamaları	Şirketin mali durumu, önemli değişiklikler	Yılda dört kez
Kamu, Düzenleyici Kurumlar ve Yerel Yönetimler	Ziyaretler, bire bir toplantılar	Sosyal ve çevresel mevzuatlar, yasal izinler, özel iş birlikleri, teşvikler	Gerektiği durumlarda
Tüm Paydaşlar	Sosyal medya hesaplarımız (Instagram, Youtube, Facebook, Twitter, LinkedIn)	Ürünler, hizmetler, haber ve etkinlik duyuruları	Haftada 2-3 kez
	Medya, yazılı basın, internet haberciliği	Ürünler, hizmetler, haber ve etkinlik duyuruları	Yılda 10-15 kez

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Önceliklendirme Çalışmaları

Yünsa'da sürdürülebilirlik yönetimi kapsamındaki önceliklerimizi ilk raporumuzun hazırlık sürecinde belirledik ve her yıl gözden geçiriyoruz.

1.Aşama

GRI Standartlarında yer alan konuları inceleyerek, bu konular arasında şirketimiz açısından öncelikli konuları belirlemek için sürdürülebilirlik stratejisi anketi düzenledik. Bu ankette katılımcılardan, ekonomik, çevresel ve sosyal konuların etkilerini, ortaya çıkacak risk ve/veya fırsatları, kilit paydaşların şirketle ilgili değerlendirme ve kararlarını önemli ölçüde etkileyecek konuları önceliklendirmelerini istedik. Strateji anketinin sonuçları sürdürülebilirlik matrisimiz için temel oluşturdu.

2.Aşama

Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisini yönlendiren Genel Müdürlüğümüz ile yaptığımız gözden geçirme toplantısının sonuçlarını, çalışanlarımızın katıldığı önceliklendirme anketinin sonuçlarını ve müşterimizin yaptığı geri bildirimleri dikkate alarak sürdürülebilirlik önceliklerimizi her yıl gözden geçiriyor ve gerektiği takdirde güncelliyoruz.

3.Aşama

Tüm sürdürülebilirlik konularımız önceliklerine göre üç gruba ayrılmış olarak strateji matrisimizde yer alıyor. Matrisin sağ üst bölümündeki birinci grupta hem çalışanlarımız hem de Yünsa açısından daha yüksek öneme sahip ve şirketimizin performansını doğrudan ve önemli ölçüde etkileyen konular yer alıyor. Bu konular raporun ilgili bölümlerinin ana başlıklarını oluşturuyor ve şirketimizin ilgili performansını verilerle rapor içinde detaylı olarak aktarıyoruz. Böyle bir matris oluşturmak istememizdeki temel amaç, şirketimiz kadar kilit paydaşlarımızın da önem verdiği konuları net olarak tespit edebilmek ve hedeflerimizi bu konular çerçevesinde belirleyebilmektir. Önümüzdeki dönemde daha fazla paydaşımızla fikir alışverişinde bulunmayı, buna bağlı olarak da odaklanacağımız konuları ve ilgili hedeflerimizi geliştirmeyi amaçlıyoruz.

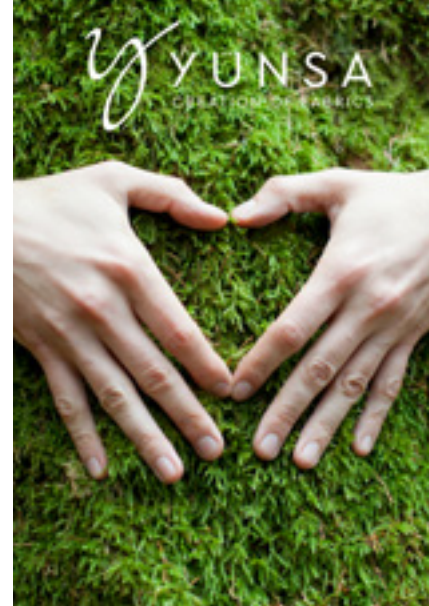
4.Aşama

Sürdürülebilirlik matrisinde birinci grupta yer alan konular raporda detaylı yer verdiğimiz konulardır. Sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve hedeflerimizi belirlerken bu konulara odaklanıyor ve sürdürülebilirlik performansımızı bu konular çerçevesinde takip ediyoruz. Gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge ve Total Productive

Management (TPM) uygulamaları ile sürdürülebilirlik performansımızı her yıl daha ileri çekmeye çalışıyoruz.

5.Aşama

Toplanan veriler ile her yıl sürdürülebilirlik raporunun yazılması ve yayınlanmasını amaçlıyoruz.



(GRI 3-1)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

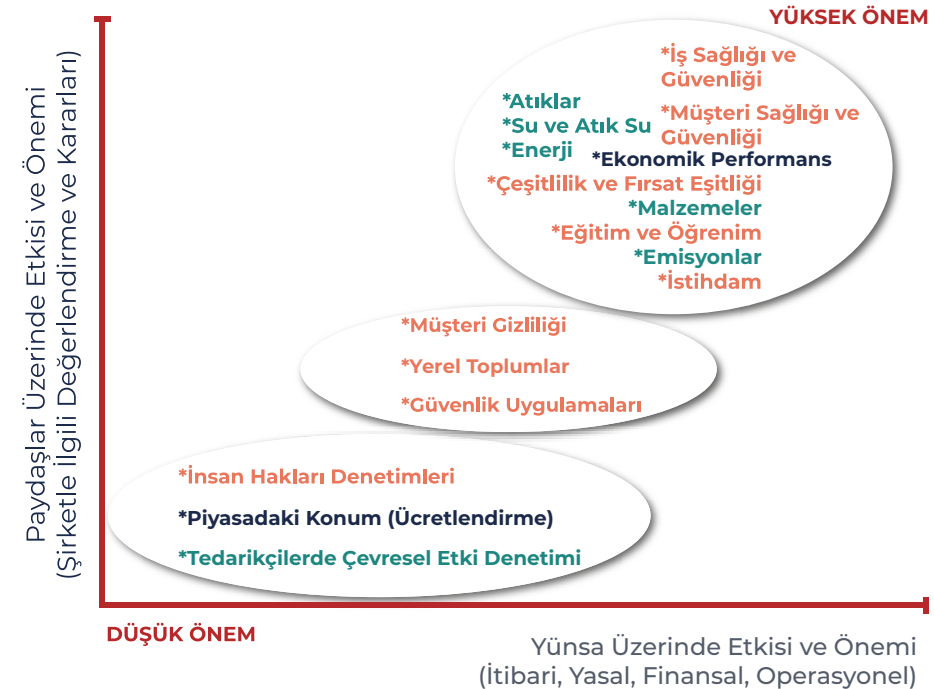
YÜNSA STRATEJİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARI MATRİSİ



Matris Açıklamaları

- 1.Grup: Yünsa için birinci öncelikteki ve raporda detaylı yer verdiğimiz konular
- 2.Grup: Yünsa için ikinci öncelikteki ve raporda yer almayan konular
- 3.Grup: Yünsa için üçüncü öncelikteki ve raporda yer almayan konular

Yünsa Stratejik Sürdürülebilirlik Konuları Matrisi



(GRI 3-1, 3-2)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Konuların Sınırları ve Raporlama Kısıtları

Öncelikli konular matrisimize dahil ettiğimiz konularımızın tamamı Çerkezköy'deki tüm üretim ve yönetim faaliyetlerimiz için geçerlidir.

Tedarik zincirimizde izlediğimiz ve kayıt altına aldığımız konular; tesisimiz içinde hizmet veren alt işverenlerimizin sağlık ve güvenliği ile ilgili konular, çalışanlarımızın lojistiği için kullandığımız servis hizmeti kaynaklı emisyon takibi için yaptığımız hesaplamaların yanı sıra tedarik ettiğimiz geri dönüştürülmüş ve çevre dostu malzemelerdir. Diğer konularla ilgili, alt işverenlerimizi de içeren tedarik zinciri yönetimini önümüzdeki yıllar için planlıyoruz.



BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkıda Bulunuyoruz!

Stratejik öneme sahip sürdürülebilirlik konularımızı belirlerken, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) dikkate aldık. İyi uygulamalarımızı ve Ar-Ge projelerimizi global amaçlar ile eşleştirirken, öncelikli konularımızın 9 SKA ile ilişkili olduğunu gördük.

	BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	Yünsa'daki İlgili Öncelikli Konular	Kurumsal Hedefler İçin Çalışan Bölümler
3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	SKA 3. Sağlık ve Kaliteli Yaşam	Malzemeler İş Sağlığı ve Güvenliği Müşteri Sağlığı ve Güvenliği İstihdam Atıklar	İSGÇ Ar-Ge
4 NİTELİKLİ EĞİTİM	SKA 4. Nitelikli Eğitim	Eğitim ve Gelişim	İnsan Kaynakları
5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	SKA 5. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği	İnsan Kaynakları
6 TEMİZ SU VE SANİTASYON	SKA 6. Temiz Su ve Sanitasyon	Su ve Atıksu	İSGÇ
8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME	SKA 8. İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	Ekonomik Performans - Malzemeler İş Sağlığı ve Güvenliği - İstihdam Eğitim ve Gelişim - Enerji Su ve Atıksu - Atıklar	İSGÇ - İnsan Kaynakları Ar-Ge Mali İşler ve diğer tüm bölümler
9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	SKA 9: Sanayi, İnovasyon ve Altyapı	Malzemeler Enerji ve Emisyonlar	Ar-Ge
12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	SKA 12. Sorumlu Üretim ve Tüketim	Ekonomik Performans Müşteri Sağlığı ve Güvenliği Malzemeler - Enerji Emisyonlar - Su ve Atık su Atıklar	Satın Alma İSGÇ, Ar-Ge TPM faaliyetlerine katılan tüm bölümler
13 İKLİM EYLEMİ	SKA 13. İklim Eylemi	Ekonomik Performans Malzemeler Enerji Emisyonlar	İSGÇ Ar-Ge
17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	SKA 17: Hedefler İçin Ortaklıklar	Tüm çevresel konular	Ar-Ge

AR-GE VE İNOVASYON

Teknolojik ve inovatif yaklaşımlarla hayata değer katan, tekstil çözümleri sunmak için Yünsa Ar-Ge Merkezi olarak, sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı da gözeterek tüm paydaşlarımız için değer yaratmak hedefi ile çevre dostu kimyasal ve hammadde tercih ederek tasarım, proseslerimizi gerçekleştiriyoruz.

Yünsa Ar-Ge Merkezi olarak, iyi yönetişimin gerektirdiği; şeffaflık, açıklık, hesap verebilirlik, katılım-cılık, etkinlik, hukuka bağlılık ve toplumsal sorumlulukların olduğunun bilinci ile çevreye saygılı olarak devam ediyor olacağız.

Dünya ekonomilerinde belirsizliğin hâkim oluşuna, iş ve çalışma dünyasının önemli değişikliklerden geçtiğine tanıklık ediyoruz. Önce pandemi, ardından insanların yaşam şekilleri ve satın alma alışkanlıklarındaki değişim tüm dünyada olduğu gibi şirketimizde de birçok alanda hissedildi.

Şirketin sürdürülebilir gelişmesini sağlayabilmek adına Araştırma Geliştirme Merkezi 'nde Sürdürülebilirlik Platformu kurularak Teknoloji, Hammadde ve İnovasyon Platformları ile pek çok alanlarda sürdürülebilirlik adına çalışmalarımızı derinleştirme fırsatı yakaladık. Karşılıklı etkileşimlerin öne çıktığı bir ilişkiler bütününe doğru dönüşümü ifade ettiği yönetim kavramını benimsediğimiz bir 2022 yılını geride bırakırken, yöneten ve yönetilen ayrımı yerine, tüm tarafların katılımı ile oluşan ortaklık anlayışına geçilmesi çalışmalarımızı sosyal çevresel anlamda daha da sürdürülebilir kılmıştır.

Tüm çalışanlarımızın desteği ile bu süreçte de gelecek planlarımızı aksatmadan yapmaya devam ettik. Oldukça başarılı bir yılı satış, üretim miktarı, verimlilik ve net karda artış ile tamamladık. Teknolojik ve inovatif yaklaşımlarla hayata değer katan tekstil çözümleri sunmak için Yünsa Ar-Ge Merkezi olarak, sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı da gözeterek tüm paydaşlarımız.

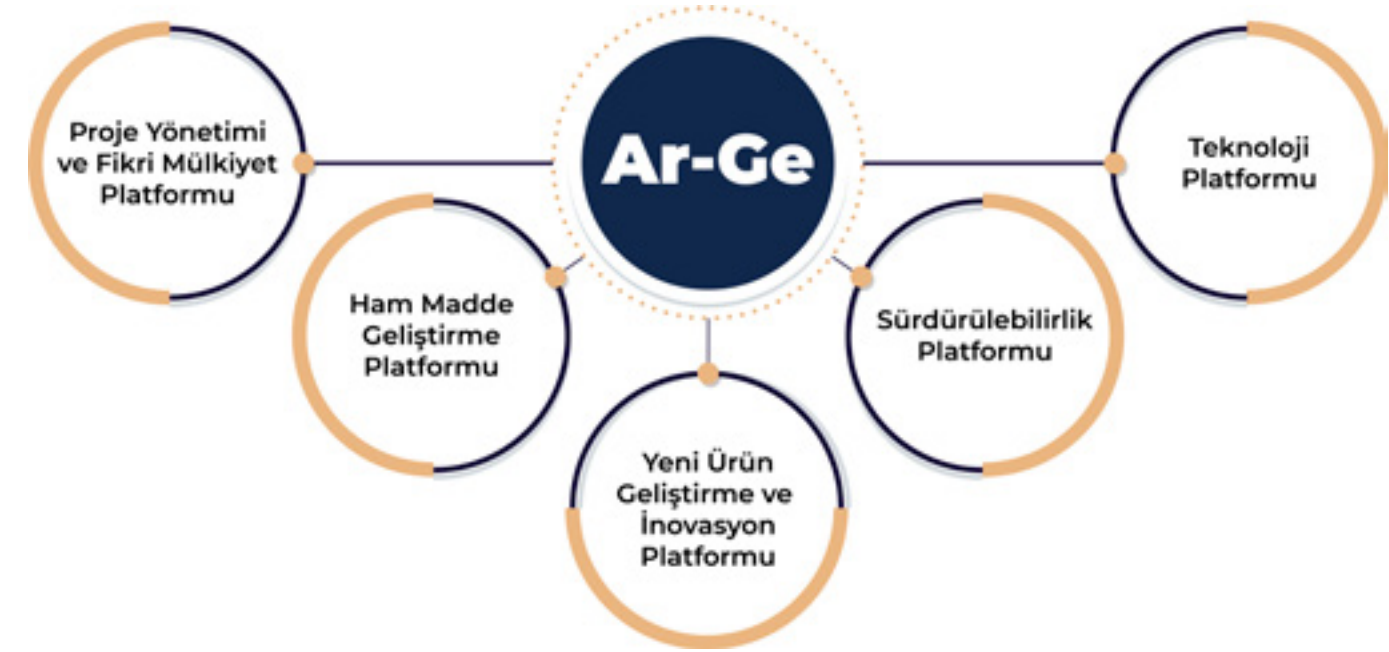
için değer yaratmak hedefi ile çevre dostu kimyasal ve hammadde tercih ederek tasarım, proseslerimizi gerçekleştiriyoruz.

Her firma, diğer firmalardan farklı olmanın yolunu ararken asıl sorun, bunun nasıl yapılacağı hangi alanlarda farklılaşacağıdır. İnovasyona ulaşmanın yöntemlerini kendi işimize uyarlayarak ve bu yöntemlerle planlı şekilde çalışarak inovasyona giden kapıyı aralamamız mümkün.

Ar-Ge ekibimizle birlikte Yünsa'nın mevcut yetkinliklerini hangi alanlara taşıyabileceğimizi, kronik sorunlarımızı nasıl çözeceğimizi ve gelecekte ne üreteceğimiz konusundaki arayışlarımızı derinleştirmeye devam ediyoruz. Müşterilerimizden aldığımız geri dönüşler yanında dünyadaki büyük trendleri ve stratejilerimizi de girdi olarak kullanarak inovasyon alanında Yünsa'nın başarılarını artırmak en temel önceliklerimiz arasındadır.

2022 yılında bu kapsamda sürdürülebilirlik projeleri, pre-post tüketim atıklarının geri dönüştürülmesi, teknik tekstil alanında filtre ve test kumaşları, giyilebilir teknolojiler, enerji sarflarının düşürülmesi gibi birçok alanda çalışmalar yürüttük. CDP programında su güvenliği kategorisinde skorumuzu B seviyesine taşıdık.

AR-GE VE İNOVASYON



Rakamlarla Ar-Ge	2022
Ar-Ge Merkezi Çalışan Sayısı	35
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Projesi Sayısı	30
Patent Başvurusu Sayısı	1
Üniversitelerle Çalışmalar	2 Yüksek Lisans Tezi, 7 Proje, 4 Makale, 8 Bildiri
Ar-Ge Harcamaları Toplamı (Capex ve Opex Dahil)	11.855.435,13 TL

AR-GE VE İNOVASYON

2022 yılında Ar-Ge ekibimizin Emisyon hesaplamaları eğitim programına dahil ederek bu konuda yetkinlik kazanımları sağlanmıştır. 2022 yılı ISO 14064-1:2018 kapsamında 6 Kategoride hesaplamaları yapılarak ISO 14064 Sera Gazı Doğrulaması akredite kurum ile doğrulama çalışmaları yürütülmüştür. 2022 yılı elektrik enerjisi tüketimimizin tamamını yeşil enerji kapsamında sertifikalandırmış bulunmaktayız. Yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisini belgeleyen YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi) sertifikamızı almanın haklı gururunu yaşıyoruz. İlgili sertifika ile karbon nötr ve sürdürülebilir geleceğe katkı sağlanmaktadır, 2022 yılı için 13.284,5 CO₂ eşdeğer ton emisyonunu yeşil enerji kapsamında nötrlemiş bulunuyoruz. 2023 yılında ise su ayakizi hesaplamaları konusunda yine eğitim programına dahil olunarak, doğrulama çalışmaları için organize olunacaktır.

Boya işletmelerimiz de, çalışanların ergonomisi ve renk tekrarlanabilirliği konusunda oldukça ilerleyeceğimiz, su ve enerji tüketimlerini yarı yarıya azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerimize ciddi katkıda bulunacağımız boyahane yatırımımızı devreye almak üzereyiz. Yünsa bünyesinde kullanılacak kimyasalların giriş kalite kontrol testlerinin belirlenerek, boyarmadde ve apre kimyasallarının genelinde yaygınlaştırılması sağlanarak, kalite planları oluşturulmuştur. Ar-Ge liderliğinde Kimyasal Giriş Kontrol Sistemi kurulmuş ve hayata geçirilmiştir.

Uludağ Tekstil İhracatçı Birliği liderliğinde Tekstil ve Hazır Giyim sektörlerinde girişimcilik ekosistemini oluşturmak, sektöre kazandırmak amacıyla TechXtile Start Up Change ülkemizde girişimcilik farkındalığının gelişmesine katkı sağlamaktadır. Sektörün ve girişimcilerin ihtiyaçları ile gelişen bu yapı giderek daha da genişlemiş, bu gelişme ile tüm faaliyetleri tek çatı altında toplanan, geçen yıl itibari ile hayata geçirilen TechXtile Platform olarak çalışmalarına devam etmektedir. TechXtile Platformu yapısı; T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Uludağ İhracatçıları Birliği (UTİB), Uludağ Hazır Giyim ve İhracatçıları Birliği (UHKİB), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi (BUTEKOM) ortaklığıyla düzenlenen TechXtile ödül töreninde Yünsa, Ar-Ge ve İnovasyon alanında yürüttüğü başarılı çalışmalar ile tekstil sektörüne katkı sağlayan en başarılı ilk 10 firma arasına girerek 2022 İnovasyon Ligi Şampiyon Firma kategorisinde İnovasyon Ödülünü almaya hak kazanmıştır. İki yıl üst üste İnovasyon Ligi'nde ödül alarak başarılarımızı taçlandırmanın gururunu yaşıyoruz.

Ar-Ge faaliyetlerinde hem mühendislik hem akademik anlamda rekabet ile ancak ticari değeri yüksek işleri ortaya koyabilmemiz mümkün olabilmektedir. Bu nedenle Ar-Ge Merkezi'nde görev alan personellerin yetkinliklerine destek olabilmek

önceliğimiz olup Lisansüstü tez çalışma konularını Yünsa çalışma alanı ile ilişkilendiriyoruz.

Bu hedef kapsamında Ar-Ge Merkezi Yetkilisi olan Dr. Duygu Yavuzkasap Ayakta'nın eş danışmanlığında yürütülen "Çift Katlı Ramöz Makinesindeki Performans Parametrelerinin Belirlenmesi ve Enerji Tasarrufu Üzerine Etkilerinin Araştırılması" başlıklı Yüksek Lisans Tezi Kırklareli Üniversitesi, Makine Mühendisliği Anabilim Dalı'nda kabul edilmiştir. "Farklı Elyaf Tipi ve Kumaş Yapılarının Dokuma Filtrelerin Performansına Etkilerinin İncelenmesi" başlıklı tez çalışması Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Tekstil Mühendisliği Anabilim Dalı'nda Temmuz ayında Yüksek Lisans Tezi olarak kabul edilmiştir. İki Ar-Ge personelinin yüksek lisans tez yayını ile toplamda 2 adet Doktora tezi, 6 adet Yüksek Lisans tezine destek vermiş bulunmaktayız. Katkıların çalışanlar tarafından takip edilebilmesini 2022 yılı itibariyle dış paydaşlara da paylaşıma açılmıştır.

Araştırma geliştirme faaliyetlerinin çalışanlar tarafından öneminin anlaşılabilmesi ve çalışanlarımızın katkılarını alabilmek, projelere dahil edebilmek için farkındalıklarının artması adına 4 ayda bir yayınlanan Wool Road dergimiz Ar-Ge Merkezi'ndeki çalışmalarımız, yürütülen proje ve faaliyetlerimiz, firma bilgi dağarcığına yapılan katkıların çalışanlar tarafından takip edilebilmesini 2022 yılı itibariyle dış paydaşlara da paylaşıma açılmıştır.

AR-GE VE İNOVASYON



**Filtre Kumaş Yapılarının
Geliştirilmesi**

Tekstil sektörünün en hızlı büyüyen alanı olan teknik tekstiller tıp, taşımacılık, koruyucu giysiler, tarım, spor malzemeleri, paketleme, jeotekstiller, inşaat ve sanayi gibi birçok alanda karşımıza çıkmaktadır. Teknik tekstilin kapsamına giren filtrasyon tekstilleri günümüzde pek çok sektörde kullanılmaktadır. Filtre kısaca, bir akışkan içinden katı partiküllerin elimine edilmesi (süzülmesi) için kullanılan malzemeler olarak tanımlanabilir.

Neler yaptık?

Madencilik faaliyetlerinde yaygın olarak kullanılan atık su yönetimi ve katı/sıvı ayırma yöntemlerinin daha iyi anlaşılmasına ve ilgili filtre kumaşlarının yerleştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmıştır. Maden sektöründe kullanılmasına yönelik performans özellikleri iyileştirilmiş filtre kumaşı geliştirildi. Tübitak ARDEB 1002 kapsamında proje başvurusu kabul edildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Filtre kumaşı ticarileştirilerek ithal edilen ürünlerin ikamesi ve ithal edilme potansiyeli olan bir ürün elde edildi. Uzun vadede farklı sektörlerde kullanılmasına olanak sağlanacaktır. Bu kapsamda geliştirilen filtre kumaşının farklı

fonksiyonel özelliklere sahip olması için çalışmalar yürütülmektedir.

Sosyal

Ar-Ge Merkezi personelinin Tekirdağ Namık Kemal Ünivesitesi Tekstil Mühendisliği Anabilim Dalı'nda Yüksek Lisans tezi olarak kabul edildi, 2022 'de yayınlandı. ARDEB 1002 projesi olarak devam ettirilmektedir.

Çevresel

Katı partiküllerin tekstil filtre yapıları ile sıvılardan veya gazlardan ayrılması, çok sayıda endüstriyel işlem için ürünün saflığını arttıran, enerji tasarrufu sağlayan, proses verimliliğini yükselten, değerli maddelerin geri kazanılmasına olanak sağlayacak.

Doğal Dil İşleme İle İhale Takip Sistemi

İhale takibi, satın alma süreci için önemli bir adımdır. Takip etmek için çok sayıda ihale ve sözleşme olabileceğinden, daha büyük ticari organizasyonlarda gelişmiş bir izleme sistemi kullanılmalıdır. Ancak, geleneksel yaklaşım kullanıldığında insan hatası kaynaklı sorunlar meydana gelebilir. Bu nedenle işlerde verimsizliğe ve gecikmeye neden olabilir ve bu da ne yazık ki iş organizasyonunun karşılaştığı bazı kayıplarla sonuçlanabilir

Neler Yaptık ?

Ağ eğitim veri seti oluşturulması adına geçmişte girilen ihale metinleri sisteme tanıtıldı. Sonrasında ağ robotunun elde edilmesi, Keras ve Zemberek kütüphanelerinin uygulanması, metin vektörlerinin elde edilmesi, LSTM ağı ile sınıflandırma yapıldı. Son olarak ihale takip sisteminin çalıştırılıp test edildi.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Bu kapsamda geliştirilecek ağ robotu ile firma ihale ilanlarından direk haberdar olarak, kişiye bağlılıktan kurtulmuş olacaktır. İhaleye konu olan ürün içerik bilgileri hakkında bilgi sahibi olarak ürün farkındalığı ve ürün standart beklentileri öğrenildi.

Bu edinilen bilgiler ışığında katma değerli ürün geliştirme konusunda önceliği olan firmamız know-how oluşturuldu.

Sosyal

Ağ robotunun bulduğu bilgiler ise Türkçe ve İngilizce doğal dil işleme teknikleri ile ön işleme sokulup projede geliştirilecek yapay sinir ağı temelli bir sınıflandırıcıda kullanılacaktır. Bu tip yapay sinir ağı yaklaşımı sektör konu bazlı olarak ilk defa yapılmakta ve bu durum çalışmanın yenilikçi ve teknolojik değerini arttırmaktadır.

Çevresel

İhale takip sistemi geliştirilerek insandan bağımsız destek sistemi oluşturuldu.

Kumaş Aşınma Dayanımı Testin- de Eş Zamanlı ve Objektif Bir Değerlendirme Sağlayacak Yeni Bir Sistem Geliştirilmesi

Tekstil yüzeylerinin dayanıklılığı, kullanım sırasındaki performans ve kullanılabilirliklerinin bir ölçüsüdür. Bu özelliklerden birisi olan aşınma dayanımı, tekstil ürününün sürtünmeye karşı gösterdiği direnç olarak tanımlanabilir.

Kuvvetlerin etkisiyle ipliklerin kumaş içindeki pozisyonları da değişime uğrayarak, kumaşta bükülme, çarpılma ve dolayısıyla da kumaş görüntüsünde önemli bozulmalar oluşabilmektedir.

Bu bozulmalar, kumaşın diğer mekanik özelliklerinde de kayıpların oluşmasına neden olduğundan, kumaşların aşınma dayanımı giysinin kullanım performansını belirleyen en önemli parametrelerden birisi olarak değerlendirilmektedir. Bu özelliğin giysinin kullanımından önce belirlenmesi de oldukça önemli olup, laboratuvar ortamında gerçek koşulların oluşturulmaya çalışıldığı çeşitli test düzenekleri bulunmaktadır.

Neler yaptık?

Ege Üniversitesinden Doç. Dr. Gonca Özçelik Kayseri liderliğinde yürüttüğümüz projede, aşınma dayanımı belirlenecek kumaşların aşındırıcı yüzey üzerinde, kumaşta

meydana gelen aşınma miktarının otomatik olarak görüntü işleme ile belirleneceği bir aşınma test cihazı tasarlanarak, imal edilecektir.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Geliştirilecek olan cihazın üretimi ticarileştirilmesi aşamasında, cihazın yerli bir firma tarafından üretimi sağlanacaktır. Böylelikle üretim, dolayısıyla da katma değer Türkiye'de kalmış olacaktır.

Sosyal

Proje TÜBİTAK ARDEB 1001 arafından destek kapsamına alınmıştır.

Çevresel

Test süreçlerinde iş ve atık yükü azalmış olacaktır.

Kudret Narı Ekstraktlı Pva-Ki- tosan Çözeltisinden Elektro- eğirme Yöntemiyle Antimikro- biyal Ve Antifungal Kumaş Geliştirilmesi

Son yıllarda antibiyotiklere direnç gösteren bakteri & virüslerin ortaya çıkması, doğal kaynaklı ilaçlarda görülmeyen veya az görülen yan etkilerin sentetik ilaçlarda dikkati çekecek kadar çok olması, bilim adamlarını doğal kaynaklı ilaçları araştırmaya yöneltti. Kudret narı iklim tipi olarak tropikal bölge meyvesi olduğundan denize yakın yerlerde ve uyumlu topraklarda kolaylıkla yetişmektedir. Türkiye'de en çok Bursa ve Yalova gibi yerlerde yetişebilmektedir.

Neler yaptık?

Muğla Üniversitesi ile iş birliği yapılarak kumaş geliştirilmesi için organize olundu. Enkapsülasyon ve elektroeğirme yöntemi yardımıyla antimikrobiyal ve antifungal etkileri olan, yüksek mekanik özelliklerine sahip kumaş üretmek hedeflendi ve laboratuvar ortamında üretimi gerçekleştirildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Katma değeri yüksek, multi-fonksiyonel ürün tasarımları ile koleksiyon zenginliğinin sağlanması, farklı sektörlerde ihracat payı elde edebilme şansının

yakalanması.

dağarcığına eklenmesi, Muğla Üniversitesi ile işbirliği kapsamında; TÜBİTAK 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Sosyal

Antimikrobiyal ve antifungal kumaş üretiminin Yünsa bilgi Arastırma Projeleri Destegi Programı'nda lisans öğrencisinin tezine Sanayi Danışmanı olarak destek sağlanmaktadır.

Çevresel

Yerli doğal bitki özleri kullanılarak, ilaçların yan etkilerinden maruz kalmadan tedavi olanağının sağlanması.

Geri Dönüşümlü Hammadde-lerin Kullanımı ile Güç Tutuşur Özelliğe Sahip Döşemelik Kumaşların Geliştirilmesi

Sanayinin gelişmesiyle birlikte, insanların güvenliği de önemli bir konu haline gelmiştir. Güç tutuşur tekstil endüstrisi; üretim teknolojisi, çevre dostu, toksik olmayan ve tekstillerin konfor özelliğini tamamlayıcı güç tutuşurluk kumaşlarının üretilmesi şeklinde olmaktadır.

Neler yaptık?

Mevcutta kullanılan döşemelik kumaşlar sürdürülebilir hammaddelerle üretilmiştir. Geliştirilen kumaşlara istenilen test standartlarında güç tutuşurluk özellik kazandırılmıştır.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Güç tutuşur özelliğe sahip döşemelik kumaşlar geliştirilerek, firma içerinse know-how kazandırılmıştır. Geliştirilen yeni ürün ile firmanın satışa sunacağı yeni pazar oluşturulmuştur.

Sosyal

Günlük yaşantıda nerede olursak olalım (ev, okul, işyeri veya ulaşım araçları) çevremizde bulunan eşya veya makinelerden can ve mal güvenliği açısından beklenen

en önemli özellik herhangi bir nedenle aleve maruz kalındığında tutuşmama özelliği göstermeleridir. Bu nedenle yangın güvenliği, pek çok farklı endüstri kollarında son yıllarda artan bir önem arz etmektedir. Aleve maruz kalınması durumu için duman ve ısı detektörleri, pulvarize su püskürtme sistemleri ve daha başka erken uyarı sistemleri geliştirilmektedir. Fakat tüm sistemler bu ortamlarda bulunan malzemelerin, güç tutuşurluk kazandırılmış malzemeler olması ile daha verimli hale gelebileceklerdir.

Çevresel

Güç tutuşur tekstil yapıları geliştirilirken sürdürülebilir hammaddeler kullanılmıştır. Geliştirilen yapılara güç tutuşur özellik kazandırılarak iş sağlığı ve güvenliği açısından çalışanlar korunmuş olacaktır.

Kumaş Analizi İçin Yapay Zeka Uygulamasının Geliştirilmesi

Tekstil sektöründe kumaş analizi görevini insandan bağımsız gerçekleştiren görüntü işleme analizi yapabilen sistem geliştirilmesi hedeflendi. Yapay sinir ağları, insan beyninin özelliklerinden olan öğrenme yolu ile yeni bilgiler türetebilme, yeni bilgiler oluşturabilme ve keşfedebilme gibi yetenekleri herhangi bir yardım almadan otomatik olarak yapabilmek amacı ile geliştirilen bilgisayar sistemleridir. Bunlara ek olarak, insan beyninin fonksiyonel özelliklerine benzer şekilde öğrenme, ilişkilendirme, sınıflandırma, genelleme, özellik belirleme ve optimizasyon gibi konularda başarılı bir şekilde kullanılabilmektedirler. Örneklerden elde ettikleri bilgiler ile kendi deneyimlerini oluşturmakta ve daha sonra benzer konularda benzer kararlar verebilmektedirler.

Neler yaptık?

Proje kapsamında kısa sürede tarayıcı aracılığıyla yapay sinir ağlarındaki derin öğrenmeyi kullanarak kumaş analizi yapabilen program tasarımı için metot tasarlandı. Bu metot tasarımı için 03.11.2022 tarihinde 2022/016678 numara ile Patent başvurusu yapıldı. Kumaş tasarımı esnasında bilgisayar destekli tasarım sayesinde kullanıcı desene ait

çözgü-atkı renk rapor dizilimi, çözgü-atkı sıklığı, örgü raporu vb. bilgiler otomatik olarak hazırlanacaktır.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Görüntü analizinin taşınabilir tablet ile kolayca işlenip, kumaş analizinin %1 hata payıyla yapılarak reproses miktarı düşürülecektir. Geliştirilecek uygulamanın ticarileşmesi sayesinde rekabet gücümüzün artmasıyla ulusal ve uluslararası pazarda da ülkemize ekonomik kazanç sağlayacaktır.

Sosyal

Yünsa da yapay sinir ağlarının kullanılmasıyla oluşan bilgi birikimi elde edildi. Kumaş analizinde ilk kez bir ölçüm sisteminin geliştirilmesi ile görüntünün girdi olarak kullanıldığı bir yazılım geliştirilerek kumaş örgüsü rapor analizlerin insandan bağımsız yapılacaktır. Sektörde yapılan Ar-Ge projelerine öncülük etmesi beklenmektedir.

Çevresel

Projenin başarılı sonuçlanması ile doğal kaynak kullanımı ve iş yükü azalmış olacaktır

TPM
Projesi**Dijitalleşme Yol Haritasının Belirlenmesi**

Yünsa'nın Endüstri 4.0 hedeflerini gerçekleştirmesi için yüksek derecede otomasyon, her yerde bağlantı ve akıllı sistemler gereklidir bunu sağlamak için SIRI (Smart Industry Readiness Index) Değerlendirme Matrisini kullandık. Bu matris Teknoloji yapı taşı, otomasyon, bağlantı ve zeka olmak üzere hedefler belirlenmiştir.

Neler yaptık?

2022 yılında SIRI değerlendirme matrisine dayanarak Dijitalleşme yol haritamızı çıkardık. 2023,2024 ve 2025 yılları için hedefler belirledik. Bu hedefler doğrultusunda proje önerileri hazırladık.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Otomasyon sistemi ile iş gücü, malzeme yükünün azaltılması

Sosyal

Marka değerinine güçlendirilmesi

Çevresel

Otomasyon sistemleri ile enerji tasarruflarına bağlı emisyon salımlarının azaltılması.

Robot İle Desenlerin Oluşturulması

Yünsa olarak tasarım aşamasında bir çok teknik bilgi kullanılıyor olup, kullanılan ERP sistemine girilmesi çok fazla zaman alabilmektedir. Bu durum nedeni ile kullanılan tasarım programını ERP sistemi ile entegre bir şekilde kullanabilmesi üzerine organize olunması sağlandı.

Neler yaptık?

Peneloped robot sayesinde; ERP üzerinden gelen verilerle desenlerin oluşturulmasını sağlıyoruz. Böylece tasarımcıların iş yükünü hafifletilmesinin sağlanması ve satış ekibinin de bunu uygulamamızda kullanarak satışlarını arttırması sağlandı.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Tasarım aşamaları daha hızlı tamamlandığı için müşterilerimize daha hızlı dönüş sağlıyor olup, satış oranlarımızı arttı.

Sosyal

Çalışanlarımızın iş yükü azaldı.

Ar-Ge
Projesi**Türkiye’de Kaliteli Yapağı Verimine Sahip Merinos Başlangıç Sürüsü Oluşturulması ve Bu Koyunların Yünlerinden Katma Değeri Yüksek Kamgarn Dokuma Kumaş Üretimi Potansiyelinin Ortaya Konulması**

Proje TÜBİTAK 1005 projesi olup Üniversite projesidir ve TÜBİTAK ile fikri-mülkiyet hakkı ve gizlilik sözleşmesi Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi’nden Prof. Dr. Rıza ATAV ile TÜBİTAK arasında imzalanmıştır. Yünsa projede destekçi kuruluş olarak yer almakta ve bu durum bazı proje iş paketlerinde belirtilmiş durumdadır. Yünsa’nın imzalamış olduğu bir adet destek mektubu da mevcuttur.

Neler yaptık?

Kamgarn hattına uygun yün elyaf Avustralya’dan tedarik edilmekte, yerlileştirme ve emisyon salımlarının azaltılabilmesi adına, Türkiye’de üretilmesini sağlamak amacı ile başlangıç sürüsünün oluşturulması sağlandı. Trakya bölgesindeki safkan karabey merinosu bakan işletmeler gezilerek 24 mikron altında inceliğe sahip koyunlar saptandı. Ardından Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi çiftliğinde 30 dişi ve 3 erkekten bir başlangıç sürüsü oluşturuldu. Koyunların rahat ve güvenli bir yaşam alanına sahip olmaları için Yünsa çiftlik yapımına destek oldu. 1 yıl bakılan koyunlardan kırkım yapılarak

kontrol için elyaf testleri yapıldı. Koyunlardan elde edilen ortalama 22 mikron inceliğine sahip yünler ile Yünsa işletmesinde iplik ve kumaş üretimi için sağlandı. Ardından elde edilen mamul kumaşa konfeksiyon yaptırılarak bir adet ceket üretimi gerçekleştirildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar Ekonomik

Türkiye’de koyunlardan elde edilen yünler kalite özellikleri yönünden katma değeri yüksek ince kamgarn kumaş üretimine uygun değildir. Bu nedenle her yıl tekstil alanında kullanılmak üzere Türkiye’ye kaliteli yapağı ithal edilmek durumunda kalmaktadır. 2018 verilerine göre Türkiye yaklaşık yılda 7.999.674 ton yünü 88.875.863 dolara ithal etmektedir. Proje kapsamında yerli koyunlarımızın yapağılardan Kamgarn dokuma kumaş üretimi ve bu kumaşlardan da erkek takım elbise ceketi üretimi gerçekleştirilerek bir yerli-milli prototip oluşturulmuştur. Bu oluşturulan prototip akademisyen, sanayici, kamu kuruluşları ve basının bir araya getiriliği bir toplantıda tanıtılmıştır. Türkiye’de yetiştirilen koyunların sadece etinden ve sütünden değil aynı zamanda yapağısından da yararlanma imkânı oluşacaktır. Hali hazırda ince yün lifine olan dış bağımlılığımız sona erecek ve kendi kendimize yeten bir üretim modeli oluşacaktır.

Sosyal

Sonradan devamı niteliğinde yapılacak yeni projelerle uzun vadede Türkiye’nin kaliteli merinos yünü ihtiyacı yurtdışına bağımlı olmaktan kurtarılıp, yerli üretim ile karşılanabilir hale getirilmiş olacaktır.

Çevresel

Yurtiçinden ham madde temini sağlanabilmesi durumunda anlamlı bir emisyon azalımı olacaktır.



04

EKONOMİK PERFORMANSIMIZ

Yünsa'da üretim ve satış faaliyetlerimizi, insana ve çevreye karşı sorumlu olmayı yaklaşık 50 yıldır sürdürüyoruz. Yıllık ciromuzun yaklaşık yarısını oluşturan ihracatımız ile bugün 50'dan fazla ülkedeki 400'ü aşkın müşterimize ürünlerimizi sunuyoruz.

Sürdürülebilir büyümenin yolunun, yarattığımız ekonomik değeri hissedarlarımızın yanı sıra, başta çalışanlarımız, müşterilerimiz ve tedarikçilerimiz olmak üzere tüm kilit paydaşlarımızla paylaşmaktan geçtiğine inanıyoruz.

FİNANSAL PERFORMANSIMIZ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %92'si diyor ki...

Yünsa kilit paydaşları için önemli oranda ekonomik değer yaratır.

2022 yılında yarısını ihracat kanalıyla gerçekleştirdiğimiz ciromuz, satış metresi ile birim satış fiyatındaki artış ve kurun etkisiyle artarak 342 milyon TL'den 1 milyar 280 milyon TL'ye yükselmiş, ciroda %275 artış görülmüştür.



Net Satışlar



Brüt Kâr



Net Kâr



Toplam Varlıklar



Brüt Kâr Marjı



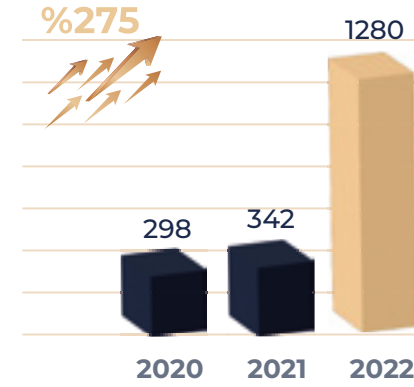
Net Kar Marjı

Yönetim Yaklaşımımız

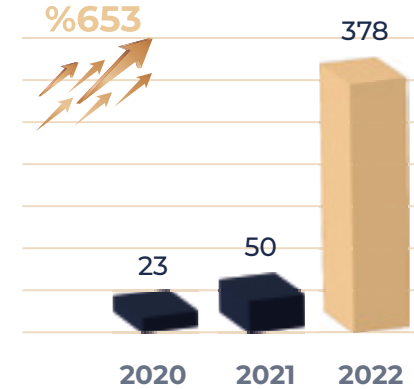
Politikamız	Vizyonumuz
Sorumlu Kişi ve Bölümler	Yönetim Kurulu, Şirket Yönetimi
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	İki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarında yapılan değerlendirmeler
Hedefimiz	FAVÖK 2022: %16,65 ve 141 milyon TL
Performans Sonuçları	FAVÖK 2022: %30,76 ve 394 milyon TL

FİNANSAL PERFORMANSIMIZ

NET SATIŞLAR Milyon TL



ESAS FAALİYET KÂRI Milyon TL



Türkiye'nin tekstil sektöründe en değerli markalarından biri ve Avrupa'nın tek çatı altındaki en büyük entegre yünlü kumaş üreticisi olan Yünsa, hem yaratılan ekonomik katma değer ile hem de yatırımlarla 2022 yılında paydaşlarına değer sunmaya devam etmiştir. Dönem içinde yapılan sabit kıymet yatırım harcaması 62 milyon TL'dir.

Ülkemizin ekonomik büyümesine ve endüstriyel birikimine bu yıl da önemli katkı sağlamaya devam ettik. 2022 yılında ihracat gelirimiz 661 milyon TL olmuştur. Toplam ciromuz da 2022 yılında ciddi miktarda bir artış ile 1.280 milyon TL'ye yükselmiştir. Gerek sunduğu koleksiyon, gerek müşteriye verilen servis ve ürün kalitesi ile müşteri memnuniyetinin en üst seviyeye çekilmesiyle cirosu olumlu etkilenen Yünsa Net karını da bir önceki yıla göre %1222 arttırmayı başarıp bu dönemde de paydaşlarına katlanarak değer yaratmaya devam etmiştir.

Bu dönemde Şirket kısa vadeli döviz finansal borçlarını ödeyerek finansman yapısını da güçlendirmiştir. Teşvikler kapsamında 2022'de yaklaşık 42,7 milyon TL devlet desteği kullandı.

Yıl boyunca stok, maliyet ve finansman süreçleri iyi yönetilerek verimlilik sağlanmaya çalışılmıştır. Nominal olarak büyüyen işletme sermayesinin devir sürelerine

bakıldığında ciddi anlamda iyileştiği görülmektedir. 2022 yılında ayrıca şirketin kısa vadeli döviz borçları tamamen kapatılmış ve finansman yapısı güçlendirilmiştir.

Ihracat odaklı bir şirket olarak, yıl boyunca küresel pazarlarda hakim olan belirsizlik ortamının iş sonuçlarımız üzerindeki etkilerini en aza indirmek için gerekli tüm tedbirleri aldık. Bunun sonucu olarak ihracatımız bir önceki yıla göre döviz bazında 2 katına çıkmıştır.

Bir yandan ham madde ve stok yönetimi alanında uyguladığımız doğru stratejilerle küresel tedarik krizinin olumsuz etkilerini başarıyla yönetirken, diğer taraftan operasyonel verimliliği ve kârlılığı artırmak için bir dizi stratejik aksiyon aldık. Bu sistemli ve odaklı çalışmalarımız sonucunda, tüm belirsizliklere rağmen güçlü bir performansla 2021'ye göre karlılığını %1222 arttırarak şirketimiz gücünü bir kez daha ortaya koymuştur.

Önümüzdeki dönemde de finansal hedeflerimize ve verimlilik temelli operasyonel mükemmelliğe odaklanarak, üretim ve satış faaliyetlerimize devam edeceğiz.

Ürün Maliyetlerinin Fiili Olarak Hesaplanması

Üretilen ürünlerimizin ürün ağaçlarını analiz ederek fiili maliyetin hesaplanması hedeflenmiştir.

Neler yaptık?

Sipariş aşamasında maliyetlendirme sümilasyonu kullanarak, standart maliyetlerin oluşturulması sağlandı, böylece hesaplanan maliyetlendirme ile ürünün Yünsa'ya maliyeti hesaplanıp fiyatlandırma daha kolay yapılıyor olup, zaman kaybının önüne geçildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Üretim esnasında meydana gelen giderlerin, maliyetlendirme aşamasında analitik raporlama yapılarak, gerçek maliyetlere ulaşım sağlandı.

Sosyal

Doğru maliyet ile doğru ürüne, üretim yönelimi ve doğru pazarlara ulaşım sağlanmış oldu.

ERP ile Müşteri Siparişlerinin Kontrollü Takibinin Sağlanması

Müşterilerimizin analizlerinin ve takiplerinin ERP'de tek ekranda yapılması hedeflenmiştir.

Neler yaptık?

Veri analitiği ve veri görselleşmesi sağlanarak, ilgili departmanlarımızın kolayca takip edebilmesi; aylık, yıllık satış hedeflerinin belirlenmesi sağlandı.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

En yakın satış hedefinin belirlenmesi sağlanarak, gerçekci hedeflerin netleştirilmesi

Sosyal

Veri görselleşmesi ile pazardaki müşteri portföyünün daha detaylı analizi

MALZEME YÖNETİMİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %88'i diyor ki...

Yünsa'nın geri dönüştürülmüş malzeme kullanma, proses atığı gibi malzemeleri yeniden üretime kazandırma konusunda yaptığı çalışmalar yeterlidir.

Tedarik sürecinin başta iş sağlığı ve güvenliği ve çevrenin korunması olmak üzere Yünsa'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde yürütülmesi, tedarik zinciri ekibinin temel sorumlulukları arasındadır.

Elyaf ve iplikte beraber boya ve kimyasallar üretimdeki başlıca girdilerimizi oluşturuyor. Sürdürülebilir ve temiz üretim için bu ürünlerin seçimi ve verimli kullanılması süreçlerini özenle yürütüyoruz. Kimyasal yönetim performansımıza yönelik çalışmalarımıza Müşteri Sağlığı ve Güvenliği başlığı altında yer veriyoruz.

Üretimde hedeflerimiz, hammadde ve diğer malzemelerin verimli kullanılması ile aynı kalitede ürünü daha az girdi ile üretebilmek, malzemelerin yerine göre yeniden kullanımını sağlamak ve onları çevresel etkilerini asgari seviyeye indirecek şekilde kullanmaktır.

Satın almada ise hedefimiz talep edilen malzemeleri istenilen kalite, zaman, miktar ve fiyat bakımından en iyi koşullarda sağlamaktır. Bu unsurlar işletme verimliliğini ve ürettiğimiz kumaşın kalitesini doğrudan etkiler. Malzeme tedarikinde en büyük zorluk üretimin ana girdisi olan yünün uzun sürelerde sağlanabilmesidir.

Yönetim Yaklaşımımız	
Politikamız	Tedarik Zinciri Politikası
Yöneticimiz	Tedarik Zinciri Direktörü
Ekibimiz	15 kişi
Yönetim Sistemimiz	ISO 9001-14001-45001 Entegre Yönetim Sistemi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	İç ve dış denetimler Yıllık performans değerlendirme Tedarikçi performansı değerlendirme
Hedefimiz	%14 Azami malzeme kaybı (elyaf, iplik, kumaş dahil)
Baz Yıl / Hedef Yıl	2016 - 2022
Performans Sonuçları	2016: %17,14 2021: %13,73 2022: %12,67

MALZEME YÖNETİMİ

Elyaf ve İplik

Elyaf ve iplikten oluşan hammadde harcamalarımız toplam malzeme alımlarımızın 2022 yılında %69'unu oluşturuyor. Kendi proseslerimizden çıkan atıkların hammadde olarak kullanmaya ve hammadde olarak kullanılabilir atık gruplarını genişletme çalışmalarına devam ediyoruz. Gelecek yıllarda da benzer hammaddelerin üretimden daha yüksek pay almasını hedefliyoruz. Geri dönüştürülmüş hammadde içeriğinin artırılması ve çeşitlendirilmesi çalışmaları ile döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz.

Yünsa'da hayvan refahı sağlanarak elde edilen hammaddelerin tedarikine öncelik veriyoruz. Uruguay ve Arjantin'deki tedarikçilerimizle çalışarak 2022 döneminde yaklaşık 129 ton “non-mulesed” yün tedarik ettik. Non-mulesed kriterine ek olarak hayvan refahı ve hayvan çiftliklerinin iyi yönetimi açısından çeşitli kriterler getiren SResponsible Wool Standard (Sorumlu Yün Standardı) gereklerine uygun yün elyafların tedarikine başladık. Önümüzdeki yıllarda tedarik imkanına bağlı olarak bu miktarı kademeli olarak arttırmayı hedefliyoruz.

(“Mulesing”: Kurt sineği istilasını önlemek için yapılan, koyunların kuyruk kısmındaki yün ve deri kısımların kesilmesi işlemidir.)

Malzemelerin Tüm Alımlar İçindeki Payları	2021	2022
Elyaf	%62	%62
İplik	%7	%7
Boya ve Kimyasallar	%10	%9
Diğer	%21	%22

MALZEME YÖNETİMİ

Global Recycled Standard (GRS) ve Recycled Claim Standard (RCS)

İlk olarak 2017 yılında sertifikalarını aldığımız Global Recycled Standard (GRS) ve Recycled Claim Standard (RCS), tedarik zinciri boyunca son ürünlerdeki geri dönüşüm içeriğinin izlenmesi ve doğrulanması için oluşturulmuş ürün standartlarıdır. GRS sertifikası kapsamındaki ürünlerin içerdiği geri dönüştürülmüş malzeme oranı en az %20 olmalıdır.

RCS için bu oran %5'tir. Üretimimizde geri dönüştürülmüş malzeme olarak geri dönüştürülmüş polyester ve kendi tesisimizde geri dönüşümünü sağladığımız proses kaynaklı yün ve yün karışımı atıkları kullanıyoruz.

2022 yılında toplam hammadde kullanımımızın %2,47'si RCS sertifikalı elyaf olarak kullanıldı. 2022 yılında toplam ham madde kullanımımızı %3.7'sini GRS sertifikalı elyaf olarak kullanıldı.

Responsible Wool Standard (RWS)

RWS hayvan refahını gözeten, hayvan haklarına saygılı çiftliklerde yün üretimi yapıldığını gösteren ve temin edilmesi ile tüm tedarik zincirini kontrol altına alan bir sertifika ve uygulamalar bütünüdür.

Sertifikayı almamızı tetikleyen konular; hayvan haklarına saygılı, hayvanların otlatıldığı arazide pestisit ve suni gübre kullanımını sınırlandıran, toprak sağlığını, biyoçeşitliliği ve yerli türleri koruyan ileri çiftlik uygulamalarını desteklemek istememizdi. Konuyla ilgili farkındalığın artması ve müşterilerimizden gelen taleplerle başlattığımız süreci 2018'de tamamlayarak ilkinin aldığımız sertifikamızı her yıl güncelliyoruz. 2022 yılın da toplam hammadde kullanımımızın %6,77' i RWS sertifikalı elyaf olarak kullanıldı.

RWS elyaf maliyeti daha yüksek bir malzeme olmasına rağmen, hayvan refahı sağlanarak elde edilen hammaddelerin tedarikğine öncelik veriyoruz. RWS elyaf için ayrı bir malzeme numarası oluşturduk. İzlenebilirliği kolaylaştırmak için takip kartlarına "RWS elyaf kullanılmıştır." yazısı ekledik. Sevkiyat sertifikası (transaction certificate) ile kullandığımız RWS içeriğini raporluyor ve doğruluyoruz.

Üretim standartlarımıza uygun olan RWS tedarikçilerinin sınırlı sayıda olması, RWS'li ürün kullanımımızdaki artışı sınırlandıran en önemli unsur olarak karşımıza çıkıyor.



Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Kilit müşterilerimizden önemli miktarda RWS siparişi aldık. Yeni bir ürün grubu Yünsa koleksiyonlarına dahil edilerek pek çok üründe müşterilere imkan sunulmuştur.

Sosyal

Hayvan haklarını destekleyen bir uygulamayı kültür haline getirdik. Sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammadde oranını sürekli arttırarak müşterilerimiz nezdinde daha fazla tercih edilir bir tedarikçi olacağız.

Çevresel

Pestisit, suni gübre kullanımının kısıtlanmasıyla toprak sağlığını koruyacak bir girişime dahil olduk, yaygınlaşmasını sağladık.

Sorumlu Yün Standardı, koyunların ve üzerinde otladıkları alanların şartlarının iyileştirilmesi konularında çalışma yapan çalışmaz ve gönüllü bir küresel standarttır. Çiftliklerde koyunlara sağlanması gereken Beş Koruma Alanı kapsamında sertifikalandırır ve buna ek olarak arazinin yönetimi ve korunmasında en iyi uygulamaların kullanıldığını temin eder.

MALZEME YÖNETİMİ

İşlem aşamaları sırasında, sertifikasyon sayesinde sertifikalandırılmış çiftliklerden gelen yün doğru bir biçimde kimliklendirilir ve takip edilir.

Beş Koruma Alanı

1. Hayvanları ağılıktan ve susuzluktan korumak
2. Hayvanlara korunaklı ve uygun yaşam alanı sağlamak
3. Hayvanları acıdan, hastalıktan ve yaralanmalardan korumak
4. Hayvanlara normal davranış sergileyebilmelerini sağlamak
5. Hayvanları korkudan ve stresten korumak



**Çevre Dostu, Sürdürülebilir,
Termal Konfor Özellikli Outdoor
Kumaşların Geliştirilmesi**

Yünsa bünyesinde sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla doğal, biyo-bozunur hammaddeleri kullanarak outdoor sektörüne yönelik kumaşların geliştirilmesi hedeflendi.

Neler yaptık?

Sürdürülebilir ürünler geliştirirken ürünlere termal konfor, mukavemeti yüksek, çevre dostu özellikleri de katılması planlandı. Yünün biyo-bozunur, dört mevsim giyinilebilir, güç tutuşur özellikleri outdoor sektöründe kullanılacak ürünlere aktarılması için konstrüksiyon çalışmaları yapıldı. gömlek, pantolon, yelek, tulum gibi ürünler ile yeni sürdürülebilir elyafları yün kombinlerinde outdoor sektörü için koleksiyon hazırlamasına organize olundu.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Dünya trendi takip edilerek sürdürülebilir elyaflar ve outdoor sektörüne yönelik yüksek mukavemetli ham maddeler Yünsa bünyesinde çalışılarak ürün haline getirilecektir.

Sosyal

Ürün gamında çeşitlilik sağlanması ile marka algısına katkı

Çevresel

Geri dönüşümlü ve bio-bozunur hammaddelerin kullanımı ile doğaya saygılı yeşi ürün tasarımları

**Geri Dönüştürülmüş Plastik
Şişeden Kamgarn Kumaş
Tasarımlarının Geliştirilmesi**

İklim değişikliğinin ekonomik, toplumsal ve ekolojik risk yarattığı dönemde, doğal kaynakların artan ihtiyaca oranla kullanımı, oluşan iklim riskleri ve artan bilinç düzeyi sürdürülebilirlik konusunda çalışmalarımızı arttırmıştır. Sürdürülebilir ürün tasarımları kapsamında geri dönüştürülmüş plastik şişelerden elde edilen hammaddeler dört mevsim kullanılabilir yün ile harmanlararak tasarımlar çeşitlendirilmeye devam ediliyor. Yünsa, doğayı koruyan üretim anlayışı doğrultusunda koleksiyonlarında daha az doğal kaynak tüketerek ve geri dönüştürülmüş malzemeler kullanarak üretilen ürünler sunmaya önem vermektedir.

Neler Yaptık?

Geri dönüştürülmüş hammadde kullanımı ile sürdürülebilir çevre dostu ürün tasarımları adına bu kapsamda dünyanın en etkin geri dönüşüm firmalarından Unifi ile işbirliği yapılarak, atık pet şişelerin geri dönüştürülmesiyle üretilen özel REPREEVE® elyaf karışımı kumaş tasarımları üretilmeye devam edilmektedir. 2022 yılında boyunca sentetik hammadde yerine 72 ton hammadde için 3.651.886 pet şişenin kumaşa dönüştürülmesi sağlanmıştır. Yaşam döngü analizi

yapılarak emisyon, enerji ve su tasarrufları hesaplanmıştır.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

2022 yılında R-Pet kullanım oranımız sayesinde; 94.406 kg CO₂ emisyon salımı önlenmiş, 1.176.796 kW enerji ve 310.893 Litre su tasarrufu sağlandı.

Sosyal

41 hanenin 1 yıllık elektrik tüketimine denk gelen enerji tasarrufu sağlandı.

Çevresel

426 kişinin 1 yıllık içme suyu ihtiyacı kadar su tasarrufu, 219 varil petrol tüketiminden kaynaklanan CO₂ emisyonlarını ortadan kaldırılması sağlandı.

Ecovero Çevre Dostu Yeşil Kumaş Yapılarının Geliştirilmesi

EcoVero viskon elyafları, doğal ve yenilenebilir ağaç ham maddesinden elde edilmektedir. EcoVero elyafları sürdürülebilir ağaç kaynaklarının kullanılmasıyla ekolojik üretim süreci bulunmaktadır.

Neler yaptık?

Ecovero hammaddesini kullanarak, giyimlik sektöründe kullanılmasına yönelik, müşterinin sürdürülebilir beklentisini karşılamak amacıyla kumaşlar geliştirilmiştir. Geliştirilen kumaşlar Moda trend ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Sürdürülebilir ürünler kapsamında çevreye duyarlı yenilikçi kumaş yapıları geliştirilmiştir. Geliştirilen kumaşların üretiminde doğal kaynaklarımız daha az kullanılmıştır. Geliştirilen kumaşların ham maddesi, ağaç hamurundan yapıldığından dolayı doğada birkaç ay içerisinde parçalanmaktadır.

Ekonomik

Ecovero hammaddesini kullanarak geliştirilen kumaşlar müşteri beklentisini karşılayarak satışa dönüşmüştür.

Sosyal

Tekstil sektöründe sürdürülebilirlik bilincinin sosyal açıdan oluşturulmuştur.

Çevresel

EcoVero Viskon, standart viskona oranla yaklaşık olarak %50 oranında daha düşük su etkisine ve emisyonu sahip bir kumaş türüdür. EcoVero Viskon'un hammaddesi yenilenebilir ağaç kaynaklarından elde edildiği için daha sürdürülebilir ve biyobozunur olmaktadır.



9/1 Keten İpliklerin Boya Almama Probleminin Eliminasyonu İle Bobin Boyama Prosesinin İyileştirilmesi

Gelişen dünya ve nüfus artışı sonucunda, enerji kaynakları hızla tükenmektedir. Bu kaynakların sınırlı olması, verimli kullanılmasını zorunlu kılmaktadır. İşletmelerde reproseslerin yaşanmaması, tek seferde 1. Kalite ürünlerin üretilmesi bu sebep ile önem taşımaktadır.

Neler yaptık?

Mevcut durum analizi yapmak için çalışmalar başlatıldı. 9/1 keten ipliklerde, boyama sonrası noktasal boya almayan yerler görüldü. Bu da kumaş dokunduktan sonra düzgünsüz görüntüye sebep oluyordu ve cımbızda kalem ile rötuş yapma ihtiyacı doğuruyordu. Keten ipliğin kimyasal özellikleri incelendi. Boyamaya etki eden parametreler ortaya çıkarıldı. Laboratuvar denemeleri, işletme ortamında denendi.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Yapılan çalışmalar ile cımbız sürelerinde yaklaşık %80 oranında düşüş gözlemlenmiştir.

Sosyal

Optimizasyon çalışması ile kullanılan hammaddelerin boyama parametrelerine etkisi incelenerek boyama tekniklerine farklı bakış açıları kazandırılmıştır.

Çevresel

İşçilik sürelerinde düşüş, reproses işlemlerinde azalma sebebi ile enerji, zaman, hammadde miktarlarında azalma ile daha sürdürülebilir prosesler oluşturuldu.

TPM
Projesi**Makine Kayış Kopma Arızalarının Sıfırlanması**

Gelişen dünya ve nüfus artışı sonucunda, tüketim trendinin artmasına bağlı olarak enerji ve hammadde kaynakları hızla tükenmektedir. Bu kaynakların sınırlı olması, verimli kullanılmasını zorunlu kılmaktadır. Bu sebeplerden dolayı işletme içerisinde makine verimliliği, makine parçalarının ömrü, kaynak kullanımını açısından önemli olmaktadır.

Neler yaptık?

Mevcut durum analizi yapılarak, 426 no'lu makinenin kayış değişimi ile en çok arızanın yaşandığı makine olduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda dişli kayış standartlarına göre kontrol için kayış dolaplarının yanına çıktı asılarak gelen kayışların kontrol edilmesi sağlanmıştır. Kayış bölgeleri için temizlik ve kontrol noktaları belirlenmiştir. Aktarma dişli ve millerinde tespit edilen boşluk ve aşınmalar giderilmiştir. Ekartman ayarları yapılarak işaretlenmiş, operatörlerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Yapılan çalışmaların standartlaşması adına ekartman şanzımanı yağlamasının kontrolü için kaizen çalışması yapılmıştır. Ekartman ayar standardı oluşturulmuştur.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Yapılan iyileştirmeler ve alınan önlemler neticesinde 7750.67 TL / yıl kazanç sağlandı.

Sosyal

Optimizasyon çalışması ile benzer veya benzer olmayan makinalara farklı bakış açılarının oluşturulması sağlandı.

Çevresel

Parça ömrünün uzatılması ile hammadde kullanımı azaldı.

Ar-Ge
Projesi**Yün İplik Üretim Hattı Teleflerinden Geri Dönüştürülmüş İplik ve Kumaşların Geliştirilmesi**

Firmamızın yünlü kumaş üreticileri arasındaki mevcut konumunu koruyabilmesi ve gün geçtikçe pazardaki payını arttırabilmesi için pazarın ve üretimin sesini dinleyerek yenilikçi, inovatif ve Arge yönü yüksek çalışmalara yönelmesi önemlidir. Bu doğrultuda Arge Merkezinin yaptığı araştırmalar kapsamında; Yünsa bünyesinde oluşan elyaf, açılmış iplik ve kumaş formundaki teleflerden farklı iplik eğirme metotları ile iplik üretilmesi, kullanılabilirliğini test etmek üzere farklı kumaşların oluşturulması ve böylece mümkün olan tüm teleflerin değerlendirilmesi ile sürdürülebilir ürünlerin üretilmesi Yünsa'nın mevcut liderliğini koruması açısından önemli olduğu görüldü.

Yünsa firmasının iplik ve kumaş üretim hatlarında ortaya çıkan teleflerden katma değeri yüksek, Yünsa'nın üretim hatlarında kullanılabilecek ipliklerin ve kumaşların üretilmesi amaçlandı. Bu kapsamda farklı iplik üretim metotları denenerek, farklı özelliklerde iplik ve kumaşların üretilmesi ile bir koleksiyonun hazırlanması da hedeflendi. Yün, tüm tekstil lifleri içerisinde küresel ısınma potansiyeli (GWP) en yüksek olan liftir.

Geri kazanılmış yün kullanımı ile karbon ayakizi düşürülmüş bir koleksiyon oluşturularak, firmanın özellikle AB'de ve Kuzey Amerika'da gelişen çevre dostu ürünler pazarına girmesi de projenin gayeleri arasında bulunuyor. Bilindiği gibi ince numara yünlü iplik sanayiinde kullanılan yünler, ithal edilmekte. Türkiye'de 2016 yılında 45,5 milyon USD'lik ince yün ipliği ithalatı gerçekleşti. Yünün pahalı bir lif olması ve ithal ediliyor olması yünlü kumaş üretim ve ihracatında lider olan firmanın üretim maliyetlerini düşürmek açısından da önemlidir.

Neler Yaptık?

Firmanın tüm aşamalarında çıkan teleflerin sınıflandırılması ve fiziksel özelliklerinin belirlenmesi,

Çevre bilinci oluşmasına yönelik eğitimler verilmesi,

Kamgarn iplik üretim hattında kullanılabilecek telefler ile farklı iplik numaralarında iplik üretimi ve kumaş eldesi,

Strayhgarn üretim hattında kullanılabilecek telefler ile farklı iplik numaralarında iplik denemelerinin yapılması ve kumaşların yapılması,

Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (YDD) analizi ve ürünlerin çevresel performanslarının değerlendirilmesi,

Sonuçların değerlendirilmesi ve "recycle ürün koleksiyonu"nın oluşturulması

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Yünsa bu proje ile teleflerinden recycle özelliğine sahip yenilikçi yünlü kumaşlar üretebildi, müşterilerinin beklentisini karşılayabildi.

Türkiye'deki lider konumunu koruyacağı gibi yünlü ürünler alanında da liderlik konumuna ulaşması hızlanmış olacak. Teleflerinin değerlendirilmesi ile hammadde giderleri azalacak, çevreci yeşil ürünler gibi yeni pazarlarda yer alabilecek, üretimi ve sağlayacağı kazançlar artacak. Katma değerli ürünler üreterek ekonomik büyümesini devam ettireceğinden ülke ekonomisine doğrudan faydalı olacak.

Sosyal

Verimlilik ve maliyetlerde sağlanabilecek iyileşmeler konularında mevcut literatüre yeni bulgular kazandırdı.

Çevresel

Bu kapsamda Yaşam döngü analizi gerçekleştirildi. Recycle oranı arttırılmış, kimyasal ve su tüketimi daha az kumaş yapılarının geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam ediyor.

Pre-Post Consumer Atıklarından Fiziksel ve Kimyasal Açma Prosesleri ile Yünlü Kumaş Geliştirilmesi

Günümüzde dünya nüfusu 8 milyara ulaşmıştır. Ancak, artan nüfus ve kaynaklarımızı sorumsuzca kullanmamız, geleceğimizi riskli bir duruma sokmuştur. Özellikle içinde bulunduğumuz tekstil sektörü kaynaklarımızı tüketme konusunda en başı çeken sektörlerden biridir. Kaynaklarımızı kontrollü tüketerek, üretim / kullanım süreçleri sırasında çıkan atıklarımızı tekrar üretime dahil edilebilmesi sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır. Pre consumer (tüketici öncesi) ve post consumer (tüketici sonrası) tekstil atıklarının tekrar değerlendirilmesi çok önemli bir noktadır. Yuvamız olan dünyada bir gün daha fazla yaşama ve mücadele şansı için kaynaklarımızın tüketimi konusunda daha çok sorumluluk alabiliriz.

Ne yaptık?

Yün lifi, selülozik hammadde gibi rejenere olarak henüz üretimi sağlanamamıştır. Bu kapsamda uluslararası işbirliği yapılabilecek kurum ve kuruluşlar araştırılmaya devam edilmektedir. Yün atıklarının kimyasal açma işlem

araştırmalarının yanı sıra mekanik işlemler ile açma prosesleri gerçekleştirildi. Farklı iplik üretim metotları ile iplik üretimleri sağlanarak kumaş geliştirilmeleri sağlandı.

Sonuç ve Kazanımlar

Ekonomik

Çıkan post ve pre consumer atıkların tekrar değerlendirilerek döngüsel ekonomiye katkısı sağlanmıştır.

Sosyal

Geri dönüşüm çalışmalarına destek vererek yerel bağlamda işbirliklerinin geliştirilmesi sağlanmıştır.

Çevresel

Post consumer tarafında renkli atıkların kullanılması boyama adımını ortadan kaldırdığı için su, kimyasaş ve enerji tasarrufu sağlandı. Pre consumer tarafında ise üretimden çıkan atıkların tekrar değerlendirilmesi kaynakların doğru yönetilmesine katkı sağlamıştır.

Kimyasal Kullanmadan Renkli Yünlü Kumaş Üretimi

Çevre kirliliği yaratan ürünlerin kullanımı azaltılarak, doğa dostu doğal ürünlere yönelim artıyor. Tekstilde mükemmel elyaf olarak bilinen ve genellikle ekru olarak tedarik edilen yün; elyaf, iplik veya kumaş formunda boyanarak renklendirilir. Boyama, tekstil sektöründe yeri çok önemli olan meşakkatli bir prosestir. Bu proses sırasında, boya kimyasalları ve su kullanımının oldukça yüksek seviyelerde olması projeyi tetikleyici unsurlar oldu.

Boyama prosesi ortadan kaldırılarak hem yüksek miktarda su kullanımı hem de çevreye zararlı kimyasalların atılmasının önüne geçilmesi hedeflendi.

Neler Yaptık?

Kendinden renkli doğal yün tedarığının belli zorlukları bulunuyor. Nadir bulunabilen ham maddelerin üretim parkuruna uygunluğu da bir o kadar önem taşıyor. Kahverengi veya antrasit renkte tedarik edilebilen yünler ile aynı tonlarda veya ekru yünler ile belirli oranlarda harmanlanarak farklı renkli tonlarına ulaşılarak kullanılması sağlandı.

Dokuma sonrası bitim işlemlerinde ise, bitkilerden elde edilen doğal ekstraktlarla kullanıldı ve paltoluk veya döşemelik olarak sunulabilecek nihai ürünler elde edildi.

Sonuç ve Kazanımlar

Ekonomik

Kumaş elde edilmesi sırasında, boya aşaması tamamen ortadan kalktı. Bu sayede, boya prosesinde bulunan, boya, su ve işçi maliyetleri de ortadan kalktı. Ayrıca zamandan tasarruf sağlandı.

Sosyal

Doğaya saygılı, sürdürülebilir ürünler sayesinde daha yaşanılabilir bir dünya yaratmak; bu dünyada daha verimli ve daha mutlu bireyler yetiştirmek adına katkı sağlandı.

Çevresel

Son yıllarda üzerinde oldukça fazla durulan, sürdürülebilirlik konusuna hizmet eden ve hem çevreye zararlı kimyasalların kullanılmaması hem de su tüketiminin %50'den fazla bir oranda azalmasıyla doğa dostu ürünler elde ediliyor. Projemizde, kendiliğinden doğal renkli yünler kullanıldığı için boyama prosesi tamamen ortadan kaldırılarak sürdürülebilirliğe katkı sağlandı. Ayrıca, bitim işlemleri sırasında bitki ekstraktlarından elde edilen yumuşatıcı çevre dostu kimyasallar kullanıldı; böylece doğa dostu düşük maliyetli ürün elde edilmiş oldu.

MÜŞTERİ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik katılım çalışmalarına yanıt veren müşterilerimizin %100'ü diyor ki...

Yünsa müşteri sağlığı ve güvenliğini garanti etmek üzere üretimde sürdürülebilir kimyasallar kullanmalıdır.

Hem çalışanlarımızın hem de müşterilerimizin sağlığı açısından yüksek etkiye sahip olan ve kumaş üretiminin en ana girdileri arasında yer alan kimyasalların seçimi ve kullanımı işletmemizde kimyasal yönetimi komitesi liderliğinde titizlikle yönetiliyor.

Yönetim Yaklaşımımız		
Politikamız	Kimyasal Madde Yönetimi	
Yöneticimiz	Operasyon Direktörlüğü	
Ekibimiz	2022: 11 kişi	
Yönetim Sistemimiz	Kimyasal Yönetim Sistemi ZDHC Atık Su Rehberi Müşteri Manuelleri Oeko-Tex 100 Standardı OHSAS 18001 ve ISO 14001	
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	Yıllık performans değerlendirme	İç ve dış denetimler Müşteri denetimleri
Hedefimiz	ZDHC'ye %100 Uyum MRSL/Reach %100 Uyum	
Baz Yıl / Hedef Yıl	2019-2022	
Performans Sonuçları	ZDHC: 2019: %99 2022: %99,3 MRSL/Reach: 2019: %100 2022: %100	

MÜŞTERİ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Boya ve Kimyasallar

Boya ve kimyasallar üretimde en yoğun olarak kullandığımız girdiler arasında yer alıyor. Bu malzemelere yönelik harcamalarımız toplam malzeme alımlarımızın yaklaşık %9'unu oluşturuyor. Boya ve özellikle kimyasalların verimli ve doğru kullanılması bir yandan önemli bir maliyet unsuru iken Yünsa için en önemli tarafı çevre ve insan sağlığı ile uyumlu malzemelerin seçimidir. Tedarikçilerimiz ile de bu konuda yakın iş birliği yaparak, üretim süreçlerimizde kullandığımız kimyasalların kontrolünü satın almadan önce sağlıyor ve kısıtlanmış kimyasalları izin verilen değerler arasında kullanıyoruz.

Kimyasal Madde Yönetimi Politikası

Yünsa, stratejik öncelikleri doğrultusunda, insan sağlığını ve çevreyi korumak amacıyla sürekli iyileştirmeyi temel alan bir Kimyasal Yönetim Sistemi ile güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

İlkeler;

- Kimyasal maddelerin yönetimi için yasal zorunluluklara ve diğer gerekliliklere uymak,
- Müşterilerin kimyasal madde ile ilgili regülasyonlarına uymak,
- Kimyasal madde ile çalışma esnasında ortaya çıkabilecek sağlık ve güvenlik risklerini analiz etmek,

- Çalışanlarda kimyasal madde ile çalışma esnasında iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincini oluşturmak ve geliştirmek için eğitim faaliyetleri düzenlemek,

- Kimyasalların satın alımından bertarafına kadar geçen süreçte, etkin bir yönetim gerçekleştirmek.

Bu ilkeler doğrultusunda;

- Kimyasal madde yönetimini kurum kültürü haline getirmeyi,

- Üretimde ve yeni ürün tasarımında insana ve çevreye zararı olmayan kimyasal madde kullanmayı,

- Kimyasal madde satın alımında yasal zorunluluklara, diğer gerekliliklere ve müşteri regülasyonlarına uymayı,

- Kimyasal madde kullanımı, taşınması ve depolanması sırasında ortaya çıkabilecek sağlık ve güvenlik risklerini minimize etmeyi, Kimyasal yönetim sistemini “Sıfır İş Kazası ve Sıfır Kirlilik” hedefi ile birlikte bütünleşik bir şekilde yöneterek, tekstil sektöründe kimyasal madde yönetimi açısından örnek bir kuruluş olmak için tüm gücümüzle çalışmayı, taahhüt etmekteyiz.

Kumaş üreticisi olarak doğrudan Yünsa faaliyetlerini konu alan ZDHC Programı (The Zero Discharge of Hazardous Chemicals Programme) kapsamında kimyasal malzemelerin değerlendirmesine tedarik

aşamasında başlanmaktadır. Tedarikçiler ZDHC gereklilikleri konusunda bilgilendirilmekte, şeffaf cas no içeren MSDS'ler talep edilmekte, alternatif kimyasal araştırılması sırasında ise, ZDHC kriterlerine önem veren tedarikçilerle yola devam edilmektedir.

Fabrikada kimyasal girdi, proses ve çıktı kontrolleri yapılmaktadır.

Giren tüm malzemeler, kimyasal yönetimi, İSG (İş Sağlığı ve Güvenliği) ve sağlık birimlerinin değerlendirmesinden geçerek onaylanmaktadır.

Kimyasal giriş kontrol testlerine 2019 yılı son çeyrekte Ar-Ge (Araştırma-Geliştirme) kimya laboratuvarında başlanmıştır. Kullanılan kimyasallar, girişten itibaren lot bazlı olarak takip edilebilmekte ve şahit numuneler minimum 6 ay saklanmaktadır. Kimyasal ve boya gruplarının test takibi, güncel olarak ortak ağ üzerinden yapılmaktadır.

Etkin bir kimyasal envanterinin olması proses kontrol sisteminin en önemli koşullarından birisidir. Fabrikaya giren her kimyasala lot bazlı takip sistemine uygun olarak yeni bir lot verilmektedir. Böylelikle istenilen tarih aralığında kimyasalların hareketi detaylı bir şekilde incelenebilmektedir.

MÜŞTERİ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

En İyi Kimyasal Yönetim Uygulamaları (BCMP) sisteminin koşullarına uyum için gerekli çalışmalar yapılmakta, kimyasalların uygun şekilde kullanılması ve depolanması için iyi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Kimyasalların kullanım miktarları her ay BVe3 (Bureau Veritas Environmental Emission Evaluater) platformuna girilmektedir. BVe3 platformundan çekilen raporlar ile ZDHC Gateway Incheck raporları birleştirilmekte, bu şekilde alınan aksiyonlara yön verilmektedir. Alınan aksiyonlar sonucu 202 yılında ZDHC uyum oranı ay bazında bakıldığında ortalama %99'dur.

ZDHC-Gateway Wastewater Modülü için yılda iki kez atık sudan örnek alınmakta ve teste gönderilmektedir. Atık su raporu ZDHC ve IPE (Institute of Public & Environmental Affairs) platformlarında yayınlanmaktadır.

JoinLife kapsamında, yılda iki kez Ready-to-Manufacture (RTM), bir kez Green-to-Wear (GTW) denetimi geçirilmekte; prosesin insan ve çevre sağlığına uygunluğu bağımsız kuruluşlarca teyit ettirilmektedir. Ayrıca, yılda bir kez bağımsız bir firma tarafından HIGG-FEM (Higg- Facility Environmental Module) doğrulaması yapılmaktadır.



MÜŞTERİ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çerkezköy Tesisindeki Kontrol Mekanizmaları

- MSDS (Material Safety Data Sheet) ve TDS (Technical Data Sheet) kontrolü

- CAS (Chemical Abstracts Service) numarası uygunluk kontrolü
- Şeffaf MSDS şartlarının yerine getirilmesi

- ZDHC MRSL 2.0 uygunluk kontrol
- Regülasyon belgelerinin toplanması

- Giriş kontrol testleri

- Lot bazlı takip sistemi

- Şahit numunelerin biriktirilmesi

- Boyalarda Aril amin, kimyasallarda Formaldehit ve APEO (Alkylphenol ethoxylates) testlerinin yaptırılması

- Kimyasal envanterinin etkin kullanımı

- Atık su testlerinin yapılması

- Atık suda çıkan uygunsuzlukların giderilmesi için aksiyonların alınması
Müşteri talebine göre kumaş üzerinde kimyasal testlerin yaptırılması

ZDHC Tehlikeli Kimyasalların Sıfır Deşarjı Programı

ZDHC, markaların değer zinciri üyelerinin ve iştiraklerin zararlı kimyasalları tekstil ve ayakkabı değer zincirinden tamamen çıkarmayı taahhüt ederek oluşturduğu bir iş birliği programıdır. Bu organizasyonların amacı teknoloji ve yeniliklere yatırım yaparak, değer zincirlerinde sıfır zararlı kimyasal atık hedefine doğru ilerlemek, çevre ve insan sağlığını korumaktır.

Atık su kirlenmesini önlemede ilk adım, tesislerin Üretimi Kısıtlanmış Kimyasallar Listesine (ZDHC MRSL) uygun olan kimyasal formülleri kullanarak, zararlı kimyasalların kullanımını bırakmalarıdır. Tesisler daha sonra atık suyun boşaltım öncesinde kimyasallardan arındırılması için fiziksel olarak, kimyasal reaksiyon yardımıyla veya biyolojik bozunma yöntemiyle arıtılmasını sağlamalıdır.

Oeko-Tex® 100 Standardı

Oeko-Tex® 100 tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında standart bir test ve sertifikalandırma sistemidir.

Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamak isteyen Yünsa olarak ilk kez 2006'da alınan Oeko-Tex® 100 sertifikasını, standardın gerektirdiği şekilde her yıl yenilenmektedir.

2022 Yılına ait Oeko-Tex sertifikası için QR Kodun okutulması sağlanabilir.



Ar-Ge
Projesi**Toz ve Polenlere Karşı Anti Alerjik Koruma Sağlayan Hijyenik Kumaş Geliştirilmesi**

Toz akarları insan sağlığını olumsuz etkilemektedir. Toz akarları birlikte soluduğumuz havanın içinde bulunmaktadır. Bu akarlar insanlarda gribal enfeksiyon, migren, astım gibi rahatsızlıkları tetiklemektedir. Ev ortamlarında toz akarlarına çok fazla maruz kalmaktayız. Bu doğrultuda kumaş yüzeyinde daha az toz akarının oluşmasını sağlayacak çalışma yapılmaktadır.

Neler yaptık?

Kumaş yüzeyinde boşlukları kapatmak amacıyla yüzeyde toz birikmesini önleyecek çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda kumaş yüzeyinde toz miktarını görsel olarak değerlendirecek test düzeneği geliştirilmiştir. 30.12.2021 tarihinde 2021/021806 başvuru numarasında Tekstil Yüzeylerinde Toz Tutma Oranı Belirleme Yöntemi başlığı ile patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. İnsan sağlığına olumsuz etki yaratacak toz akarlarına karşı koruma sağlayacak ürün grubu geliştirilmiştir. Geliştirilen ürün ile kumaş yüzeyinde toz birikmesi engellenmektedir. Böylece toz akarlarına karşı alerjisi olan insanlara fayda sağlamaktadır.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Anti dust özelliğe sahip kumaş yüzeyleri geliştirilerek yününün ev tekstili sektöründe yeni pazarlar oluşturulmuştur.

Sosyal

Saman nezlesi gibi toz ve polen kaynaklı sağlık problemlerini azaltıcı etkiye sahip kumaş geliştirilmiştir.

Çevresel

Giyime yönelik kumaşların ve döşemeliklerin yüzeyinde toz birikmesini engelleyerek, insan sağlığı açısından yararlı olabilecek kumaşlar geliştirilmiştir.

Ar-Ge
Projesi**Mikrokapsül Teknolojisi ile Multi Fonksiyonel Kumaşların Geliştirilmesi**

Son yıllarda katı partiküller ve sıvıların kaplanması için çeşitli metotlardan yararlanılmaktadır. Mikrokapsülleme işlemi de bu metotlar arasında yer almaktadır. Mikrokapsülleme, sıvı ya da katı partikül ya da damlacıklarının polimer bir film malzemesi ile kaplanması işlemidir. Mikrokapsülasyon teknolojisi yaygın olarak ilaç, gıda, tarım pestisit, kozmetik, tekstil ve diğer ilgili alanlarda uygulanmaktadır. Yapılan çalışma ile tekstil materyalleri istenilen konstrüksiyonda (yapıda) üretildikten sonra bitim işlemleri ile kumaşlara çeşitli fonksiyonel özellikler kazandırılmıştır. Bu fonksiyonel özelliklerin arasında tekstil materyaline vitaminler, rahatlatıcı etki, kötü kokuların absorblanması, cilt tonunu iyileştirme ve kan akışını hızlandırma olmaktadır.

Neler yaptık?

Çalışma kapsamında; kumaş yüzeyinde CBD, deniz yosunu, aleo vera, kekik yağı ve vitamin uygulamaları yapılmıştır. Kumaş yüzeyine uygun olan mikrokapsüller ile optimizasyon çalışmaları yapılarak uygulama metotları üzerine çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Fonksiyonel ürünler kapsamında yenilikçi mikrokapsüllerin tekstil yüzeylerine uygulanmıştır. Böylece bağışıklık sistemimizi güçlendirmek için dışarıdan takviye edici besinlere ve ilaçlara gerek duymadan R-vital işlenmiş tekstil ürünleriyle bağışıklık sistemi dengede ve güçlü olacaktır.

Ekonomik

Biyobazlı mikrokapsüllerin kumaş yüzeyine entegre edildiği çalışmalar yapılarak müşterilerimizin ve son kullanıcıların talepleri karşılanmıştır.

Sosyal

Firmanın potansiyel yeni ürün taleplerini karşılamak amacıyla farklı fonksiyonel özelliğe sahip mikrokapsüller tekstil yüzeylerine uygulanmıştır.

Çevresel

Doğal ve sürdürülebilir mikrokapsüller tekstil yüzeylerine uygulanarak, fonksiyonellik kazandırılmıştır.

Dijitalleşme
Projesi**Hayat Eve Sığar (HES) Uygulamasının Firma Çalışanları için Özelleştirilmesi**

Çalışanlarımızdan toplanan Sağlık Bakanlığı uygulaması olan HES kodları kendi ekibimizden Bilgi Teknolojileri departmanımızın geliştirdiği yazılım uygulaması ile eşleştirilmiştir. HES kodu riskli duruma dönen çalışanlarımızın bilgilerinin otomatik olarak mail ile bilgilendirilmesi sağlandı. Aynı zamanda HES kodu süresi dolmuş çalışanların bilgileri de gelmekteydi. 2022 Mart ayı sonuna kadar bu uygulamaya devam edilmiş, tüm çalışanların 2.doz aşı kart kontrolleri yapılmıştır. Bunun yanı sıra şirkette antikor testi bütün çalışanlara yaptırıldı.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

İş gücü arttı.

Sosyal

Bulaş azaldı. Bunun yanı sıra en az iki doz aşı yaptıрма önerisi sonrası aşı vurulan çalışanlarımıza ödül verilmiştir.

Çevresel

İnsan sağlığı öneminin farkındalığı sağlandı. Aşıların yaygınlaşması ile birlikte hastalık oranı ciddi oranda azalmıştır.

05

SOSYAL PERFORMANSIMIZ

Yünsa'da sosyal etkilerimizin başında çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği ve profesyonel gelişimleri yer alıyor. Sıfır kaza hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürüyor, insan kaynağında çeşitliliği kurum kültürümüzün bir parçası olarak görüyor, işe alımdan emekliliğe tüm çalışanlarımıza eşit gelişim ve kariyer fırsatları sunuyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %92'si diyor ki...

Yünsa'nın iş güvenliğini sağlama ve çalışan sağlığını gözetme konusuna verdiği önem ve aldığı koruyucu önlemler yeterlidir.

Yünsa'da gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetlerimizde önleyici iş sağlığı ve güvenliği sistemlerini uygulamayı, geliştirmeyi ve bunu tüm çalışanlarımız için bir yaşam tarzı haline getirmeyi kendimize amaç edindik. Risk seviyesi azaltma çalışmalarına herkesin katılımını sağlıyor, yasal gerekliliklerin bir adım önünde tedbirler alıyoruz. İş sağlığı ve güvenliği politikası yönetim sistemi kapsamında tüm çalışanlar bu sisteme dahildir.

İSG Eğitimlerimiz	2016	2021	2022
Saat	10,3	17,2	20,22
Yönetim Yaklaşımımız			
Politikamız	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası		
Yöneticimiz	İnsan Kaynakları Müdürü		
Ekibimiz	2022: 6 kişi		
Yönetim Sistemimiz	ISO 45001		
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	İç denetimler TPM Sistem SHE Pillar Komitesi Dış denetimler: Üç ayda bir		
Hedefimiz	Sıfır Kaza / Sıfır Meslek Hastalığı		
Performans Sonuçları	Kaydedilebilir Vaka Sayısı 2021: 2 2022: 0		

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Yünsa'da çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini sağlamak stratejik önceliklerimizin başında geliyor. Şirketimizde iş sağlığı ve güvenliği için çalışan tüm kişi ve bölümlerin temel hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır.

Sorumluluklar

Tesisimizdeki olası ya da dışarıdan gelebilecek tehlikelerin tespit edilmesi, bu tehlikelerin riske dönüşmesine yol açabilecek faktörleri analiz edilerek derecelendirilmesi ve ilgili tedbirlerin alınması İSG ekibinin temel sorumluluklarıdır.

Performans İyileştirmeleri

Kaza sıklık oranımız 2022' de %100'e, kaza ağırlık oranımız ise 2022' de %100'e yükselmiştir, devamsızlık oranı 0' a düşmüştür.

Eğitimler

Çalışanlarımızın farkındalığını arttırmak ve kendilerini, iş arkadaşlarını ve ziyaretçilerimizi koruma bilincini tesisimizde yaygınlaştırmak üzere her yıl, temel ilk yardım eğitiminden kimyasallarla çalışma kurallarına kadar çok sayıda eğitim düzenliyoruz. 2022 yılında çalışanlarımıza 8 ana başlıkta 20,22 saat İSG eğitimi sağladık.

Riskli İşler

Çalışanlarımızın %15'i yüksek kaza veya hastalık riski taşıyan işlerde – apre, boya, Strayhgarn bölümlerinde – çalışıyor.

Çalışan Temsili

Tesisimizde İSGÇ, Kimyasal Komitelerimiz ve SHE Pillar mevcuttur. Çalışanlarımızın %100'ü bu komitelerde temsil ediliyor. Sendikalarla yaptığımız anlaşmaların %17'si İSG konularını içeriyor.

YÜNSA'YA COVID-19 GÜVENLİ ÜRETİM BELGESİ

Yünsa olarak çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini için pandemi döneminde tesislerimizde uyguladığımız COVID-19 hijyen, enfeksiyon önleme ve kontrol uygulamaları ile TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi aldık.



2022 Yılında “Senin 15 Dakikan Bir Başkasının Ömrü Olsun” sloganı ile “Bir Kan Bir Can Kurtarır” kampanyası kapsamında 48 çalışanınımı Kızılay Kan Merkezine bağışta bulundu.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Eriyik Aleve Dayanıklı Kamgarn Kumaş Geliştirilmesi

Yünsa Mekanik Atölye Bölümü'nde kaynak işi yapan çalışanlarımızın eriyik alev sıçramaları nedeni ile potansiyel olabilecek iş kazalarını engelleyebilmek adına aleve dayanıklı kumaş geliştirilmesi üzerine çalışma için organize olunmuştur.

Neler yaptık?

Bu kapsamda Ar-Ge Merkezi Yeni Ürün Geliştirme ve İnovasyon Platformu'nda proje başlatıldı. Uygun hammadde seçimleri yapılarak uniformalık kumaş yapılarına uygun iplik ve kumaş konstrüksiyonu tasarımları sağlandı. Yapılan mamül geliştirme kumaşı performans testlerinde başarı elde edildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Proje ile sağlanan bilgi dağarcığı sayesinde konu özelinde talepleri karşılayabilecek durumda olma sağlandı.

Sosyal

İş güvenliği kapsamında koruyucu kıyafet tasarımı ile çalışan memnuniyeti

Çevresel

Termal konfor özellikli sürdürülebilir hammaddelerin kullanımı ile iş sağlığı ve güvenliği sağlanması

Ar-Ge Projesi

İSTİHDAM

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %72'si diyor ki...

Yünsa'da çalışanların fikir ve önerilerini yönetimle paylaşabilecekleri iletişim kanalları yeterlidir.

Ortalama Çalışma Süresi (Yıl)	2021	2022
Beyaz Yaka	8,5	7,9
Mavi Yaka	10,2	8,6
Tümü	9,8	8,4

Yünsa'ya özgü, yalın, ekip ruhumuzu özetleyen iç iletişim markamız “Sensiz Olmaz” ve altında barındırdığı yaklaşım, üst yönetimden üretime, satıştan iş güvenliğine tüm bölümlerdeki çalışanlarımızın iş hedeflerini gerçekleştirebilmeleri için ortak inançla, birlik ve beraberlik içinde hareket etmemizin gücünü temsil ediyor.

Yönetim Yaklaşımımız	
Politikamız	Yünsa Sürdürülebilir Çalışma Hayatı İlkeleri
Yöneticimiz	İnsan Kaynakları Müdürü
Ekibimiz	2022 – 23 kişi
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	Bölüm ve sektör bazlı yapılan kıyaslama çalışmaları Etik Kurul çalışmaları Öneri sistemi İşe alma ve yerleştirme süreci iç müşteri memnuniyet anketi
Hedefimiz	Devir oranında %8'i aşmamak
Performans Sonuçları	2016 Devir Oranı: %3,8 2022 Devir Oranı: %15,7

2022 yılı istihdamında artan devir oranı; pandemi sonrası uzaktan ve / veya hibrid çalışma ortamının oluşması, yeni jenerasyon çalışanların farklı önceliklere sahip olmaları, farklı sektörlerde deneyim kazanma talebi, aynı anda tek bir firmaya bağlı olmama isteği, Freelance çalışma model sayısında artışı gibi nedenlerden kaynaklanmaktadır.

İSTİHDAM

Yünsa'da istihdam önceliğimiz çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini korumak, kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemek, onlara tüm haklarının korunduğu adil bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Sendikal Haklar

Mavi yaka çalışanların sendikal hakkı anayasamızda tanımlıdır ve bu hakkın risk altında olduğu tesisimiz ya da bu riskin mevcut olduğu ülkelerde tedarikçilerimiz yoktur. Mavi yaka çalışanlarımızın %100'ü (2022 de 849 kişi) toplu iş sözleşmesi kapsamındadır.

Ek Haklar

Yünsa'da ek haklar kapsamında tam zamanlı ve yarı zamanlı çalışanlar arasında fark yoktur. Beyaz yaka çalışanlarımıza sağlık hizmetleri, sağlık sigortası ve emeklilik planı sunuyoruz.

Doğum izni

2022 yılında 19 kadın çalışanımız ve 21 erkek çalışanımız doğum iznine hak kazandı. Kadın çalışanlarımızın 18'i ve erkek çalışanlarımızın tamamı doğum izninden sonra işe döndüler. 18 kadın ve 21 erkek çalışanımız izin sonrası en az 12 ay şirketimizde çalışmaya devam ettiler.

Yerel İstihdam

Çerkezköy tesisimizde görev yapan üst düzey yöneticilerimizin 2022 yılında %50'sini yerel halktan istihdam ettik.

Performans Değerlendirme

Yünsa beyaz yaka çalışanlarımızın tamamı performans ve kariyer gelişim değerlendirmelerine tabidir. Beyaz yaka çalışanlarımızın tüm çalışanlarımız içindeki oranı 2022 yılında %21'dir. Yöneticiler, çalışanları ile hedef belirleme, gözden geçirme ve yıl sonu değerlendirme aşamalarında yüz yüze görüşerek karşılıklı geri bildirim verirler.

Düzenli Performans ve Kariyer Gelişim Değerlendirmesi	2022
Beyaz Yaka Çalışanlarımız	228
Genel Müdür ve Direktörler	4
Müdürler	14
Yönetmenler	25
Liderler	34
Uzmanlar / Yetkin Uzmanlar / Mühendisler	79
Uzman Yardımcıları	-
Memurlar / Teknisyenler / Asistanlar	72

Her yıl yürütülen organizasyon ve insan kaynağı planlama süreci ile şirketin uzun vadede başarısını ve devamlılığını sağlamada kritik olan organizasyonel yapı ve pozisyonlar belirlenir. Çalışanların potansiyellerini ve performansları gözden geçirilir, yedekleme ve gelişim planları hazırlanır.

Yünsa'da, ekonomik, sosyal ve / veya çevresel kazanım ve sonuçları olan öneri ve projelerin sahiplerini ödüllendiriyoruz...

Yünsa Sürdürülebilir Çalışma Hayatı İlkeleri

Etik değerlerimizi yaşıyoruz.

Karşılıklı güven sağlıyoruz.

Sorumluluklarımızı sahipleniyoruz. Başarıları takdir ediyoruz.

Çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyuyoruz.

Görüş ve beklentileri dikkate alıyoruz.

İş ve özel yaşam dengesini gözetiyoruz.

Yasal gerekliliklerin ötesinde politika ve uygulamalar yürütüyoruz.

İSTİHDAM

Yünsa'da çalışanlarımıza yaptıkları başarılı proje ve uygulamalara ve verdikleri önerilere yönelik düzenli olarak ödüllendirmeler yapıyoruz.

Çalışanlar fark ettikleri aksaklıklara yönelik çözümünü de içerecek şekilde fikirlerini öneri formlarına yazıyor. Bu süreç de elektronik ortamda yürütülüyor. Verilen öneriler ilgili komiteler tarafından değerlendirilerek, uygulanabilir görülmeleri durumunda ödüllendirme yapılıyor.

Çalışanlar verdikleri öneri ile organizasyonel gelişime katkı sağladıkları için puan kazanıyorlar, tüm puanları sistemde birikiyor ve her ay elektronik ortamda kendilerine özel ödül kartlarına yükleniyor. Çalışanlarımızın

tamamının katılımına açık öneri sisteminin değerlendirmelerini Organizasyon ve Sistem Geliştirme Bölümü organize ediyor.

Organizasyon ve Sistem Geliştirme Bölümümüze iyileştirme önerileri, hata kartı, önce/sonra kaizen ve öneri platformları aracılığıyla ulaşıyor. Sürekli iyileştirme kültürüne katkı sağlayan bu üç platformdan 2022 yılında toplam 1048 öneri alınmıştır. Gelen önerilerin yaklaşık %76'sı sürdürülebilirlik önceliklerimize hizmet ederken verimlilik ve operasyonel iyileştirme içerikleri sebebiyle ekonomik hedeflerimize dolaylı olarak etki eden %12'lik bir pay mevcuttur. Geri kalan önerilerden %12'lik kısım ise uygulanması uygun görülmeyen kısmı oluşturmaktadır.

Çalışan Önerilerinin Dağılımı (%)	2022
Çevre ve Enerji	43
İş Güvenliği	143
Küçük Duruş ve Süreç Verimliliği	94
Maliyet Azaltma	97
Temizlik ve Görsel Yönetim	189
Üretim ve Kalite	186
Sıfır Arıza	46

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ

Kadın çalışanlarımıza işe alırken, çalışırken ve kariyerlerini planlarken sağladığımız adil iş ortamının yanı sıra onların rahatlığı için kreş ve beyaz yaka için doğum poliçesini de kapsayan özel sağlık sigortası gibi imkanlar sağlıyoruz.

Yünsa'da işe alımdan, emekliliğe kYünsa'da işe alımdan, emekliliğe kadar eşitlik politikası uyguluyor, dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri özelliklerden bağımsız olarak herkese, anayasa ve ilgili tüm kanunlar çerçevesinde eşit imkanlar sağlıyoruz. 2013'de katıldığımız İş'te Eşitlik Platformu İlkelerini destekliyoruz.

Geçici olarak şirketimizde çalışan herkes sürekli çalışanlarımızla aynı haklara sahiptir. Bu kişileri genel olarak, kadın çalışanlarımızın doğum iznine ayrıldıkları dönemlerde onların yerine belirli sürelerde çalışmalarını için istihdam ediyoruz.

Çalışanlarımız	2021	2022
Kadın	%33	%35
Erkek	%67	%65

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan kadın çalışanlarımızın %86'sı diyor ki...

Yünsa çalışan çeşitliliğine önem veren ve cinsiyet ayrımı yapmadan çalışanlarına eşit fırsatlar sunan bir şirkettir.



ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ

Yenilikçi Üretken Nesiller Derneği (YÜNDER)

2018 yılında şirketimizin çalışanları tarafından, maddi imkânları yeterli olmayan öğrencilere eğitimlerine devam etme olanağı sunarak eğitimde fırsat eşitliği sağlaması amacı ile kurulmuştur. Atık gelirlerinden, fabrikamızdaki kuaför/berber gelirlerinden ve çalışanlarımızın bağışlarından oluşan fon ile 2022 yılında 9 farklı üniversitede okuyan 24 üniversite öğrencisine toplamda 120.000 TL burs yardımı yaptık.

Farklı lokasyonda öğrenim gören öğrencilerin eğitim takvimleri ve ulaşım zorlukları dolayısıyla çok sayıda aktivite ve organizasyon düzenlenememiştir. Daha fazla etkinlik ile bursiyerlerin öğrenim hayatlarına destek olmaya çaba gösterilecektir.

Eğitimde fırsat eşitliğine katkıda bulunuyor ve maddi imkânları yeterli olmayan öğrencilerin eğitimlerine devam etmelerini sağlıyoruz. Başarılı bursiyerleri staj ve işe alım programlarına dahil ediyoruz.



<https://yunder.com.tr>

Yönetim Yaklaşımımız	
Politikamız	Etik Uygulamaları Prosedürü ve İş'te Eşitlik Platformu İlkeleri
Yöneticimiz	İnsan Kaynakları Müdürü
Ekibimiz	2022 – 23 kişi
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı Anketi Bölüm ve sektör bazlı yapılan kıyaslama çalışmaları Etik Kurul çalışmaları Öneri Sistemi
Hedefimiz	Kadın çalışan oranında %30'un üstünde kalmak.
Performans Sonuçları	2016: %32 2021: %33 2022: %35

EĞİTİM VE GELİŞİM

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %74'ü diyor ki...

Yünsa'nın çalışanlarına sağladığı bireysel gelişimi destekleyecek eğitimler / programlar yeterlidir.



Tesisimizin üretim önceliklerine göre belirlenmiş bölümlerinde eğitimcilerin, anlık sorulara iş üstünde eğitim özellikli yanıtlar vermesi yöntemiyle hataların azalmasını hedefledik. Bu uygulama şirket iş sonuçlarına katkıda bulunurken çalışan memnuniyetinde de artış sağladı.

Yönetim Yaklaşımımız	
Politikamız	Sürekli Gelişim İlkelerimiz
Yöneticimiz	Organizasyon ve Sistem Geliştirme Yönetmeni)
Ekibimiz	2021 – 9 kişi 2022 – 9 kişi
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	Eğitim Yönetim Sistemi Ölçme ve Değerlendirme Modülü Eğitimlerin bilgi, beceri, davranış ve iş sonuçlarına olan katkılarının ölçüldüğü farklı araçlar
Hedefimiz	2021: 30 Saat/Kişi Eğitim yayılım oranı: %65 2022: 45 Saat/Kişi Eğitim yayılım oranı: %65
Performans Sonuçları	2016 : 28,4 saat/kişi Eğitim yayılım oranı: %64 2021: 30 Saat/Kişi Eğitim yayılım oranı: %56 2022: 68,1 Saat/Kişi Eğitim yayılım oranı: %76

EĞİTİM VE GELİŞİM

Eğitimlerimiz	2021 (%)	2022 (%)
Mesleki Gelişim	60	79
İş Sağlığı ve Güvenliği	25	17
İşbaşı / Oryantasyon	13	1
TPM, Süreç ve Sistemler	2	2
Tek Nokta	0	0
BT, İK, Kişisel/Liderlik Gelişim	0	0
Çevre ve Enerji	2	1
Diğer	3	0

Yünsa Organizasyon ve Sistem Geliştirme Bölümü, stratejik önceliklerimiz içinde yer alan Kurumsal Gelişim konusunu desteklemek ve çalışanlarımızın işlerini en etkin bir şekilde yürütmelerine destek olacak becerileri geliştirebilmeleri amacıyla ihtiyaca yönelik farklı eğitimler sunuyor.

Liderlik Gelişimi

Şirket strateji ve hedefleri doğrultusunda üst ve orta kademe yöneticilere yönelik yürütülen programlardır.

Yetenek Gelişimi

Yetenek ve kariyer yönetimi uygulamaları kapsamında çalışanların geliştirilmesine yönelik yürütülen programlardır.

Mesleki Gelişim

Eğitim ihtiyaç analizi kapsamında her kademedeki çalışanların mesleki konularda geliştirilmesine yönelik yürütülen programlardır.

Kişisel Gelişim

Eğitim ihtiyaç analizi kapsamında her kademedeki çalışanların mevcut rolünden bağımsız olarak farklı konularda kişisel olarak geliştirilmesine yönelik yürütülen programlardır.

Pandemi Süresince Verilen Sağlık Eğitimleri
Kanser Farkındalık Bilgilendirme - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı
Kan Bağışının Önemi - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı
Kadın Hastalıkları Bilgilendirme Eğitimi - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı
Öz Saygı ve Öz Sevgi Semineri - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı
Ağız ve Diş Sağlığı Bilgilendirme Eğitimi - Sevgi Ağız Diş VE Çene Hastalıkları Hastanesi
Meme Kanseri Farkındalık Eğitimi - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı
Diş Hastalıkları Bilgilendirme Eğitimi - Yünsa İş Yeri Hekimi Dr. Alper Yazıcı

EĞİTİM VE GELİŞİM

Gelişim Akademisi

Eğitim firmaları arasında büyük bir başarıya sahip olan Enocta platformu aracılığıyla Gelişim Akademisinde faaliyetlerimizi gerçekleştiriyoruz.

Şirketimizin çalışanları için çeşitli şirket eğitimleri vermekteyiz. Uzaktan öğrenmeyi kolaylaştıran platform, zaman ve mekan kısıtlamasını ortadan kaldırırken kurumsal eğitim maliyetini de düşürüyor. LMS, webinar ve toplantı gibi çözümler de sunan Gelişim Akademisi, şirketimizin binlerce dijital şirket eğitimine erişmesini kolaylaştırır. Bu sayede tüm süreci tek bir platform üzerinden yönetebilir, kurumsal gelişim eğitimleri gibi birçok eğitimi takip ederek sonuçları raporlayabiliriz.



EĞİTİM VE GELİŞİM

Geleceğe İlk Adım Staj Programı

Yünsa'daki mevcut staj sürecinin iyileştirilmesi amacıyla farklı şirketlerin staj programlarını inceleyerek kıyaslama çalışmaları yaptık ve İlk Adım Staj Programı'nı hazırladık. Üniversitelerde yapılan tanıtım, başvuru ve seçim süreçlerinden sonra belirlenen adaylara proje yürütmeye ilişkin eğitimler sağlıyoruz. Proje yürütme süresince proje liderleri öğrencilere koçluk yapıyorlar. Öğrenciler süreç tamamlandığında proje sunumlarını gerçekleştirerek programdan mezun oluyorlar. 2022 yılında programa 28 öğrenci katıldı.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevleri çalışanları ve yakınlarına yönelik Sosyal Sorumluluk projeleriyle, Geleceğe İlk Adım Staj Programı kapsamında İstanbul Teknik Üniversitesi ile 2022 yılında işbirliği gerçekleştirdik. Toplamda 33 öğrenci Yünsa'da stajını gerçekleştirdi.

Eğitim ve Organizasyonel Gelişim Uygulamalarımız

İç Eğitimlik Okulu

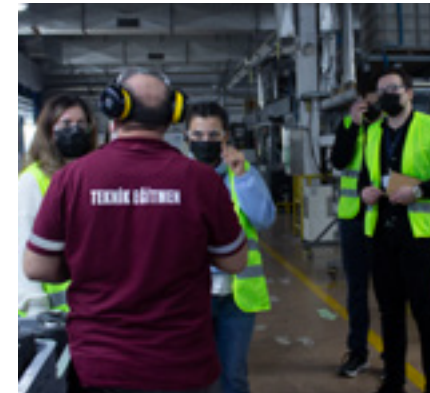
Şirket içerisinde hızlı bir bilgi ve deneyim aktarımını sağlayan iç eğitimler yetiştirmeyi ve eğitimlik becerilerinin güçlendirilmesi amacıyla Organizasyon ve Sistem Geliştirme Departmanımızın liderliğinde bir İç Eğitimlik Okulı kuruldu. Sınıf içi eğitim, rol oyunları, vaka çalışmaları, online eğitim, video çekimi, oyunlar, mobil ve sosyal öğrenme platformları gibi öğrenme araçları ile kurgulanan program sayesinde pek çok bireysel ve kurumsal kazanım gerçekleşti.

Bireysel kazanımlar;

- Çalışanlarımız yaptıkları işi geliştirme ve zenginleştirme fırsatı buldular.
- Bir topluluk önünde kendini ifade etme güvenlerini arttırdılar.
- Sunum ve iletişim becerilerini geliştirdiler.

Kurumsal kazanımlar;

- Eğitim uygulamalarında dışa bağımlılık azaldı.
- Şirket gereklilikleri ile ilgili güncel bilgi aktarımı sağlandı.
- Eğitim ihtiyaçlarına hızlı çözümler sağlandı.
- İç eğitimlik sisteminin etkinliği ve yaygınlaşması sağlandı.
- Çalışan gelişimi ve motivasyonu arttı.



06

ÇEVRESEL PERFORMANSIMIZ

Yünsa'da faaliyet gösterdiğimiz çevrenin ve doğal kaynakların korunmasını kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Enerji ve su gibi temel kaynaklarımızı en etkin şekilde kullanarak ekonomik performansımızı da iyileştiriyoruz.

ÇEVRE YÖNETİMİ

Yünsa'da enerji ve su verimliliğini sürekli arttıracak, emisyon ve diğer atıklarımızı kaynağında ve kademeli olarak azaltacak temiz teknolojilere ve atık geri dönüşüm uygulamalarına yatırım yapıyoruz. Raporlama döneminde çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk sonucunda herhangi bir ceza almadık. Çevre harcamalarımız 2022 yılında 2.006.368 TL gerçekleşti.

Yönetim Yaklaşımımız

Sıfır Atık

Politikamız

Yünsa, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirdiği tüm çevre faaliyetlerini Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde uygulamayı, geliştirmeyi ve bunu herkes için bir yaşam tarzı haline getirmeyi kendisine amaç edinmiştir.

İlkelerimiz;

Yasal gerekliliklerin bir adım önünde politika ve uygulamalar yürütmek, Gelecek bilinciyle azalan doğal kaynakları verimli kullanmak, Kirliliği kaynağında azaltacak yöntemler geliştirmek, atık geri kazanım çalışmaları yapmaktır

Bu ilkeler doğrultusunda;

Tüm çalışanlarımızda Çevre koruma bilinci oluşturmayı, Çevre konusundaki çalışmaları sürekli iyileştirmeyi, Çevre koruma faaliyetlerinin tüm çalışanlara yayılımını sağlamayı ve herkesin ortak sorumluluğunda olduğunu benimsetmeyi, Gelecek nesillere temiz ve yaşanabilir bir çevre bırakmayı, Enerji ve su gibi doğal kaynakları koruma yöntemleri geliştirmeyi, Tüm paydaşlarımız ile sağlam temelli ilişki yönetmeyi, Sürekli iyileştirmeyi ve gelişimi destekleyen bir kurum kültürü olmayı, Sistemleri, süreçleri ve iletişim kanallarını gözden geçirerek ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırmayı, taahhüt ederiz. ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırmayı, taahhüt ederiz.

Bölüm ve Yöneticilerimiz	İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Bölümü İş Güvenliği ve Çevre Lideri Bakım ve Enerji Yöneticileri
Ekibimiz	2021: 3 kişi 2022: 3 kişi
Yönetim Sistemimiz	ISO 14001
Ölçme ve İzleme Mekanizmaları	ISO 14001 iç ve dış denetimler TPM Sistemi SHE Pillar Komitesi Dış denetimler Müşteri denetimleri

ÇEVRE YÖNETİMİ

Sürdürülebilir Giyim Koalisyonu (SAC) Tesis Çevre Yönetimi Modülü

Sürdürülebilir üretim için kurulan, sektörümüzdeki üye marka, perakendeci ve üreticilerin şeffaflıkla iyi uygulamalarını paylaştığı bir platform olan Sustainable Apparel Coalition (SAC)'ın geliştirdiği Higg Index Facility Environment Management (FEM) modülünü kullanıyoruz. Bu modül, işletmelerin çevresel sürdürülebilirlik performansını ölçen ve raporlayan, yılda en az bir kere çevre, enerji, su, atık su, emisyonlar, atık ve kimyasalların yönetimi ile ilgili veri girişlerinin yapıldığı ve ardından sahada doğrulamaların gerçekleştirildiği bir kontrol sistemidir.

Sosyal etki modülü (FSLM) de bulunan bu sistem, sektörümüzde anlamlı iyileştirmeler yapılabilmesi için önemli fırsatlar sunuyor. Hedeflediğimiz gibi 2022'de sosyal etki modülünü satın aldık ve doğrulama yapıldı. Puanımız %74,5 'dir.

Çevre Harcamalarımız (%)	2022
Atıksu bertarafı	%53
Atık bertaraf	%7
Personel	%18
Bakım, onarım, temizlik makine ve tesisat	%0,10
Müşavirlik ve teknik yardım	%22
Etüt, araştırma	%0,22
Çevre temizlik vergisi	%0,33

Ar-Ge Projesi

Ortam Havasını Temizleyen Kumaş Geliştirilmesi

Hava kirliliği çevre sorunlarının başında gelmektedir. Zamanımızın çoğunu ev, ofis veya başka bir kapalı mekânda geçirmekteyiz. Bulunduğumuz ortamın hava kalitesi sağlığını olumsuz etkilenmektedir. Bu kapsamda yapılan çalışma ile ortamda bulunan amonyak kaynaklı (ev hayvanları, ter, bakteri vb.) ve formaldehit kaynaklı (sigara, mobilya boyaları, plastikler vb.) kokuların uzaklaştırılmaktadır.

Neler yaptık?

Ortamda bulunan amonyak kaynaklı ve formaldehit kaynaklı kokuların uzaklaştırılması için gün ışığı teknolojisiyle reaksiyona giren apre çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışma ile güneş ışığı etkisiyle ortamda bulunan formaldehit ve amonyak kaynaklı kokular parçalanmıştır. Çalışmaların etkinliği akredite laboratuvar-da test edildi. Fonksiyonel ürünler kapsamında yenilikçi ortam havasını temizleyen kumaşlar geliştirildi.

Geliştirilen kumaş ile insan sağlığına olumlu etki yaratacak hava kirliliğinin sebep olduğu etkileri ortadan kaldırıldı. Böylece insan sağlığına olumsuz etki yaratacak hava kirliliği faktörü azaltılmış olundu. Elde edilen çalışmaların sonuçları akademik platformlarda (makale, bildiri vb.) değerlendirildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Ortam havasını temizleyen kumaş ile yeni ürün geliştirilmiştir. Geliştirilen yeni ürün ile firmanın satışa sunacağı yeni pazar oluşmuştur.

Sosyal

Ortam havasını temizleyen kumaşların geliştirilmesi ile sosyal çevrelerde kötü konunun ortadan kalkması ile daha hijyenik ortam sağlanabilmesi mümkün olmuştur.

Çevresel

İnsan sağlığını olumsuz etkileyecek ortamda bulunan kötü kokular parçalanmaktadır.



Ar-Ge Projesi

Geri Dönüşüm Hammadde Kullanımının Endüstriyel Ölçeğe Aktarılması ve Ürün Bazlı Sertifikasyon Çalışmaları

Sürdürülebilirlik konusunda hassas olan müşterilerin taleplerine cevap verebilmek adına üretimde sürdürülebilir hammadde kullanımı ile takip edilebilir, özel etiketlendirmeye sahip liflerin firma bünyesinde kullanıma katılması, sertifikalandırılması için sistem kurulumu planlanmıştır.

Neler Yaptık?

Geri dönüşümlü, sürdürülebilir liflerin kullanılması ile doğaya daha saygılı kumaşların, uygun kalite parametrelerine ulaştırılarak üretilmesi; sürdürülebilir ürünler konusunda pazardaki taleplerin karşılanması ve sektöre yön veren lider konumuna gelinmesi amaçlandı. Geri dönüştürülmüş yün, polyester, poliamid ve elastan çalışmaları yürütüldü. Doğada parçalanabilen biyobozunur elyaflar, doğal kaynakları daha az kullanarak ve doğanın dengesine olumsuz etkisi olmayan çeşitli ürünler araştırıldı, denemeleri ve tüm testleri sonrası onaylanarak piyasaya sunulmak üzere üretimleri tamamlandı.

Sonuç ve Kazanımlar

Ekonomik

Müşterilerimizin ve son kullanıcıların geri dönüşümlü, sürdürülebilir kumaş beklentilerini karşılayarak müşteri memnuniyeti artırıldı.

Sosyal

Doğaya saygılı kumaş üretimi ile firmamızın sektörde prestij sahibi olması sağlandı. Kumaş üretiminde kullanılabilecek sürdürülebilir, doğaya saygılı yeni liflerin araştırılması, ürünlerimizde kullanılabilir hale getirilmesi, performanslarının en üst düzeye getirilerek satış artışı ön görüldü.

Çevresel

Doğada gitgide artan plastik atıkların azaltılması; doğaya saygılı, sürdürülebilir ürünlerin kullanılması sağlandı.



ENERJİ YÖNETİMİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %84'ü diyor ki...

Yünsa'nın enerji verimliliği yatırımları ve tüketimi azaltıcı çalışmaları yeterlidir.

Tekstil sektörü enerji tüketiminin yoğun olduğu sektörlerin arasındadır.Yünsa'da doğal gaz ve elektrik üretimde girdi olarak kullandığımız ana enerji türleridir. Bunlara ek olarak forklift ve benzeri ekipmanlarda ve çalışanlarımızın seyahatlerinde kullandıkları araçlar ve servislerde mazot tüketimi söz konusudur.

Enerji tüketimini ölçüp değerlendirerek proaktif önlemler almak ve enerji verimliliği sağlayarak üretilen her metre kumaş başına daha az enerji kullanmak Yünsa için stratejik öneme sahiptir.

2015 baz yılına göre enerji yoğunluğumuzu 2022 sonunda %3,5 azaltmayı başardık. 2022 yılı enerji kullanımı noktasında hedeflerimizi tutturduğumuz bir yıl oldu. 2023 yılında ise baz yılımız olan 2015'e göre enerji yoğunluğumuzu %7 azaltmayı hedeflemekteyiz, bu oran aynı

zamanda 2022 yılına göre enerji yoğunluğunun %3,5 azalması anlamı taşımaktadır.

Bu oranı yakalamak için gerekli projeler ve fizibilite çalışmaları oluşturulmuştur. Ayrıca 2022 yılı toplam elektrik kullanımımızın tamamı YEK-G belgesi ile belgelendirilmiş, Yünsa olarak yeşil enerji kullanımı noktasındaki hassasiyetimiz artarak devam edecektir.



Yönetim Yaklaşımımız

Politikamız	Enerji Politikası
Hedefimiz	%13 azaltım
Baz Yıl / Hedef Yıl	2015 - 2023
Performans Sonuçları	2015: 97.095.210,8 kWh 2021: 40.461.545,1 kWh 2022: 69.366.903,7 kWh

ENERJİ YÖNETİMİ

2022 Yılında yenilebilir enerji çalışmaları yanı sıra Yünsa olarak enerji tasarufu projelerimiz mevcut olup, başlıkları aşağıda yer almaktadır.

- Çeşitli makinelerdeki fanların sürücülü hale getirilmesi,
- Enerji verimli motor uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- İnşai tip klima santrallerinde verimli fan uygulamalarına geçilmesi,
- Makinaların baseloadlarının ölçümü ve bunların azaltılmasına yönelik faaliyetler geliştirilmesi,
- Atık ısıdan yararlanma noktalarının artırılması,
- Basınçlı havanın eldesindeki verimlerin artırılması,
- Akışkan transfer pompalarında verimlilik artırıcı çalışmalar yapılması,



Ar-Ge
Projesi**Fanlardaki Yapısal Değişim
ile Klima Santrallerinde Enerji
Verimliliğinin Arttırılması**

Aksiyel fanların amacı, sistemde istenen miktarda havayı sirküle ettirmektir. Fan, havayı hareket ettirmek için basınç kaybı olarak tanımlanan sistem direncinin üstesinden gelmek durumundadır. Fan çıkışı, hava akışı ve basınç kaybının ürünüdür. Bu kapsamda mevcutta bulunan klima fanlarının yapısal formu değiştirilerek, fanların aerodinamik yapısı üzerinde yapılan iyileştirme ile sürtünme kuvvetinin azaltılıp, enerji tasarrufu sağlanması planlanmıştır.

Ne yaptık?

Yünsa bünyesinde yürütülen “Klima Santrali Sisteminin İyileştirilmesi” başlıklı projemiz VAP (Verimlilik Artırıcı Proje) destek kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından destek almaya hak kazandı.

Deneme amacı ile yerleştirilen fanlardan sonra ise ortalama çizgisel hız 7,895 metre/saniye, sistemin hava debisinde %4,88 oranında artış gözlemlendi. Aktif güç ise 11,70 kiloWatt olarak bulundu. Ölçülen değerlere göre aktif güçte %21,21 oranında düşüş gözlemlendi.

Ölçüm değerleri ile birlikte klima santrallerinde bulunan fanlar (36 adet) farklı aerodinamik yapılı fanlar ile değiştirilecektir. Kurulacak olan otomasyon sistemi ile enerji sistemi izlenecektir. Tüm sistemin kurulumu tamamlandıktan sonra doğrulama amacı ile tekrar enerji ölçümleri gerçekleştirilecektir. Mevcutta bir klima santralinde yapıldı. Diğer santraller için yaygınlaştırma planlandı.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Aerodinamik kanat yapısı ve enerji tüketiminde düşüş sebebi ile yıllık %20’lik, bir enerji tasarrufu öngörülmektedir.

Sosyal

Optimizasyon çalışması ile benzer veya benzer olmayan makinalara farklı bakış açılarının oluşturulması sağlamıştır. İlgili proje Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı desteklidir.

Çevresel

Enerji tasarrufunun sağlanmasıyla atmosfere salınan CO₂ eş değerinde düşüş sağlanacaktır. Enerji tüketiminin azalması ile doğrudan sera gazı salınımı azalacaktır. Ayrıca kurulacak olan otomasyon sistemi ile enerji

sistemi izlenebilecektir. Projemiz enerji tasarrufu ve izlenebilirlik sağlayabilmesi adına Yünsa Sürdürülebilirlik Yol Haritamızın oluşmasında büyük bir önem taşımaktadır.

Ar-Ge
Projesi**Çift Katlı Ramöz Makinasındaki
Performans Parametrelerinin
Belirlenmesi ve Enerji Tasarrufu
Üzerine Etkilerinin Araştırılması**

Gelişen dünya ve nüfus artışı sonucunda, tüketim trendinin artmasına bağlı olarak enerji kaynakları hızla tükenmektedir. Bu kaynakların sınırlı olması, verimli kullanılmasını zorunlu kılmaktadır. Aynı zamanda enerji fiyatlarında yaşanan artışlar ürünlerin maliyet kalemleri arasında enerjinin payını yükseltmektedir.

Ne yaptık?

İşletme içerisinde elektrik veya doğalgaz tüketiminin fazla olduğu departman ve makinalarda tasarruf çalışmalarının çok önemli olduğu ortaya çıkmaktadır.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Makine çalışma sıcaklığının 120°C sıcaklıktan 105°C`ye düşürülmesiyle %14 doğalgaz tasarrufu sağlanmıştır. Mevcut imkânlar ile bu sağlanmasından dolayı herhangi bir yatırım maliyeti bulunmamaktadır.

Sosyal

Optimizasyon çalışması ile benzer veya benzer olmayan makinalara farklı bakış açılarının oluşturulması sağlamıştır. “Çift Katlı Ramöz Makinesindeki Performans Parametrelerinin Belirlenmesi ve Enerji Tasarrufu Üzerine Etkilerinin Araştırılması” başlıklı özkaynak projesi Kırklareli Üniversitesi, Makine Mühendisliği Anabilim Dalı’nda Mayıs ayında kabul edilmiştir.

Çevresel

Doğalgaz tasarrufunun sağlanmasıyla atmosfere salınan CO₂ değerinde düşme sağlanmıştır.



Ar-Ge
Projesi**Finisör Makinaları Kapak Emiş Fanlarının Sürücülü Hale Getirilmesi ve Emiş Optimizasyonu**

Departman bazında tüketilen elektriğin yaklaşık %50'si iplik departmanında, bu yüzde 50'nin yüzde 25'i hazırlama hattında, bu enerjinin yarısı da finisör makinelerinde tüketilmektedir. Projede ele alınan fan motorunun harcadığı enerji ise makine bazında harcanan enerjinin ortalama yüzde 50'sidir. Enerji maliyetleri ve çıkan ürün kalitesinin pozitif yönde etkisi göz önünde bulundurulduğunda, iplik bölümünde enerji projesi yapılması planlanmış, bu kapsamda finisör makineleri seçilmiştir.

Neler yaptık?

Projede, makinelerin hava emiş basıncını, klape yardımı ile ayarlamak yerine fan motoru frekansını değiştirilerek ayarlanması ve bu yöntem ile enerji tasarrufu sağlanması öngörülmüştür. Buna ek olarak Finisör2, Finisör3, Finisör4 makinelerinin motor güçleri diğer makinelerden farklı, makine üzerinde bulunan iğler arası da emişin farklı olduğu tespit edilmiş ve iğler arası emiş eşitlenerek de bir enerji tasarrufu yapılabileceği ön görülmüştür.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Mevcut durumda finisör makinelerinin altısında sürücülü hale getirilmiştir. Makinelerin tasarruf hesabının doğru yapılması için kullanılan MES sisteminden 2022 yılı verileri çekilmiştir. İşletmede yer alan 6 finisör makinesinde toplam yıllık tasarruf 36.923,02 TL'dir.

Sosyal

Pilot makinede uygulanan sistem diğer 7 makine içinde yaygınlaştırılacaktır.

Çevresel

95.747 kWh/yıl tasarruf sağlanarak böylece, 46.341,55 tCO₂ eş değer emisyonu engellendi.

Ar-Ge
Projesi**Kamgarn İplik Üretiminde Statik Elektriklenmenin Kontrolünü Sağlayan Harman Bazlı Otomatik Yağlama Sistemi Geliştirilmesi**

Üretimde kullanılan yağ ve su miktarını, işçilik, zaman, üretim-kalite problemlerini minimuma indirmek amacı ile projeye başlanmıştır. Projede geliştirilen ve elyafın statik elektriklenme değerlerini ölçüp buna bağlı olarak önceden belirlenen üretim adımlarını devreye alan bir sistem oluşturulmuştur.

Neler Yaptık ?

Üretimde mevcutta kullanılan yağ ve su karışımının hangi mala ne kadar verildiği araştırıldı. Bu değerler arasında çalışma planlandı. Daha sonra statik elektriklenme değerine bağlı olarak yağlama yapacak sistem için bir sensör bulundu ve buna uygun bir devre tasarımı yapıldı. Yapılan devre tasarımına yazılan kod ile statik elektriklenme miktarına göre yağlama yapacak sistem oluşturuldu. Pilot makinenin aynı işlevi gören farklı bir makine ile çalışma durumu, kaliteyi etkileyecek parametreleri karşılaştırılmaktadır. Proje yaygınlaştırılması için deneme aşamasındadır.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Üretimde kalite sebepli duruşların önüne geçilecektir. Operatörden bağımsız bir sistem olacağı için işçilik tasarrufu sağlanacaktır. Bunlara ek olarak tüketilecek minimum yağ ve su miktarı her ürün için anlık otomatik olarak ayarlanabilecektir.

Sosyal

Günümüz dünyasında çevre sorumluluğu ve gelecek bilinci ile su ve kimyasal tüketimini minimuma indirilmesi sağlanarak sürdürülebilirlik ilkesinde farkındalık oluşmasını sağlayacağız.



TPM
Projesi**Makinaların Elektrik Enerjisi Tüketiminin Haritalandırılması Ve Makinaların Spesifik Elektrik Enerjisi Tüketim Değerlerinin Belirlenmesi**

Artan elektrik enerjisi maliyetleri nedeniyle, üretim maliyetleri de artmaktadır. Enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla, makinaların spesifik elektrik enerjisi tüketim değerlerinin belirlenmesi ve akabinde yeni elektrik enerjisi tasarruf projelerini ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Önerilen elektrik enerjisi tasarruf projelerinin uygulanmasıyla, üretim maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlanması beklenmektedir.

Neler yaptık ?

Fabrikadaki elektrik enerjisi tüketiminin %50'si iplik bölümündedir. İplik bölümündeki elektrik enerjisi tüketiminin %50'sinin ise Ring makinalarında olduğu görüldü. Bu nedenle spesifik elektrik enerjisi ölçümlerine Ring makinalarından başlandı. Sonrasında hazırlama makinaları, bobin makinaları ve büküm makinalarında ölçümlere devam edildi.

Makinalardaki elektrik enerjisi tüketen ekipmanların tüketim dağılım oranları, makinanaların üretim miktarına göre enerji tüketim değerleri, makinaların elektrik enerjisi “baseload” değerleri belirlendi.

Aynı üretimi yapan farklı marka makinalar kıyaslanarak, enerji anlamında daha verimli olanlar belirlendi. Makinaların üretim yapmadığı esnada, ihtiyaç olmamasına rağmen çalışmaya devam ederek enerji tüketen ekipmanların kapatılması projeleri belirlendi.

Makinaların üretimi esnasında ise, enerji tüketen ekipmanların üretim parametrelerine göre optimum değerlerde çalışmasını sağlayacak projeler belirlendi. Toplam 4 adet proje tamamlandı. Projelerin diğer makinalara yaygınlaştırmaları devam etmektedir. Ring makinalarında geçmiş değerlere kıyasla, spesifik elektrik enerjisi (kWh / kg.Nm) tüketiminde %6,5'lik bir iyileşme sağlandı.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Enerji tasarruf çalışmalarıyla, elektrik enerjisi maliyetleri azaltılmaktadır. Müşteri memnuniyeti artırılmaktadır.

Çevresel

Karbon ayak izi azaltılmaktadır.

Sosyal

Çalışanların enerji tasarrufu farkındalığı artırılmaktadır.

Ring Makinesinde Enerji Tasarrufun Sağlanması

Ring makinası üretim yapmadığı esnada CDS ve pnomofil emiş fanları sürekli çalışmakta olup, söz konusu durum esnasında gereksiz enerji tüketimi sağlanmaktadır.

Neler yaptık ?

Ring makinesi üretim yapmıyorken CDS ve pnomofil fanlarının çalışmaması için elektrik devresinde değişikliker yapıldı ilave olarak ana motordan önce CDS ve pnomofil fanlarının çalışması için elektrik devresine zaman rölesi ilave edildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

Yaklaşık 307.000 TL tasarruf sağlandı.

Sosyal

Ring makinalarında çalışan operatörün farkındalığının artırılması sağlandı.

Çevresel

Sağlanan elektrik enerjisi tasarruf ile emisyon salımı azaltıldı.

TPM
Projesi**Haşıl Makinelerinde Proses Değişikliği Nedeniyle Ortaya Çıkan Hız ve Kalite Performansı Farklılığının Minimize Edilmesi**

Yünsa işletmesinde kullanılan haşıl prosesleri daldırma ve teğetsel olarak ikiye ayrılmaktadır. Daldırma haşıl uygulamasında yaklaşık olarak %10 haşıl, teğetsel haşıl uygulamasında yaklaşık olarak %3 haşıl verilmektedir. Uygulama yöntemi olarak ağırlıklı olarak daldırma haşıl uygulanmakta olup, proses süreleri uzamakta, darboğaz yaratmaktadır. Daldırma haşıl prosesinde maksimum 14 metre / dakika olan çalışma hızının daha yüksek hızlara çıkılması hedeflenmiştir.

Sonuç ve Kazançlar**Ekonomik**

Çalışma hızının 14 metre/dk`dan 19 metre/dk`ya çıkarılması ile hız değeri yaklaşık olarak %40 arttırılmıştır. Bu artış gün içerisinde haşıl yapılacak olan çözgü miktarını arttırmış darboğazı azaltmıştır. Aynı ısıtma etkisine sahip olması sebebiyle doğalgaz sarfiyatının daha verimli kullanılması sağlanmıştır. Ayrıca kimyasal değişikliği çalışması ile yeni haşıl reçetesinde eskiden kullanılan yardımcı ham maddeler de çıkarılmıştır. İthal üründen yerli ürüne dönülmüştür. Bu iki durum haşıl kimyasalının daha ucuz hale getirmiştir.

Makine hızının arttırılmasının yanı sıra bu etkiler ile ürün maliyetinde azaltmalar sağlanmıştır.

Sosyal

Verimlilik çalışması ile benzer veya benzer olmayan makinalara farklı bakış açılarının oluşturulması sağlamıştır.

Çevresel

Isıtma ihtiyacının sabit kalması ile ürün başına doğalgaz sarfiyatı düşürülmüştür. Dolayısıyla ürüne ait karbon ayak izi değerinde düşme sağlanarak sürdürülebilirliğe katkı yapılmıştır.

Biella Dekatür Makinesinde Enerji Tasarrufu Oluşması

Dar en numune üretiminde şablonlarda kullanılmaktadır. 200 m kumaş için makine çalıştırılmaktadır. Proses koşullarına ulaşabilmek için ısıtma süresi: 20 dk, proses süresi: 45 dk, soğutma işlemi: 60 dk'dır. Bu işlemler için enerji, hava, buhar tüketimleri konusunda çalışma hedeflendi.

Neler yaptık?

Aprede dar en şablon dekatür ezme işleminin alternatif olarak hangi kütle üretimde kullanılan makinelerde yapılacağı araştırıldı. Wool Power 1-2 makinelerinin bu işlem için uygun olduğu görüldü. Ancak makine çalışma prensibi kaynaklı dar en (50 cm – 60 cm) çalışmaya uygun değildi. Yapılan özel kılavuz ile dar en kumaşların bu makineden geçmesi sağlandı. Yapılan optimizasyon çalışmaları ile enerji, hava, buhar tüketimlerinde tasarruf elde edildi.

Sonuç ve Kazançlar**Ekonomik**

300 gün çalışma için 223.500 TL/yıl kazanç

Çevresel

Enerji tasarrufu ile emisyon azaltılması.

EMİSYON YÖNETİMİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %79'u diyor ki...

Yünsa'nın yürüttüğü emisyon azaltıcı projeleri ve aldığı diğer önlemler yeterlidir.

ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Doğrulaması Kapsam 2'yi sıfırlamış bulunmaktayız.

Sera Gazı Emisyonlarımız	2019	2021	2022
Kapsam 1 (Doğrudan)	%43	%44	%61,24
Kapsam 2 (Dolaylı)	%54	%56	%0
Kapsam 3 (Diğer)	%3	-	%38,76

EMİSYON YÖNETİMİ

Tesisimizde, proses bacaları, havalandırma ve yakma bacaları gibi 49 tane emisyon kaynağımız bulunuyor.

Bu kaynaklarından çıkan CO, NOx, SOx, toz ve VOC parametrelerinin insan sağlığı için belirlenen sınır değerleri geçmemesini sağlıyor ve Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü yönetmeliğince belirlenen standartlara uyuyoruz.

2022 yılında Ar-Ge ekibimizin Emisyon hesaplamaları eğitim programına dahil ederek bu konuda yetkinlik kazanımları sağlanmıştır. 2022 yılı ISO 14064-1:2018 kapsamında 6 Kategoride hesaplamaları yapılarak ISO 14064 Sera Gazı Doğrulaması akredite kurum ile doğrulama

çalışmaları yürütülmüştür. 2022 yılı elektrik enerjisi tüketimimizin tamamını yeşil enerji kapsamında sertifikalandırmış bulunmaktayız. Yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisini belgeleyen YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi) sertifikamızı almanın haklı gururunu yaşıyoruz. İlgili sertifika ile karbon nötr ve sürdürülebilir geleceğe katkı sağlanmaktadır, 2022 yılı için 13.284,5 CO₂ eşdeğer ton emisyonunu yeşil enerji kapsamında nötrlemiş bulunuyoruz.

Emisyonlarımızı azaltmamızda etkili olan verimlilik projelerimiz raporumuzun ilgili başlıkları altında yer alıyor.

Yönetim Yaklaşımımız	
Hedefimiz:	Sera gazı emisyonu yoğunluğunu %10 azaltmak
Baz Yıl / Hedef Yıl:	2016 - 2023
Performans Sonuçları:	Sera Gazı Emisyonu Yoğunluğu (Kg CO ₂ e/metre üretim) * 2016: 2,90 kgCO ₂ /metre 2021: 3,63 kgCO ₂ /metre 2022: 1,73 kgCO ₂ /metre

* Yoğunlukların azalmasındaki üretim kaynaklı gerçek ilerlemeyi görebilmek için bu veriler fason hariç tutularak verilmiştir.

TPM Projesi

CDP Karbon Saydamlık Projesi

Yünsa'da yasalara uyum temelinde başladığımız emisyon yönetimi çalışmalarımızı, uluslararası kabul görmüş ölçme ve izleme standartlarına yükselterek 2010 yılında Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği raporumuzu hazırlamaya başladık. 2022 yılında, İklim Değişikliği ve Su kategorilerinde B- skorunu aldık. 2023 B Skorunu almayı hedefliyoruz.



Ambarlarda Enerji Tasarrufunun Sağlanması

Fabrikamızda doğalgaz tüketiminin %15'ini kış mevsiminde ısıtma için kullanmaktayız. Isınmada kullanılan doğalgaz tüketimin sadece %10'luk kısmı ambarlardaki buharlı aparey tarafından harcanmaktadır.

Neler yaptık ?

Manuel çalışan buharlı aparey fanlarına haftalık programlanabilen kontrol termostatları entegre edilerek ambarların çalışma saatleri göz önünde bulundurularak istenilen saat ve sıcaklıkta fanın devreye girmesi sağlandı.

Sonuç ve Kazançlar

Ekonomik

Buharlı apareylerin buhar tüketimleri %50 azaltıldı.

Sosyal

İyileştirmeler sağlanarak çalışanlar bilinçlendirildi.

Çevresel

Sağlanan doğalgaz tasarruf ile emisyon salımı azaltıldı.



SU YÖNETİMİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %67'si diyor ki...

Yünsa'nın su kaynaklarını verimli kullanma konusunda yaptığı çalışmalar yeterlidir.

İklim değişikliğinin ekonomik, toplumsal ve ekolojik risk yarattığı dönemde, doğal kaynakların artan ihtiyaca oranla kullanımı, oluşan iklim riskleri ve artan bilinç düzeyi sürdürülebilirlik konusunda çalışmalarımızı arttırmıştır. Bu kapsamda 2022 yılında polyester elyafının yerine geri dönüştürülmüş R-Pet hammaddesi kullanımı ile 310.893 Litre su tasarrufu ile 426 kişinin 1 yıllık içme suyunun boşa gitmesi önlendi.

Tamamını yer altı su kaynağından (kuyu) kullandığımız tesisimizde, tüm üretim süreçlerinde suyun kalitesi ve erişilebilir olması iş sürekliliğimiz açısından kritik öneme sahiptir. Aynı zamanda, fabrikamızın bulunduğu Ergene Havzası'nın su kalitesi ve su arzı açısından riskli bir bölge olması, su yönetimi açısından sorumluluğumuzu arttırmaktadır.

Hem fabrikamızda hem de ofislerimizde su kullanımını daha verimli hale getirmek için çalışmalar yapıyor, suyun endüstriyel olarak yeniden kullanımını sağlıyoruz.

Çerkezköy tesisimizde yeniden kullanılan suyun toplam su tüketimi içindeki miktarı 2022'de 336.697 ton oldu.

Tesisimizde öncelikli hedefimiz evsel ve endüstriyel kaynaklı atık suların oluşum proseslerini belirleyerek, su sarfiyatını ve endüstriyel kaynaklı atık su miktarlarını asgari seviyede tutmaktır.

Fabrikamız, OSB – Organize Sanayi Bölgesi içinde, olduğundan koruma alanı olarak tanımlanan bölgelerin ya da endemik türlerin yaşam alanlarının dışındadır. Oluşan atık suların tamamının OSB'nin arıtmasına aktarılması sonucu, atık su deşarjı sebebiyle önemli ölçüde etkilenen su kaynağı veya bir doğal yaşam alanı mevcut değildir.

2022 yılında Çerkezköy sanayi bölgesi atık su arıtma tesisine 395.962 m3 atık su deşarj edilmiştir.

Su Çekimi (m3/yıl)	2021	2022
Kuyu Suyu	270.282	506.572
Yönetim Yaklaşımımız		
Hedefimiz	0,06 m3/metre	
Baz Yıl / Hedef Yıl	2016 - 2022	
Performans Sonuçları	2016 : 0,10 m3/metre 2021 : 0,085 m3/metre 2022 : 0,072 m3/metre	

TPM Projesi

Apre Departmanında Metre Başına Su Tüketiminin Azaltılması

İşletme genelinde en fazla su tüketiminin gerçekleştiği apre departmanında su kullanımı konusunda tasarruf potansiyelleri araştırıldı.

Ne yaptık ?

Kaynak kullamında verimlilik sağlama, uluslarlar arası markaların beklentilerini karşılamak amacıyla apre departmanında su tüketimlerinin hartitası çıkartılmıştır. Continu yıkama makinalarında ve apre dairesinde su tüketimi sağlayan tüm makinalarında sayaçların enerji izleme sistemine tanımlanması sağlanmıştır. Makinalarda hammadde bazlı programlar yapıp, sağlanan optimizasyon çalışmaları yapılmıştır.

Sonuç ve Kazançlar

Ekonomik

Su tasarrufunun yanı sıra kurutma enerji maliyetlerindede avantaj sağlanmıştır.

Sosyal

Sürdürülebilirlik konusunda hassas müşterilerin beklentilerini daha iyi karşılayabilme sağlanmıştır.

Çevresel

Su tüketimleri %25 oranında iyileştirme sağlanmıştır



Yıl	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam
2021 (m3)	11.411	8.189	9.652	11.964	12.275	11.567	12.690	20.085	27.058	27.101	28.623	29.115	209.730
2022 (m3)	24.880	26.015	28.509	30.699	31.761	33.251	30.323	39.809	39.394	36.848	37.740	36.733	395.962

2022 Yılı ÇOSB atık su arıtma tesisine 395.962 m3 atık su deşarj edilmiştir.

SU YÖNETİMİ

İşletmede Kullanılan Musluklara Perlatör Takılması

Perlatör, muslukların ucuna takılan ve çıkan suyun hava ile temas etmesini sağlayarak akış yoğunluğunu artıran bir alettir. Ayrıca çıkan suyun daha az ama daha yoğun olması ile ıslanma etkisinin artmasını sağlar.

Neler yaptık?

Fabrikada kullanılan musluk ve duş başlıklarına perlatör takılması sağlandı. Takılan perlatörler için temizlik talimatı oluşturularak periyot belirlemesi sağlandı.

Sonuç ve Kazançlar

Ekonomik

1231,23 TL/ay su tasarrufu, 1451,19 TL/ay elektrik tasarrufu.

Çevresel

390 ton/ay su tasarrufu, sağlanan su tasarrufuna denk gelen dalgıç pompanın elektrik tasarrufu 475,8 KWh'dir.

TPM
Projesi**Apri Dairesinde Su Tabancası Kullanımı**

Islak işlem yapılan bölümlerden biri olan bitim departmanında, makine ve alan temizliğinde fazla su kullanımının önlenmesi amacıyla hayata geçirilmiş bir projedir. Bu proje kapsamında aprede bulunan 9 adet hortumda basınçlı su tabancası montesi ile yaygınlaştırma yapılmıştır. Böylece su kaynaklarının kontrollü kullanımı sağlanmıştır. Kullanımı ile ilgili çalışanlara eğitim verilerek bilinçli tüketim sağlanmıştır

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Daha az su kullanımı sağlanmıştır. (tüketimdeki düşüş henüz teyit edilemedi. Hepsı randımanlı çalışınca sayısal değer verilebilir)

Çevresel

Gereksiz su kullanımında azalma sağlanmıştır.

Sosyal

Operatörlerde su kullanımı ile ilgili bilinç arttırılmıştır.

Boya İşletmelerinde Metre Başına Su Tüketiminin Azaltılması

Fabrikamızda 2021 yılında kullanılan suyun yaklaşık % 42 'si boyahane tüketilmektedir. Boya işletmelerinde su tüketiminin azaltılması yanında diğer beklentiler; enerji tasarrufu, atık su tüketiminin azalması ile çevreye daha duyarlı olmak, müşteri memnuniyeti hedeflendi.

Neler yaptık?

En çok hangi boyahane daha fazla su harcadığını bulup proses bazında flotteler incelendi. Yapılan denemeler sonucunda yıkama proseslerinde değişiklik yapılmıştır. Proses devamlılığını sağlamak için Orgatex yazılımında prosesler güncellenmiştir. Ayrıca kumaş ve bobin boyada kazan temizlik proseslerinde renk geçişlerindeki düzenlenmesi ,tops boyahanesinde ise araya pes boyama programı olarak temizlik prosesinin nerdeyse tamamen kaldırılması sağlandı.

Harman bazlı tüketimi öngörmek ve kullanılan suyu görmek için orgatexde RPA(robotic process automation) ile veriler çekilmeye başlandı.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Türkiye ve dünyada tekstil boyama işlemlerinde çok fazla su kullanılmaktadır. Bir kilogram tekstil ürününü üretebilmek için yaklaşık olarak 95-400 litre suya ihtiyaç vardır. Su en önemli doğal kaynaklardan biridir. Bu sebeple işletmeler kullanılan su miktarını azaltma çalışmaları yapmaktadırlar. Yapılan bu çalışma ile birlikte fabrikamızda boyahane tarafından kullanılan suyun %22 iyileşme gözlenmektedir.

Çevresel

Daha az su kullanımı sebebiyle daha az atık su olacaktır.

Sosyal

Suyun daha az kullanımı ile doğal gazın daha az kullanımını tetikle-yerek sürdürülebilirlikçe dolayısıyla müşteri memnuniyetine olumlu etkisi olacaktır

TPM
Projesi**İşletmede Kullanılan Musluklara Perlatör Takılması**

Perlatör, muslukların ucuna takılan ve çıkan suyun hava ile temas etmesini sağlayarak akış yoğunluğunu artıran bir alettir. Ayrıca çıkan suyun daha az ama daha yoğun olması ile ıslanma etkisinin artmasını sağlar.

Neler yaptık?

Fabrikada kullanılan musluk ve duş başlıklarına perlatör takılması sağlandı. Takılan perlatörler için temizlik talimatı oluşturularak periyot belirlemesi sağlandı.

Sonuç ve Kazançlar**Ekonomik**

1231,23 TL/ay su tasarrufu, 1451,19 TL/ay elektrik tasarrufu.

Çevresel

390 ton/ay su tasarrufu, sağlanan su tasarrufuna denk gelen dalgıç pompanın elektrik tasarrufu 475,8 KWh'dir.

ATIK YÖNETİMİ

İÇ PAYDAŞ GÖRÜŞÜ

Sürdürülebilirlik değerlendirme anketine katılan çalışanlarımızın %78'si diyor ki...

Yünsa'nın atık su dahil tüm atıkların azaltılması ve insan - çevre sağlığına uygun şekilde bertaraf edilmesi konusunda aldığı önlemler yeterlidir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında geri dönüşüm çalışmalarımız devam ediyor. Yün üretiminde iklim değişikliğine asıl etki eden aşama metan gazı salınımı nedeniyle hammadde aşamasıdır. Bu yüzden, geri dönüştürülen yün malzemeler ile kullanılan hammadde oranını azaltmak iklim değişikliği ile mücadeleye de katkı sağlıyor.

Atıkların oluşumundan bertarafına kadar çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetiminin sağlanması tesisimizin temel amacıdır. Yünsa'da operasyonlarımız esnasında oluşan atık su dahil atıkların %100'ünün geri dönüştürülmesini, geri kazanılmasını ve/veya ulusal yönetmeliklere uygun diğer yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlıyoruz.

Atıklarımızı tehlikeli ve tehlikesiz olarak iki gruba ayırıyoruz. Bu atıkları önce işletmemizde bulunan atık sahasında geçici olarak depoluyor ve lisanslı firmalara düzenli olarak çıkışlarını yapıyoruz. Raporlama döneminde Yünsa'da önemli bir dökülme veya sızıntı vakası gerçekleşmedi.

2022 yılında üretim metresi %123 artış ve atık % 45 artış gösterdi.

2021 yılında 1 metre kumaş için çıkan atık miktarı 55,71 gram, 2022 yılında ise 42,93 gr/m olduğundan üretilen kumaş miktarı için atık miktarı 2021 yılına göre %22,94 azalmıştır.

Atıklar	2021	2022
Tehlikesiz	%70	%72,21
Tehlikeli	%30	%27,78

Yönetim Yaklaşımımız	
Hedefimiz:	0,056 kg/metre
Baz Yıl / Hedef Yıl:	2016 - 2022
Performans Sonuçları:	2016: 0,072 kg/metre 2021: 0,072 kg/metre 2022: 0,042 kg/metre



ATIK YÖNETİMİ

Katı Atık Yönetimi

Atık yönetimi ile ilgili tüm alanlarda çıkan atık türleri tanımlı ve uygun renkte kaplar ile renklendirilmiş ve bu konuda farkındalık arttırılmıştır. Bu kapsamda atıklar olması gereken kaplarda biriktirilmektedir. Sonrasında ise yasal gereklilikleri sağlanan geçici depolama alanında sevk edilmek üzere bekletilmektedir. Belirtildiği üzere bu geçen sürede atıkların kaynağında ayrıştırılması faaliyeti tüm tesislerimizde kültür haline getirilerek büyük oranda başarılı olmuştur.

Yıl	2021	
Bertaraf Yöntemine Göre Atıklar (ton)	Tehlikesiz	Tehlikeli
Enerji Geri Kazanım	-	67.385
Malzeme Geri Kazanım	79.180	-
Geri Dönüşüm	78.440	-
Tıbbi Atık Bertarafı	-	8
Toplam Bertaraf Edilen Atık	157.620	67.393

Yıl	2022	
Bertaraf Yöntemine Göre Atıklar (ton)	Tehlikesiz	Tehlikeli
Enerji Geri Kazanım	36.200	54.420
Malzeme Geri Kazanım	94.022	29.220
Geri Dönüşüm	87.300	0
Tıbbi Atık Bertarafı	-	60
Toplam Bertaraf Edilen Atık	217.522	83.700

TPM
Projesi**Dijital Arşiv**

Yasal olarak 10 yıl saklanması gereken muhasebe kayıt fişi, fatura ve ilgili dokümanlar çıktı alınarak arşivde saklanmaktaydı. Söz konusu durum, ilgili evraklara erişimi esnasında çok fazla zaman kaybı meydana gelmekte olup hemde sürdürülebilir olmamaktadır.

Neler yaptık?

Dokümanların ERP programı tarafından otomatik oluşturulan dijital klasörlerde arşivlenmesi sağlandı.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Ekipman ve arşivleme maliyetlerinden ise %90 tasarruf sağlandı.

Sosyal

Evraklara ulaşım daha hızlı olmakta olup yaklaşık 152.776 dakika tasarruf elde edildi.

Çevresel

Kağıt ayak izinin azaltılması

Ürün Karnesi Oluşturulması

Ürün hammadde temiminden satışa kadar olan her aşamada ürün performas değerlendirilmesi, ürün süreçlerinde puanlandırma sisteminin oluşturulması hedeflendi. Bu kapsamda ürün spek sisteminin doğru toleranslar ile oluşturulması sağlandı.

Neler yaptık?

ERP (CANIAS) sistemi üzerinde ürün ile ilgili ve üretim detayları için kullanılan ekranlar mercek altına alındı. CANIAS sisteminde yeni tasarlanacak modül taslağı oluşturuldu. İlave datası olmayan menüler için ilgili operasyon bölümlerine veri giriş ekran taslakları sağlandı. İhtiyaç tespiti yapıldı. Puanlama sistemini oluşturabilmek için her bir parametreye puanlama yapılması sağlandı. Puanlama sisteminin nasıl devreye gireceği ve çalışacağı üzerinde çalışmalar devam ediyor. İlk seferde doğru ürünün ortaya çıkmasına katkı sağlayacak.

Sonuç ve Kazanımlar**Ekonomik**

Satışta artış

Sosyal

Operasyonel mükemmellik çalışmalarına katkı sağlandı. Ürün karnesinde dijitalleşme sağlandı. TPM (Total Productive Maintenance) erken ürün pıları faaliyetlerinde ürün tasarımının ilk seferde doğru toleranslar ile oluşturulmasına katkı sağlandı. Böylerde ürün tasarımının başarısı arttırılmış

Çevresel

Sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır.

TPM
Projesi**Piconal Dokuma Tezgahlarında Sık Seyrek Hatasının Azaltılması**

2021 yılında dokuma bölümünde yaşanan hatalardan sık seyrek hatası %10 ile en çok hata tanımı olarak karşımıza çıkmaktadır. İşçilik ve kalitesel anlamda bu hata sayısı göz önünde bulundurulduğunda bu kapsamda bir proje çalışması gerçekleştirildi.

Neler yaptık?

Mevcut durum analizi yapıldığında hataların belirli bir kalitede yoğunlaştığı ve bu hatalarında belirli makine grubunda olduğu tespit edildi. Makine çalışma prensibine yoğunlaşıp makinenin doğru çalışıp, çalışmadığı araştırıldı.

Makine parçaları incelenip neden- neden analizi yapıldı. Analiz sonrası silindir ve yatak rulmanlarının noktasal olarak hasarlandığı ve bu sebeple çözgü metresi küçüldükçe silindir rulman takılmasından dolayı hatanın olduğu tespit edildi. Makine herhangi bir arıza, hata uyarısında bulunmadığı için makinenin hatalı çalıştığı ilk tespit ile anlaşılmıştı. Çalışma sonrası rulmanların belirli periyotlar ile yağlanması ya da gerekli ise değiştirilmesi gerektiği anlaşılmıştır.

İyileştirme sonrası 42 makine için yaygınlaştırma yapılmış olup 170 adet rulman değiştirildi, rulman ömür takibi yapılmaya başlandı. Tek nokta eğitimleri hazırlanıp ilgili birimlere bu eğitimler verildi.

Sonuçlar ve Kazanımlar**Ekonomik**

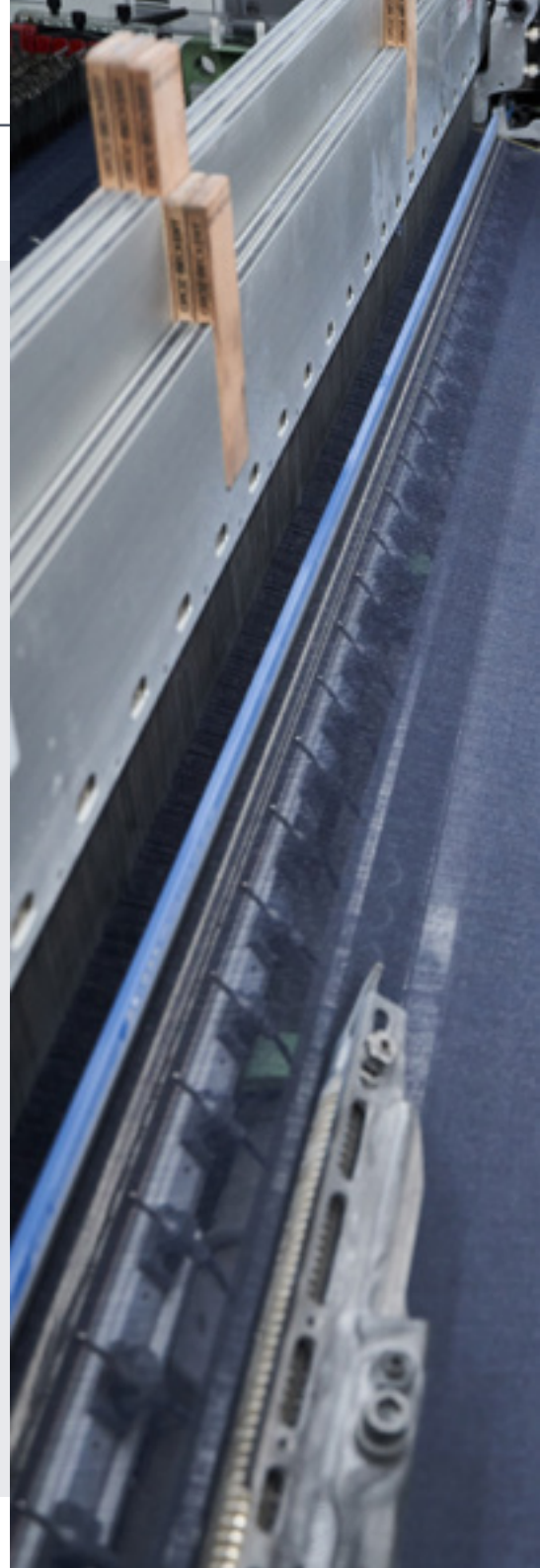
Kumaş teleflerinin azaltılarak, ikinci kalitenin de önüne geçilmiştir.

Sosyal

Optimizasyon çalışması ile benzer veya benzer olmayan makinalara farklı bakış açılarının oluşturulması sağlamıştır.

Çevresel

Yapılan proje ile 1. Kalite ürün tek seferde üretilerek hammadde ve enerji tüketimleri en verimli şekilde kullanılmıştır. Atık kumaş oluşumu ortadan kaldırılmıştır.



Yenil Nesil Sürdürülebilir Hammaddeler ile Kumaş Yapılarının Geliştirilmesi

2020 yılı ile birlikte 180 milyon tonluk hacme ulaşan balıkçılık sektöründe %35'ni kültür balıkçılığı oluşturmaktadır. Balıklardan çıkan atıkların çoğunu da balık pulu oluşturmaktadır. Çıkan atık balık pulu miktarı balıkçılık hacminin %1-5'i kadardır. Fabrikaların balık ürünlerinden çıkan atıkları toprağa gömmesi toprakta asitlenmeye neden olmaktadır veya atıkların yakılması halinde ise hava kirliliğine sebep olmaktadır. Bu noktada balık pullarının tekstil elyafında kullanılması, tekstil endüstrisinde doğrusal ekonomiden döngüsel ekonomiye geçmesinde büyük bir katkı sağlamakta ve dünyamız için çevre dostu bir alternatif yaratmaktadır.

Neler yaptık?

Umorfil lifi, balık pullarının kullanıldığı bir liftir. Umorfil kelimesi, Latince "Umor" nem ve "fil" iplik kelimelerinin birleşiminden gelmektedir. Tıpkı Umorfil lifi de yün ve ipek gibi aminoasit içermektedir. Tüketici için kullanımı yüne kıyasla daha kolaydır. Balık çiftliklerinden gelen balıklar fabrikada temizlenmekte, ardından balık pulları ayrılmakta, pulları temizlendikten sonra kimyasallarla ekstrakte edilmekte ve lifle birlikte karıştırılmaktadır. 1 kg Umorfil Beauty Fiber'da 750-800 g balık pulu kullanılmaktadır.

Umorfil Beauty Fiber biyolojik olarak parçalanabilir, koku giderme, antistatik, kolojen peptit içeriği, nem geri kazanımı, cildi tahriş özelliği olmaması tüketici için konfor sağlamaktadır. Umorfil Beauty Fiber elyafı kullanılarak %30 Umorfil viskon/ %70 yün içeren gömleklik kumaş geliştirilmiştir.

Sonuçlar ve Kazanımlar

Ekonomik

Döngüsel ekonomiye çevre dostu ve fonksiyonel kumaş geliştirilmesi ile doğrudan katkı sağlanmıştır

Sosyal

Yeni nesil sürdürülebilir umorfil hammadde üretim ve ürün tasarım konusunda deneyim sahibi olundu.

Çevresel

Gömülerek ve yakılarak bir organik atığın havaya ve toprağa zarar vermesi yerine hammadde üretilmesiyle ürün tasarımında değerlendirilmesi sağlanarak yeşil ürün geliştirilmesi kapsamında çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlandı.



07

**PERFORMANS
GÖSTERGELERİ**

EKONOMİK PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Finansal Göstergeler (TL)	2020	2021	2022
Ciro	298.000.000	342.000.000	1.279.958.274
Brüt Kâr	67.000.000	101.000.000	488.448.092
Satışlar			
Tekstil	287.917.958	325.077.210	1.241.458.673
Konfeksiyon	9.752.530	16.462.969	38.499.601
Üretim Göstergeleri			
Kamgarn İplik (ton)	1.545	1.102	2.566
Kumaş Apre (km)	4.860	3.154	7.031

“*EURO amounts are calculated by using yearly average fx rates.”
SOCIAL PERFORMANCE INDICATORS

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İŞGÜCÜ	2021	2022
Erkek	582	696
Kadın	286	381
TOPLAM	868	1077
Sözleşme Türüne ve Toplumsal Cinsiyete Göre	2021	2022
Sürekli Çalışan - Kadın	582	695
Sürekli Çalışan - Erkek	282	381
Geçici Süreli Çalışan - Kadın	4	0
Geçici Süreli Çalışan - Erkek	-	1
TOPLAM	868	1.077
Sözleşme Türüne ve Bölgeye Göre	2021	2022
Sürekli Çalışan - Çerkezköy	819	1026
Sürekli Çalışan - İstanbul	45	50
Geçici Süreli Çalışan - Çerkezköy	4	1
Geçici Süreli Çalışan - İstanbul	-	0
TOPLAM	868	1.077
İstihdam Türüne ve Toplumsal Cinsiyete Göre	2021	2022
Tam Zamanlı Çalışan - Kadın	581	379
Tam Zamanlı Çalışan - Erkek	285	696
Yarı Zamanlı Çalışan - Kadın	1	2
Yarı Zamanlı Çalışan - Erkek	1	0
TOPLAM	868	1.077

Taşeron (alt yüklenici) işçi çalıştırılmamaktadır.

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İSTİHDAM VE DEVİR	2021	2022
TOPLAM - İşe alınan	84	419
TOPLAM - İşten ayrılan	296	210
Lokasyona Göre	2021	2022
Çerkezköy Fabrika - İşe alınan	58	376
	6,7%	34,9%
Çerkezköy Fabrika - İşten ayrılan	262	173
	30,1%	16,1%
İstanbul - İşe alınan	26	43
	3,0%	4,0%
İstanbul - İşten ayrılan	34	37
	3,9%	3,4%
Cinsiyete Göre	2021	2022
Erkek - İşe alınan	43	232
	5,0%	21,5%
Erkek - İşten ayrılan	195	118
	22,5%	11%
Kadın - İşe alınan	41	187
	4,7%	17,4%
Kadın - İşten ayrılan	101	92
	11,6%	8,5%

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	2019	2022
Kaza Sıklık Oranı	1,05	0,00
Mesleki Hastalık Oranı	0,00	0,00
Ölümlü Sonuçlanan Kaza Sayısı	0	0.00
İş Kazası Sonucu Kayıp Gün Oranı (Kaza Ağırlık Oranı)	36,80	0,00
Devamsızlık (Hastalık vb. Sebeplerle Kayıp Gün Oranı)	%3,25	2,41%

İlk yardım seviyesindeki kazalar kaza sıklık oranına dahil değildir.

Ölümlü kazalar kaza sıklık oranına dahildir.

Kayıp gün oranı takvim gününe göre hesaplanır.

Kayıp gün sayımına kazanın hemen erkesi günü başlanır.

Kaza Sıklık Oranı: (Toplam kaza sayısı / Toplam çalışma saati) x 200.000

Kaza Ağırlık Oranı: (Toplam gün kaybı sayısı / Toplam çalışma saati) x 200.000

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Yenilenemez Enerji Kaynaklarından Satın Alınmış ve Tüketilmiş Doğrudan Enerji	2021	2022
Doğal Gaz (GJ)	92.897	146.965,40
Dizel (GJ)	1.874*	4.673,40*
Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi	94.772	151.638,8
Yenilenemez Enerji Kaynaklarından Satın Alınmış ve Tüketilmiş Dolaylı Enerji	2021	2022
Elektrik (GJ) (1 kWh= 0,0036 GJ)	52.764	0
Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi	52.764	249,86
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	147.536	151.888,6

*Forkliftler ve jeneratörlere ek olarak iş seyahatleri, çalışan servisleri dahildir.

Enerji Yoğunluğu*	2021	2022
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	147.536	25.069.895
Toplam Üretim Miktarı (metre) (Fason Üretim Hariç)	3.137.448	6.999.104,17
Enerji Yoğunluğu	0,0470	0,035

*Toplam Enerji Tüketimi (GJ) / Toplam Üretim Miktarı (m)

Sera Gazı Emisyonları (t CO ₂ e)	2021	2022
Doğrudan Sera Gazı (GHG) Emisyonları (Kapsam 1) Doğal gaz ve dizel tüketimi kaynaklı emisyonlar	5.035	7.427,72
Dolaylı Sera Gazı (GHG) Emisyonları (Kapsam 2) Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar	6.348	0
Diğer Sera Gazı (GHG) Emisyonları (Kapsam 3) Dolaylı ve hizmetlerden kaynaklı emisyonlar	-	7.384,12
Toplam CO₂e Emisyonları	11.383	14.811,80
Sera Gazı (GHG) Yoğunluğu*	3,63	0,001733

*Toplam GHG (kg CO₂e) / Toplam Üretim Miktarı (m)

İş seyahati için kullanılan araçların, forkliftlerin ve jeneratörlerin dizel ve benzin tüketimleri, soğutucu gazlara yönelik emisyonlar Kapsam 1'e, elektrik tüketimleri kapsam 2'e, iş seyahatleri, otel konaklamaları, personel taşımacılığı, yukarı akış emisyonları (elektrik, doğalgaz, motorin, benzin, otel konaklama, iş seyahatleri), ihracat, ithalat, atık berterafı ve taşıma, su ve atıksu hizmetine yönelik emisyonlar Kapsam 3'e dahil edildi.

Çerkezköy fabrika tüketimleri dahildir, İstanbul merkez ofis tüketimleri İstanbul'da yer alan merkez ofis hesaplamalara sadece uçak biletleri ve konaklamalara, şirket araçları dahil edilmiştir.

Emisyon Faktörü Temeli:

Ulusal Sera Gazı Emisyon Envanterleri IPCC 2006 İlkeleri

Greenhouse Gas Protocol GHG

Hesaplama Temeli:

Ulusal Sera Gazı Emisyon Envanterleri IPCC 2006 İlkeleri

IEA Elektrik Şebeke Faktörleri, 2007

IEA Ulusal Isıtma Değerleri, 2007

“TS EN ISO 14064-1:2018 Sera gazları - Bölüm 1: Sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırmalarının kuruluş seviyesinde hesaplanmasına ve rapor edilmesine dair kılavuz ve özellikler” çerçevesinde hazırlanan bu rapor, kategorilere göre hesaplamayı kapsamaktadır. Karbon Ayak İzi Hesaplama Raporu TS EN ISO 14064-1:2018 Standardı 9.2 maddesine göre planlanmıştır. Raporun içeriği TS EN ISO 14064-1:2018 madde 9.3'e uygun olarak hazırlanmıştır.

Türüne Göre Toplam Atık	Birim	2021	2022
Tehlikeli Atıklar	Ton	98.496	83.700
Tehlikesiz Atıklar	Ton	450.460	217.522
Toplam Atık	Ton	548.956	301.222
Atık yoğunluğu	Ton / m	0,071	0,043

Tehlikeli Atıklar	Kontamine ambalaj, organik çözücüler, laboratuvar kimyasalları karışımları, kirlenmiş emiciler, filtre malzemeleri, tehlikeli maddeler içeren organik atıklar, atık floresan, atık kartuş ve toner, diğer hidrolik yağlar, tıbbi atıklar
Tehlikesiz Atıklar	Ahşap ambalaj, plastikler, metaller, plastik ambalaj, kağıt ambalaj, ahşap palet, tekstil elyaf atıkları



08

EKLER

GRI İÇERİK İNDEKSİ

CONTENT INDEX
ESSENTIALS SERVICE

2023

Content Index – Essentials Service için GRI Hizmetleri, GRI içerik indeksinin Standartla tutarlı ve açık bir şekilde sunulduğunu ve 2-1 ile 2-5, 3-1 ve 3-2 açıklamalarına ilişkin referansların raporun gövdesindeki uygun bölümlerle hizalanmış olduğunu gözden geçirmiştir. Hizmet, raporun Türkçe versiyonunda gerçekleştirilmiştir.

GRI İçerik İndeksi		Yünsa 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemi için GRI Standardına uygun raporlama yapmıştır.				
Kullanım Birimi		GRI 1: Kuruluş 2021				
Uygulanabilir GRI Sektör Standardı		Yoktur.				
GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyon detayları	Sayfa 12-13, 133	Gri alanlar, ilgili satırdaki göstergenin rapora dâhil edilmeme durumuna izin verilmediğini ya da GRI Sektör Standardı referans numarasının mevcut olmadığını gösterir.			
	2-2 Sürdürülebilirlik raporuna dâhil edilen kuruluşlar	Sayfa 5				
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim bilgileri	Sayfa 5, 134				
	2-4 Tekrar eden bilgiler	Tekrar eden bilgi yoktur.				
	2-5 Dış güvence	Sayfa 135-136				
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Sayfa 9, 12-13, 16				
	2-7 Çalışanlar	Sayfa 115				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Sayfa 115				
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Sayfa 22, 25				
	2-10 En yüksek yönetim organına aday gösterilmesi ve üyelerin seçilmesi	Sayfa 24				
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Sayfa 22				
	2-12 Etkilerin yönetiminin gözetiminde en yüksek yönetim organının rolü	Sayfa 22, 24				
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumlulukların devri	Sayfa 22, 25				
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sayfa 24				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-15 Çıkar Çatışması	Sayfa 23				
	2-16 Kritik endişelerin iletişimi	Sayfa 23				
	2-17 En yüksek yönetim or- ganının kolektif bilgisi	Sayfa 22				
	2-18 En yüksek yönetim or- ganının perfor- mansının değer- lendirilmesi	Sayfa 22				
	2-19 Ücret politi- kaları	Sayfa 22				
	2-20 Ücret politi- kaları belirleme süreçleri	Sayfa 22				
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Sayfa 22				
	2-22 Sürdürü- lebilir kalkınma stratejisi hakkın- da açıklama	Sayfa 6-7, 31-33				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-23 Politika taahhütleri	Sayfa 10, 52, 67, 74, 92				
	2-24 Politika taahhütleri stratejiye yer- leştirme	Sayfa 10, 52, 67, 74, 92				
	2-25 Olumsuz etkileri düzelt- meye yönelik süreçler	Sayfa 23, 33				
	2-26 Tavsiye alma ve kaygı- ları dile getirme mekanizmaları	Sayfa 29				
	2-27 Yasa ve düzenlemelere uyum	Sayfa 23				
	2-28 Kurumsal üyelikler	Sayfa 9				
	2-29 Paydaş katılımı yak- laşımı	Sayfa 27-28				
	2-30 Toplu iş sözleşmesi an- laşmaları	Sayfa 78				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	
Önemli ve Öncelikli Konular						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Sayfa 30-31	Gri alanlar, ilgili satırdaki göstergenin rapora dâhil edilme durumuna izin verilmediğini ya da GRI Sektör Standardı referans numarasının mevcut olmadığını gösterir.			
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Sayfa 31				
Ekonomik Performans						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 48-49				
GRI 201: Ekonomik Perfor- mans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Sayfa 48-49, 114				
	201-4 Devletten alınan finansal yardım / teşvikler	Sayfa 49				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMASI	
Malzemeler						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 52				
GRI 301: Malzemeler 2016	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeler	Sayfa 54, 57				
Enerji						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 92				
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kurum içinde tüketilen enerji	Sayfa 92, 118				
	302-3 Enerji yoğun- luğu	Sayfa 118				
	302-4 Enerji tüketiminde azaltım	Sayfa 92				
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azaltımlar	Sayfa 93-99				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMİYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMA- SI	
Su ve Atık Su						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 102				
GRI 303: Su ve Atık Su 2018	303-1 Ortak bir kaynak olan su ile etkileşim	Sayfa 102				
	303-2 Atık su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Sayfa 102				
	303-3 Su çekimi	Sayfa 102				
	303-4 Su deşarjı	Sayfa 102				
Emisyonlar						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 100				
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyon- ları (Kapsam 1)	Sayfa 118				
	305-2 Dolaylı sera gazı (GHG) emisyon- ları (Kapsam 2)	Sayfa 118				
	305-3 Diğer sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 3)	Sayfa 118				
	305-4 Sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğu	Sayfa 118				
	305-5 Sera gazı (GHG) emisyon azaltımı	Sayfa 100- 101				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
Atıklar						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 106				
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili belirgin etkiler	Sayfa 106				
	306-2 Atıkla ilgili belirgin etkilerin yönetimi	Sayfa 106 - 110				
	306-3 Oluşan / ortaya çıkan atık	Sayfa 119				
	306-5 Bertarafa gönderilen atık	Sayfa 107				

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMA- SI	
İstihdam						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 77-79				
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Sayfa 116				
	401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Sayfa 78				
	401-3 Doğum izni	Sayfa 78				
İş Sağlığı ve Güvenliği						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 74-75				
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Sayfa 9, 74				
	403-2 Tehlike tanım- lama, risk değer- lendirme ve vaka araştırması	Sayfa 75				
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili işçi katılımı, danışma ve iletişim	Sayfa 75				

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMA- SI	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili işçi eğitimleri	Sayfa 75				
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	Sayfa 74				
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sayf 117				
	403-10 İşle ilgili hastalıklar	Sayfa 117				
Eğitim ve Öğretim						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 82-83				
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Sayfa 82				
	404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	Sayfa 83-85				
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişim değerlendirmesine tabi çalışanların yüzdesi	Sayfa 78				

GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	AÇIKLAMA	YERİ	DAHİL ETMEME			GRI SEKTÖR STANDARDI REF. NO.
			DAHİL EDİLMEYEN BİLGİ	SEBEBİ	AÇIKLAMA- SI	
Çeşitlik ve Fırsat Eşitliği						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 80				
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Sayfa 80, 115				
Müşteri Sağlığı ve Güvenliği						
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konu- ların yönetimi	Sayfa 66 - 67				
GRI 416: Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	416-1 Ürün ve hiz- metlerin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Sayfa 67- 71				

Ticaret Unvanı:	Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu:	122890-0
Mersis Numarası:	0995-0030-6040-0017
Sermayesi:	29.160.000- TL
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler 9950030604
Merkez Adresi:	Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 1B Blok No: 3B İç Kapı No: 52 Sarıyer/ İstanbul
Merkez Telefon:	(0212) 365 65 00
Fabrika Adresi:	Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Gazi Osman Paşa M. 2.Cadde No:9 Çerkezköy 59500 Tekirdağ
Fabrika Telefon:	(0282) 726 80 01
Borsa İstanbul İşlem Kodu:	YUNSA
Web Adresi:	https://www.yunsa.com

(GRI 2-1)

Rapor İletişimi

Dr. Duygu Yavuzkasap Ayakta
Ar-Ge Yönetmeni
dayakta@yunsan.com
T. (0282) 726 80 01

Sürdürülebilirlik Destek Ekibi

Yünsa Sürdürülebilirlik Ekibi: sustainability@yunsas.com

F.Nilay Kugu
Ar-Ge Proje Uzmanı

Aysu İldeniz
Ar-Ge Proje Lideri

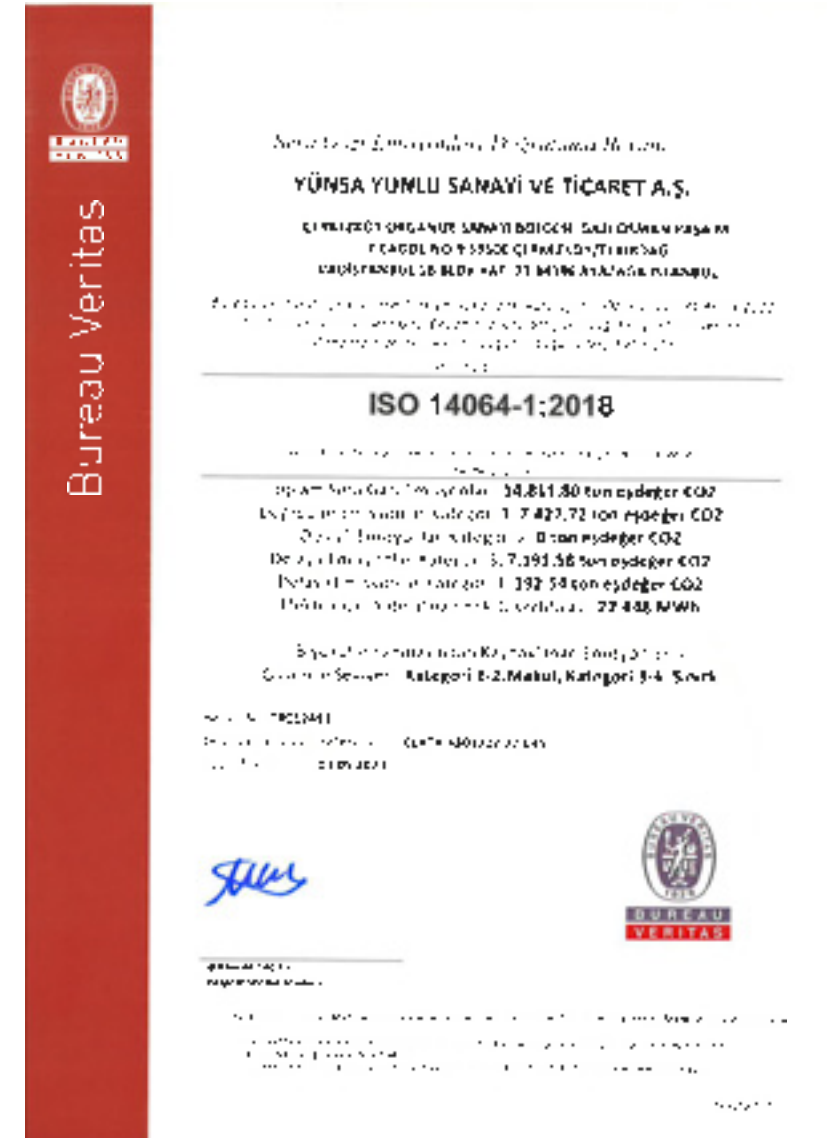
Kurumsal İletişim / Tasarım
Efe Öcalan
eocalan@yunsa.com
T. (0212) 365 65 00

(GRI 2-3)

YASAL UYARI

YÜNSA sürdürülebilirlik raporunda (rapor) yer alan bilgiler ve analizler raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan kaynaklar ve bilgiler kullanılarak, sadece bilgilendirme amaçlı olarak yazılmıştır ve herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz.

Şirket, yöneticileri, çalışanları ve raporun üretiminde katkıda bulunan diğer tüm şahıslar ve kurumlar, bu raporda yer alan bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar.
Raporun her hakkı YÜNSA'ya aittir.



GRI 2-5)



YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi - Gazi Osman Paşa M. 2. Cadde No:9 34950
Çerkezköy/TEKİRDAĞ

İlgili Makama,

Bu beyan ile Bureau Veritas Belgelendirme'nin 01 Ocak 2022 ile 31 Aralık 2022 periyotlarına ait Sera Gazı Doğrulaması hakkında görüşte YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'ye sunulmaktadır.

Bureau Veritas Türkiye; karbon ayak izi projeksiyonunu yerine getirmek için sınır tanımlarını yapıldıktan sonra bu beyanla onaylanmaktadır. Bureau Veritas Türkiye bu beyan ya da görüşme raporuna erişimi olan herhangi bir tarafta üzerinde herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2022 yılı Sera Gazı Emisyonlarını doğrulamak için Bureau Veritas Belgelendirme'yi görevlendirmiştir. Bu doğrulama 2022 Mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Doğrulama: Sera Gazı beyanları aşağıdaki gibidir:

1. 2022 Sera Gazı Emisyonu, ISO 14064-1:2018 Standardı'na göre yapılan ölçüm raporuna dayanarak aşağıdaki gibidir:
2. 2022 yılında toplam Sera Gazı emisyonları: **14.811,80 tCO₂e** olarak hesaplanmıştır. (Doğrulan emisyonlar: 7.427,72 tCO₂e, ihmal edilen enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar: 7 tCO₂e (emisiyon 13.284,49 tCO₂e'dur ancak 27448 MWh YEK-G sertifikası satın alınmıştır), Ulaştıran kaynaklı dolaylı emisyonlar: 7.191,58 tCO₂e, Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklı dolaylı emisyonlar: 192,54 tCO₂e, Büyütülen emisyonlar: Yok) (her bir kaynağı içeren emisyon kaynakları doğrulama raporunda verilmektedir)

Doğrulamanın aulı görüşü, yukarıdaki Sera Gazı beyanlarına ilişkin makul ve usulü güvence seviyelerinde bir görüş ortaya çıkarmaktadır:

1. ISO 14064-1:2018 genel gereksinimlerine uyumlu/ulaşı,
2. 01.01.2022-31.12.2022 periyodu için hesaplanan emisyonlarının makul olup olmadığı.

Sera Gazı doğrulamaları için Bureau Veritas tarafından gerçekleştirilen doğrulamada ISO 14064-3 Ulaştırması Standardı uygulanmıştır. Aşağıdaki doğrulama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir:

1. Diğer doğrulama raporları da dahil olmak üzere belge, kontrol ve metodolojilerin güncellenmesi,
2. Risklerin değerlendirilmesi ve doğrulama planlanması,
3. Teslim kalite yönetim sistemleri de dahil olmak üzere belge, kontrol ve metodolojilerin değerlendirilmesi,
4. Doğrulama raporundaki doğrulama bulguları ve önemli konulara belgelendirme,
5. Doğrulama raporundaki önemli konuların değerlendirilmesi ve ilgili çıkarımların belgelendirme,
6. Doğrulama beyanının yapılması ve doğrulamanın tamamlanması.

YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi - Gazi Osman Paşa M. 2. Cadde No:9 34950
Çerkezköy/TEKİRDAĞ



SERA GAZI Beyan #1: Sera Gazı Emisyonu, ISO 14064-1:2018 Standardı genel şartlarına uygundur.

SERA GAZI Beyan #2: Toplam **14.811,80 tCO₂e** Sera Gazı emisyonu;

Doğrulan emisyonlar: 7.427,72 tCO₂e, ihmal edilen enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar: 7 tCO₂e (emisiyon 13.284,49 tCO₂e'dur ancak 27448 MWh YEK-G sertifikası satın alınmıştır), Ulaştıran kaynaklı dolaylı emisyonlar: 7.191,58 tCO₂e, Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklı dolaylı emisyonlar: 192,54 tCO₂e, Büyütülen emisyonlar: Yok) (her bir kaynağı içeren emisyon kaynakları doğrulama raporunda verilmektedir)

Giriş: Bildirimi

Ulaştırması standartları temelinde gerçekleştirilen doğrulama denetimi sonucunda Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu'nda açıklanan 2022 sera gazı emisyon verileri; Kategori 1 ve 2 makul güvence, Kategori 3 ve 4 usulü güvence ile doğrulanmıştır.

Doğrulama: Doğrulama ve Nitelikler

Sera Gazı beyanı; gerçekleştirilen süreç ve prosedürler doğrultusunda ISO 14064-1:2018 gerekliliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Sera Gazı beyanı; gerçekleştirilen süreç ve prosedürler doğrultusunda önemli ölçüde doğrudur ve bu beyan Sera Gazı veri ve bilgilerinin uygun bir temsildir.

Tarih: 03 Mayıs 2023

**Eğemen Belet
Baş Doğrulayıcı**

**İbrahim TAGAY
Belgelendirme Müdürü**

CREATION OF FABRICS



Bu katalogta kullanılan kağıt 100% geri dönüştürülmüş malzemeden üretilmiştir.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez: Vadistanbul 1B Blok Kat: 23 34396 Ayazağa / İstanbul T: +90 (212) 365 65 00 - F: +90 (212) 282 50 68

Fabrika: Çerkezköy OSB 2. Cadde No:9 59500 Çerkezköy / Tekirdağ T: + 90 (282) 726 80 01 - F: + 90 (282) 726 63 85

www.yunsa.com



/ yunsafabric



/ yunsa



/ YunsaOfficial